



ВАЖЛИВІСТЬ РОЗМЕЖУВАННЯ ПОВНОВАЖЕНЬ У СЕКТОРАХ

РАЙНЕР РОДЕВОЛЬД
22 КВІТНЯ 2026



**MINISTRY OF
FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**

France 



**International
Partnerships
Austria**



Polish aid



SLOVENIA
AID & PARTNERSHIPS



Міністерство розвитку
громад та територій
України

Огляд

- Чому це важливо?
- Типові кроки у процесі.
- Два приклади країн: Камбоджа та Індонезія
- Типовий розподіл секторів у Європі та інших країнах.
- Роль знань про сектор у цьому процесі.
- Наслідки для України.

ЧОМУ ЦЕ ВАЖЛИВО? (1)

Чітке розмежування повноважень секторів є ключовим фактором у багаторівневих механізмах управління:



Кошти йдуть за функціями



Форми йдуть за функціями

ТИПОВІ КРОКИ У ПРОЦЕСІ

Загальний дизайн
реформ та
політичні стратегії

Процес
«функціонального
призначення»

Узгоджена
правова база

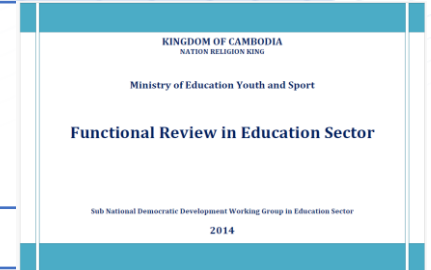
Реалізація за
циклами навчання

- Звучить просто, але сповнено технічних та політичних викликів і суперечок.
- Значний ступінь спільної відповідальності => потреба в структурованих процесах співпраці та взаємодії між рівнями.
- Відсутність єдиного плану децентралізації галузевих повноважень: важливий контекст країни.

ПРИКЛАД КАМБОДЖІ

2013/2014

Структурований процес розподілу функцій => Пропозиція щодо делегування трьох освітніх функцій на рівень району/муніципалітету (= громади)

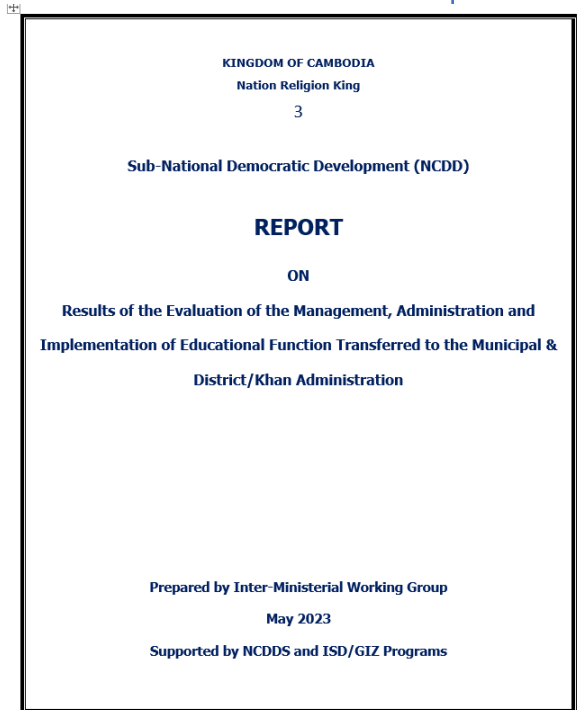


2019

Передача повноважень до районів/муніципалітетів лише в одній провінції (Баттамбанг) з паралельним моніторингом

