

Р І Ш Е Н Н Я

від 1 жовтня 2026 року
Протокол № 193

**Про Звіт Рахункової палати щодо результатів аудиту відповідності на тему
«Реформа державного управління: стан реагування Уряду на оцінювання
відповідності Принципам державного управління», затверджений її
рішенням від 16.12.2025 № 31-9**

На виконання доручення Голови Верховної Ради України Стефанчука Р.О. Комітет з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування (далі – Комітет) на своєму засіданні розглянув Звіт Рахункової палати про результати аудиту відповідності на тему «Реформа державного управління: стан реагування Уряду на оцінювання відповідності Принципам державного управління» (далі – Звіт), затверджений рішенням Рахункової палати від 16.12.2025 № 31-9.

За результатами розгляду Звіту Комітет зазначає, що в умовах політики розширення Європейського Союзу реформа державного управління посідає ключове місце поряд із розвитком економіки та зміцненням демократичних інститутів. З огляду на переговорний процес щодо членства України, критично важливого значення набуває системна адаптація державного апарату до стандартів Спільної Програми Організації з економічного співробітництва і розвитку та Європейського Союзу з підтримки вдосконалення врядування та менеджменту (далі – Програма SIGMA). Це потребує належного організаційного супроводу для забезпечення повної відповідності української системи врядування встановленим Принципам державного управління.

Звіт Рахункової палати містить оцінку спроможності органів виконавчої влади впроваджувати рекомендації Програми SIGMA. Аудит охопив аналіз координаційних процесів та верифікацію даних, поданих під час оцінювання 2023 року. Результати контрольного заходу вказують на необхідність вдосконалення механізмів реалізації реформи державного управління для

досягнення цільових показників, передбачених рамковими вимогами Європейського Союзу.

Попри те, що у 2024 році Програма SIGMA визнала прогрес України з виконання рекомендацій «задовільним» з огляду на умови воєнного стану, зокрема, позитивні зміни зафіксовані у сферах надання послуг та цифровізації, проте фактичні результати їх виконання свідчать про недостатню динаміку. У 2024 році повністю виконані лише чотири із 30 рекомендацій (13,3 %), за більшістю робота ще триває або не розпочата. Обмежений прогрес спостерігається у сферах розроблення й узгодження політики, державної служби та управління людськими ресурсами, а також організації, підзвітності та нагляду.

Під час аудиту Рахунковою палатою встановлено відсутність системного ex-post аналізу попередніх оцінювань. Так, зокрема у Звіті йдеться про, те що Уряд не забезпечив проведення ex-post аналізу результатів оцінювання 2018 року, що обмежило можливість врахування попередніх висновків, виправлення недоліків і належної підготовки до оцінювання 2023 року. Це вказує на можливість для покращення міжвідомчої співпраці, якіснішого впровадження запропонованих рекомендацій та оптимізації строків їх виконання для досягнення сталих результатів реформи.

З метою усунення недоліків Рахунковою палатою запропоновано низку рекомендацій.

Кабінету Міністрів України рекомендовано систематизувати роботу з пропозиціями Програми SIGMA: визначити пріоритети, відповідальних виконавців, строки, очікувані результати та єдиний формат звітування, а також запровадити регулярний моніторинг і публічну звітність. Крім того, рекомендації Програми SIGMA мають бути включені до щорічного Плану пріоритетних дій Уряду, а підготовка до наступного оцінювання Програмою SIGMA повинна враховувати результати попередніх оцінок і оновлену методологію, зокрема модулі, пов'язані з євроінтеграцією.

Також пропонується посилити роль Координаційної ради з питань реформування державного управління, забезпечивши сталу реалізацію її напрацювань та активну взаємодію з керівництвом Уряду. Оптимальним кроком для налагодження цього процесу є закріплення відповідного напрямку за профільними заступниками керівників органів державної влади та керівниками підрозділів зі стратегічного розвитку і євроінтеграції.

Секретаріатові Кабінету Міністрів України рекомендовано забезпечити системний контроль за виконанням рекомендацій Програми SIGMA, організувати до кінця 2026 року навчання відповідальних працівників щодо звітування та оновленої методології оцінювання, провести до липня 2026 року поглиблений аналіз результатів попередніх оцінювань із визначенням причин, якості даних та необхідних коригувальних дій, а також посилити інституційну спроможність Директорату публічної адміністрації для ефективної координації реформи, збору даних і моніторингу виконання рекомендацій.

Комітет звертає увагу, що наступне комплексне оцінювання України на відповідність Принципам державного управління в межах Програми SIGMA

заплановане на 2027 рік. У зв'язку з цим особливого значення набуває належне виконання рекомендацій попередніх оцінювань, удосконалення міжвідомчої координації та забезпечення достовірності й повноти інформації, що подаватиметься для оцінювання. Це матиме важливе значення для підтвердження поступу України у сфері державного управління в межах переговорного процесу щодо вступу до Європейського Союзу.

Заслухавши інформацію підкомітету з питань законодавчого забезпечення діяльності органів державної влади, державних символів і нагород, запрошених на засідання осіб, відзначаючи актуальність теми проведеного аудиту щодо реагування Уряду на оцінювання відповідності Принципам державного управління та всебічно обговоривши питання, **Комітет в и р і ш и в:**

1. Звіт Рахункової палати про результати аудиту відповідності на тему «Реформа державного управління: стан реагування Уряду на оцінювання відповідності Принципам державного управління», затверджений рішенням Рахункової палати від 16.12.2025 № 31-9, взяти до відома.

2. Рекомендувати Кабінету Міністрів України:

– вжити заходів щодо належного виконання рекомендацій, визначених відповідно пунктами 4 та 5 рішення Рахункової палати від 16.12.2025 № 31-9, забезпечивши своєчасну підготовку до майбутнього оцінювання Програми SIGMA у 2027 році з урахуванням результатів попередніх оцінювань, рекомендацій та оновленої методології оцінювання;

– щоквартально інформувати Комітет про стан виконання рекомендацій Рахункової палати, наданих за результатами аудиту.

3. Запропонувати Рахунковій палаті розглянути можливість проведення заходів державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) щодо:

– системи органів виконавчої влади: оцінки узгодженості повноважень, ресурсів та підзвітності для забезпечення ефективного врядування;

– оцінки якості аналітичного забезпечення формування та забезпечення реалізації Кабінетом Міністрів України державної політики та законодавчих ініціатив.

4. Контроль за виконанням цього Рішення покласти на підкомітет з питань законодавчого забезпечення діяльності органів державної влади, державних символів і нагород Комітету Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування.

Голова Комітету

О.ШУЛЯК

