



Комітет з питань організації державної влади,
місцевого самоврядування,
регіонального розвитку та місто будівництва



ВСЕУКРАЇНСЬКА
АСОЦІАЦІЯ
ГРОМАД



Дрогобицька
міська рада

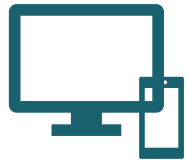
ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК ГРОМАД: УСПІШНІ ПРАКТИКИ ТА
ОБМІН ДОСВІДОМ

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЖИТТЯ ГРОМАДИ: ДОСВІД ДРОГОБИЧА

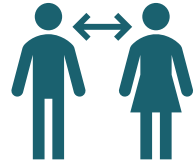
ЗАКОНОДАВЧА РАМКА ВІДНОВЛЕННЯ:
ЯК АНАЛІЗУВАТИ, КОМУНІКУВАТИ ТА ВИСВІТЛЮВАТИ
ПРОЦЕСИ ВІДБУДОВИ ТА ВІДНОВЛЕННЯ



Цифровізація громади: що це означає?



Доступні послуги
24/7 доступ до сервісів
та послуг онлайн



Взаємодія
Ефективна комунікація
з владою



Smart City
Розумні рішення для
управління містом



Аналітика
Прийняття рішень на
основі даних



Прозорість
Відкриття процесів і
даних



Ефективність
Економія часу та
ресурсів



**Цифровізація
забезпечує:**

- Ефективне використання ресурсів
- Прозорість процесів
- Залучення громади до управління
- Швидкість прийняття рішень
- Покращення якості послуг

**Комплексний
процес
впровадження
цифрових
технологій та
інструментів для
покращення
якості життя
громади**

Виклики управління Дрогобицькою громадою

2015

Виграні вибори в депресивному індустріальному місті. Високі очікування від громади на покращення.

2018

Повноваження фінансування освіти та медицини передані на місто. Брак коштів для фінансування розвитку міста.

2021

Створена Дрогобицька територіальна громада з містом районного підпорядкування Стебником та 32 селами. «Різношерстий» конгломерат населених пунктів.

2022

Агресія росії проти України.

Дрогобич запроваджує управління сталим розвитком громади на основі інструментів цифрового врядування та демократії на платформі Смарт Сіті

Участь громадян

Добре урядування

Стратегічне планування



Громада

Органи влади

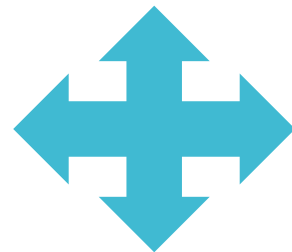
• Партнерство

• Співпраця

• Консультації

• Інформація

Інструменти е-демократії



Інструменти е-урядування

Платформа Смарт Сіті

Офіційний портал Дрогобицької міської ради

Уніфікована платформа доступу до цифрових сервісів громади



КАТАЛОГ СЕРВІСІВ ТА ПОСЛУГ SMART CITY

для пошуку серед 33 сервісів розумного міста, якими ви можете скористатись онлайн, оберіть категорію та введіть пошуковий запит

Почніть вводити назву або ключове слово послуги

всі послуги громадянину активісту бізнесу

 Дія Пд з державних послуг	 Мапа захисних споруд Дрогобича	 Інтерактивна мапа об'єктів бюджету розвитку	 Інтерактивна мапа Інвестиційних об'єктів
 Інтерактивна мапа паркувальних майданчиків	 Аналітика депутатської діяльності За допомогою цього сервісу ви зможете перевірити діяльність свого депутата	 Публічна кадастрова карта України	 Онлайн запис на отримання послуг в ДІА.Центрі (ЦНАП)
 Записати дитину до школи	 Записати дитину в садок	 Повідомити про житлово-комунальну проблему на Відкрите місто	 Запис до лікаря
 Підписати декларацію з лікарем	 Рівень забруднення атмосферного повітря м. Дрогобича	 Онлайн рух маршрутного транспорту	 Електронні петиції
 Електронні консультації	 Оплата комунальних послуг	 Е-голосування за громадський бюджет	 Відкриті дані міста

Портал міста | Рішення | Відкриті дані | Пантеон героїв | Паркування

Аварійна | Контакти

ДРОГОБИЦЬКА МІСЬКА РАДА

Камери | Транспорт

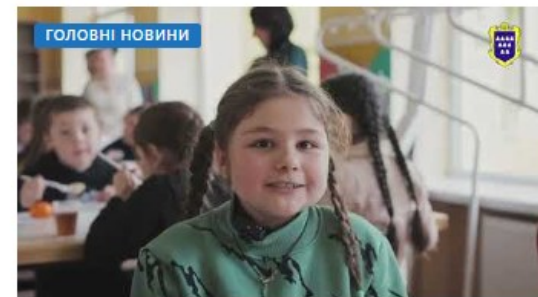
Головна | Новини | Приймальня | Міська рада | Громадськості | Економіка | Інвестору | Туристу | ДІА.Центр | Дрогобицька солеварня