2023

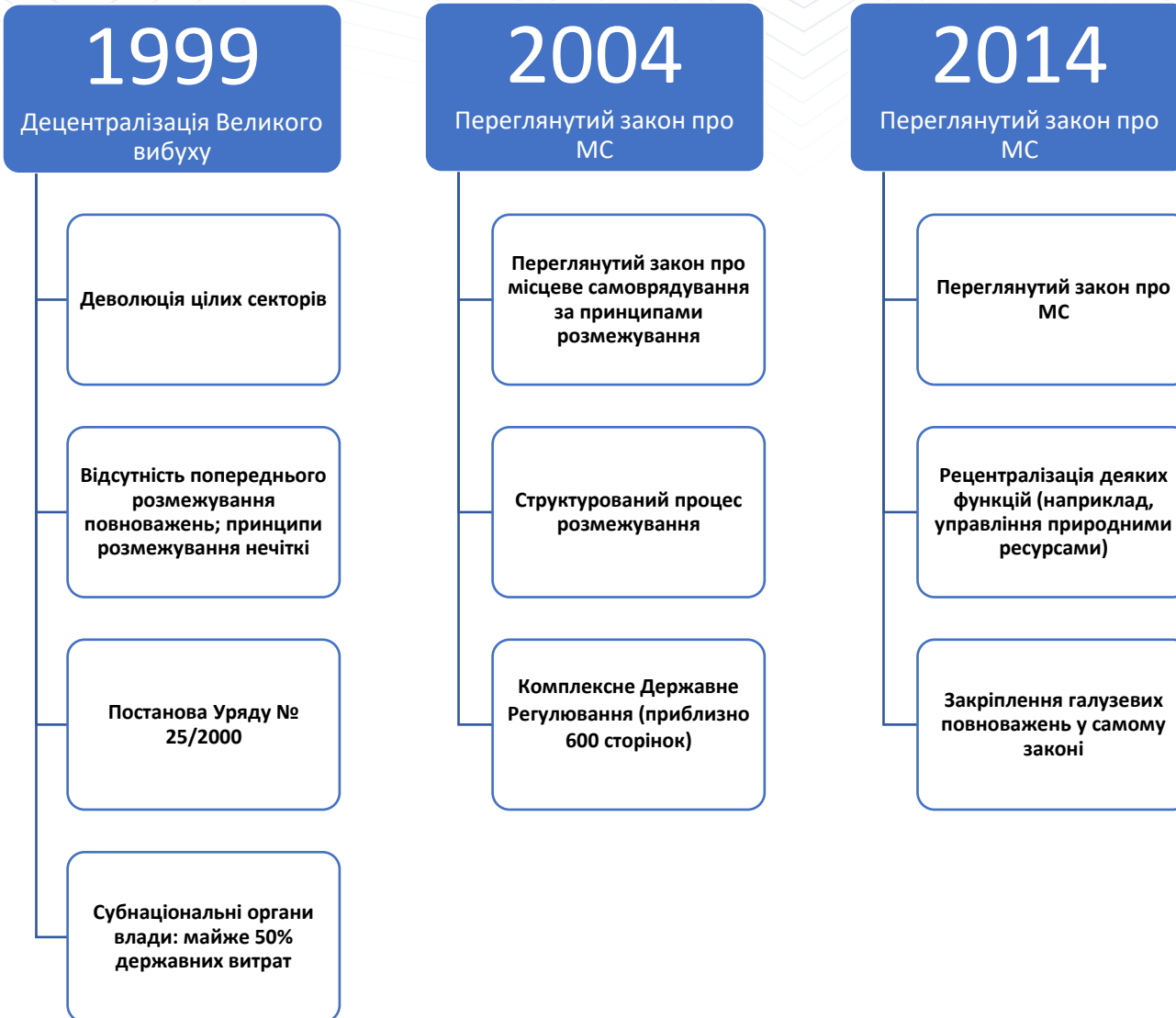
Звіт про оцінку ситуації в Баттамбанзі:
+ Покращене управління школами, їхніми бюджетами та персоналом;
краща підзвітність
- Проблеми переходу (наприклад, бюджетні процедури)



2024

Розширення механізму децентралізації на всю країну

ПРИКЛАД ІНДОНЕЗІЇ



Дослідження Світового банку 2017 року:

- Покращений доступ до основних послуг
- Зменшення нерівності між районами в доступі до основних послуг
- Але видимих покращень у результатах освіти та охорони здоров'я на національному рівні немає
- Потрібні: ефективніші системи нагляду та моніторингу ефективності, система фінансування на основі результатів, ефективні механізми підзвітності

Джерело: Світовий банк. 2017. Щоквартальник економічної політики Індонезії. Децентралізація, яка дає результати. Джакарта.