Smart City

Топ теми: #МЕДІА-ЦЕНТР "ДРОГОБИЧ" #ВЕТЕРАНИ #ЦИВІЛЬНИЙ ЗАХИСТ #ПЕРЕСЕЛЕНЦЯМ

НОВИНИ

- Головні** | Структурні підрозділи | Анонси
- 14 лют Сьогодні о 15:00 відбудеться пряма трансляція звіту міського голови Дрогобича за 2024 рік
- 14 лют Пропонуємо роботу для контролерів: КП "Дрогобичводоканал"
- 14 лют **ФОТО** Ставлять на ноги: реабілітаційне відділення КНП «Дрогобицька міська лікарня №1» реабілітує пацієнтів та воїнів за допомогою сучасного комплексу
- 14 лют **ФОТО** У Рихтицькому ліцеї презентували комфортний простір для школярів, реалізований у межах «Шкільного громадського бюджету»
- 14 лют У морозну погоду не забудьте про утеплення водяних комунікацій
- 14 лют **ФОТО** У Галереї сакрального мистецтва відзначили 340-річчя від Дня народження відомого композитора Доменіко Скарлатті
- 14 лют Вітання Краківському водоканалу з нагоди 124-річчя з дня заснування підприємства



ГОЛОВНІ НОВИНИ

Як харчуються учні у школах Дрогобицької громади: відгуки дітей / ВІДЕО

11 Лютого 9:08



Економія бюджетних коштів чи зрада інтересів громади: Володимир Чуба коментує ситуацію із придбанням МРТ у місті

4 Лютого 15:56



У Дрогобицькій громаді провели низку важливих закупівель для НУШ: чому не вдалось використати залишки освітньої субвенції?

4 Лютого 11:22



ФОТОРЕПОРТАЖІ

Заручились надійною підтримкою: Дрогобич підписав меморандум про співпрацю з Міжнародним Орденом Боніфратрів

20 Січня 11:30



Розроблено попередній проєкт Концепції Інтегрованого розвитку території Дрогобицької МТГ: мешканців просять залишити відгуки та пропозиції

20 Січня 11:30

Впроваджені рішення

Впровадження сервісів е-урядування, е-демократії та формування наборів відкритих даних

Перехід на прийняття рішень на основі даних

Використання Смарт Сіті, відкритих даних, методології прийняття рішень на основі даних для управління територіальною громадою на основі цінностей

2016

Smart City+ Open Data

2018

Data Driven Decision Making

2022

Value-Based Community Management



Продуктом ефективної системи управління громадою є соціальний капітал

(Довіра, рівність, справедливість)

Довіра – це побічний продукт того, що називають «соціальний капітал». «Довіра важлива у двох ключових аспектах: економічному та політичному.

Довіра та соціальний капітал знижує «ціну транзакції» та **стимулює швидке економічне зростання**.