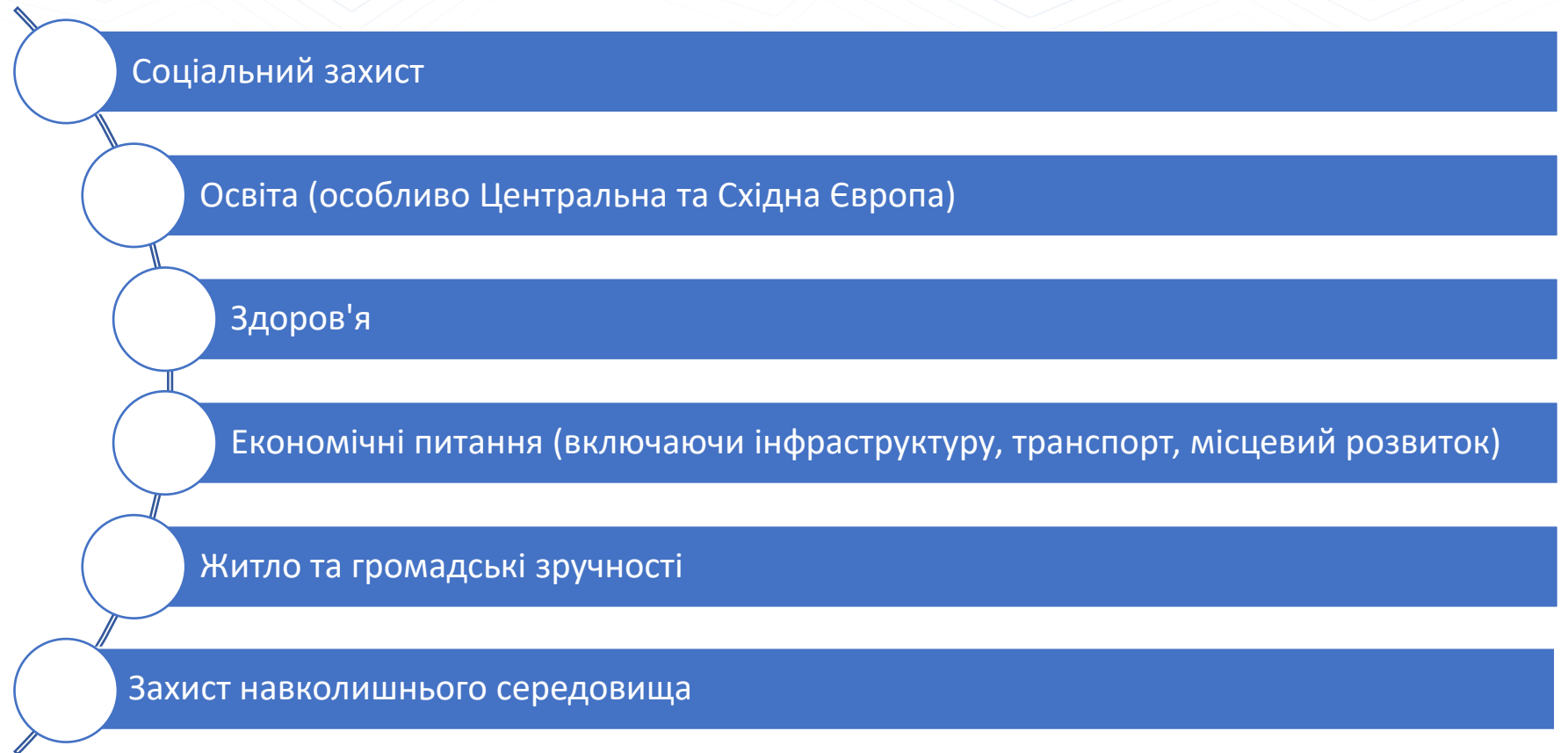
ТИПОВИЙ РОЗПОДІЛ ПО СЕКТОРАХ У ЄВРОПІ ТА ІНШИХ КРАЇНАХ (1)

Типові повноваження МС у світі

- **Послуги** (такі як водопостачання; вивезення стічних вод та твердих відходів; громадський транспорт; вуличне освітлення тощо)
- **Забезпечення інфраструктурою** (наприклад, мережі водопостачання; санітарні споруди; місцеві дороги; споруди для утилізації твердих побутових відходів)
- **Функції, пов'язані з будівництвом** (такі як будівельне регулювання, обслуговування громадських будівель)
- **Міське планування** (включаючи управління землекористуванням та застосування правил землекористування)
- **Місцевий економічний розвиток та туризм**

ТИПОВИЙ РОЗПОДІЛ ПО СЕКТОРАХ У ЄВРОПІ ТА ІНШИХ КРАЇНАХ (2)

Приклади
країн-членів
ЄС (2024):



РОЛЬ ГАЛУЗЕВИХ ЗНАНЬ

Глибоке технічне та адміністративне розуміння сектору, що має вирішальне значення для забезпечення реалістичного та практичного розмежування повноважень

Розуміння та залучення зацікавлених сторін сектору до рішень щодо розмежування може полегшити трансформацію сектору та впровадження переглянутих розмежувань

Оцінка потреб у ресурсах на основі доказів

НАСЛІДКИ ДЛЯ УКРАЇНИ

- Проекти законів (про принципи розмежування повноважень, про розподіл компетенцій між рівнями місцевого самоврядування) – важливе законодавство для майбутнього упорядкування багаторівневої системи країни
 - ⇒ Основа для подальших рішень щодо фінансування, фінансового управління, міжурядової координації
 - ⇒ Сигнал для громадян: «хто що робить»
 - ⇒ Важливо для механізмів підзвітності
- Орієнтація на міжнародний/європейський передовий досвід корисна, але вимагає адаптації до контексту та передумов конкретної країни
- Ратифікація законопроектів – перший (і важливий) крок на довгому шляху!





ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!



**MINISTRY OF
FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**

France 



**International
Partnerships
Austria**



Polish aid



SLOVENIA
AID & PARTNERSHIPS



Міністерство розвитку
громад та територій
України

СЛІДКУЙТЕ ЗА ОНОВЛЕННЯМИ!



Сайти

<http://u-lead.org.ua/en>

<https://decentralization.ua/>



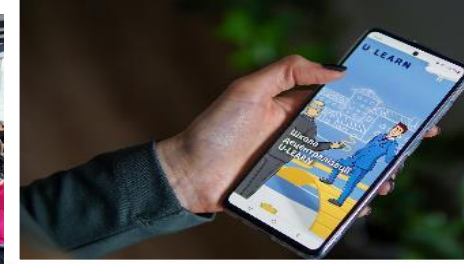
Facebook

ULEADwithEurope



LinkedIn

uleadwitheurope



MINISTRY OF
FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK

France



International
Partnerships
Austria



Polish aid



SLOVENIA
AID & PARTNERSHIPS



Ministry for Development
of Communities
and Territories of Ukraine