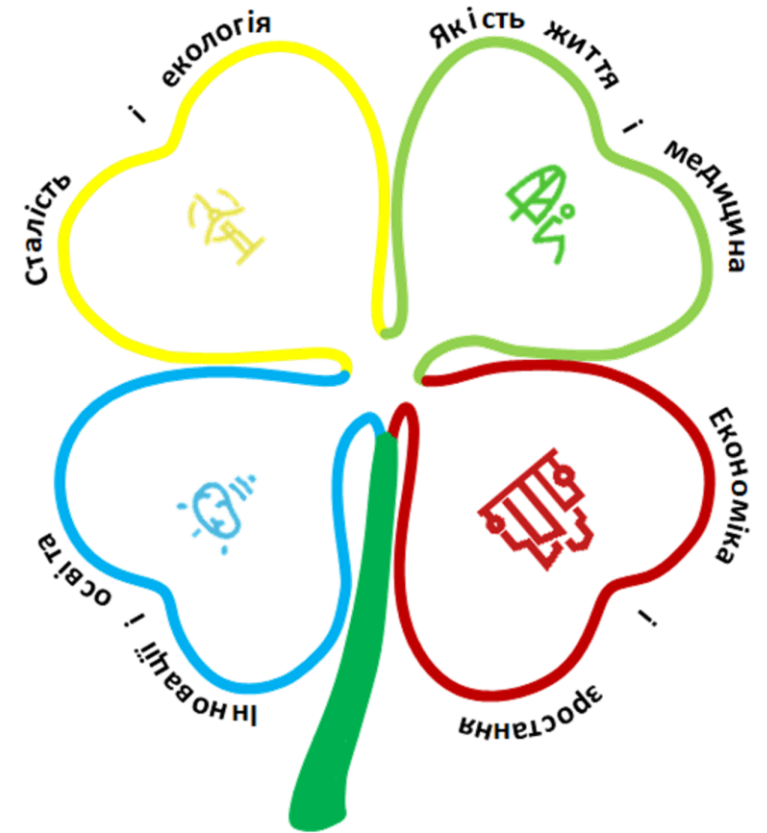
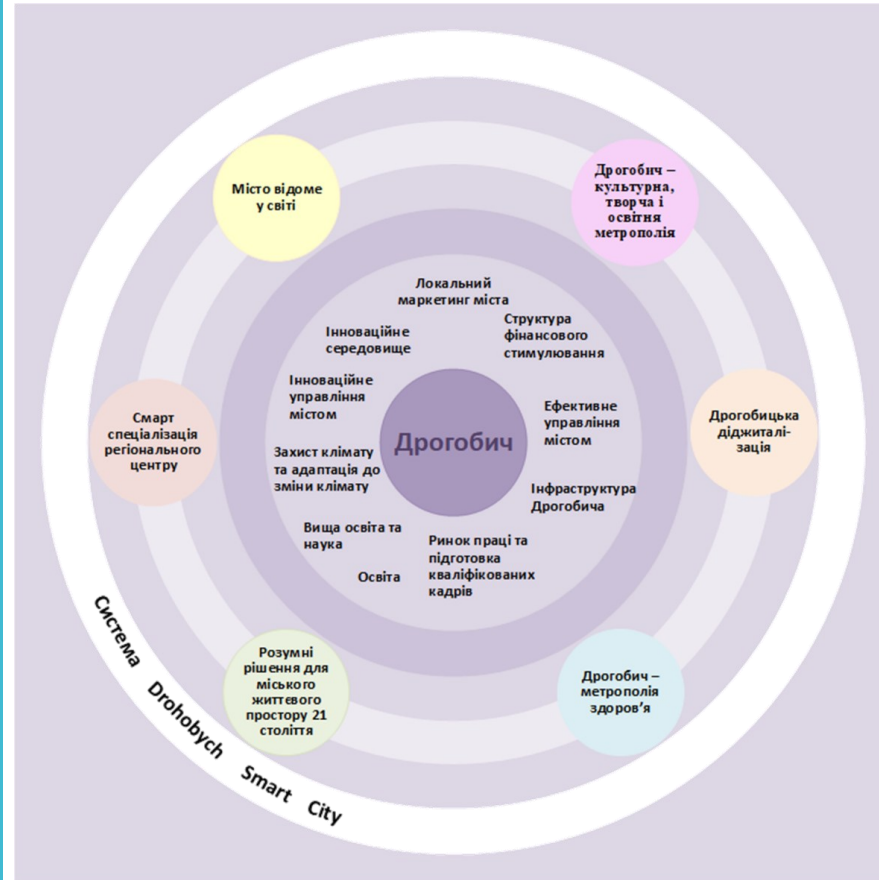
Інші місця соціального капіталу та довіри перебувають у політичній сфері.

Будь-яка політична **система базується на цінностях**, певних інститутах. Якщо люди їх не розподіляють, **якщо вони не довіряють один одному**, тоді така політична **спільнота і держава зможе розвалитися**».

З лекції Френсіса Фукуяма у Києві, 2019 рік

Наші цілі: Громада інноваційної економіки та медицини, орієнтована на людину

Стратегія сталого розвитку громади Дрогобича до 2030



Людиноцентричність

Інноваційність

Орієнтованість на Цілі сталого розвитку ООН

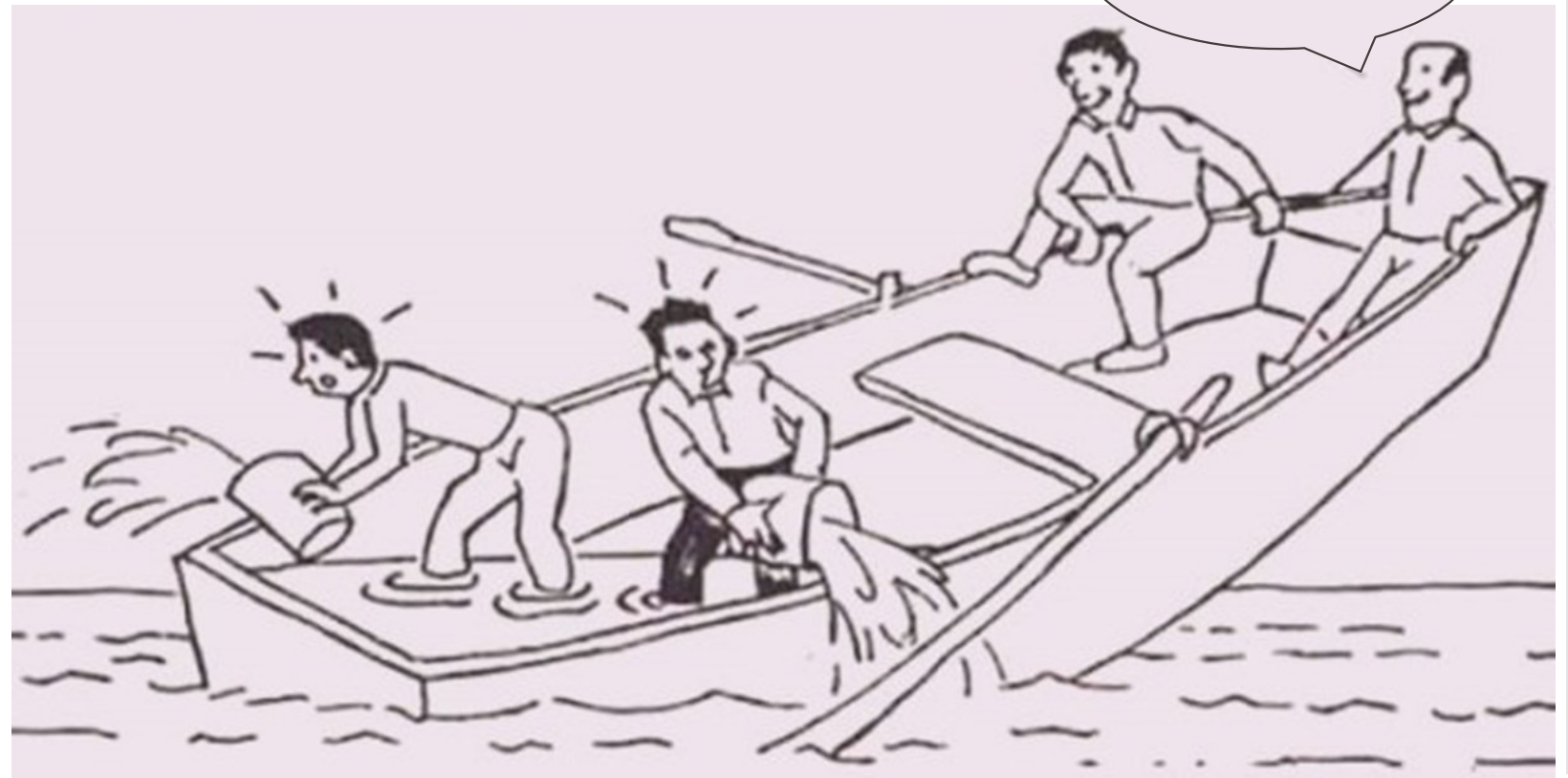
Формування місцевих політик

Кейс: Інтегрований стратегічний розвиток Дрогобицької громади на основі даних

Інтегроване стратегічне планування – це комплексний підхід до планування розвитку громади, який:

- Забезпечує узгодження та координацію всіх галузевих політик і програм
- Враховує просторові, соціальні, економічні та екологічні аспекти розвитку території
- Залучає всіх ключових стейкхолдерів до процесу планування
- Спрямований на досягнення сталого розвитку громади

Добре, що дірка не з нашого боку!



Інтегрований стратегічний розвиток Дрогобицької громади. ГІС і дані для розвитку

Кейс: Інноваційний підхід до планування розвитку громади

Переваги планувальних районів

1

Ефективніша координація розвитку територій

2

Краще врахування локальних потреб

3

Посилення громадської участі

4

Підґрунтя для створення ОСН

Система планувальних районів



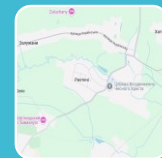
12 міських районів Дрогобича

- Код:
- UA46020000000075920-XX



5 міських районів Стебника

- Код:
- UA46020030000019252-XX



9 сільських районів, 32 села

- Код:
- UA46020030210065664

Механізми громадської участі

Громадські слухання

Консультації

Електронні петиції

Бюджет участі

Перспективи розвитку



Створення ОСН

- На базі планувальних районів



Бюджетування

- Парципаторне планування

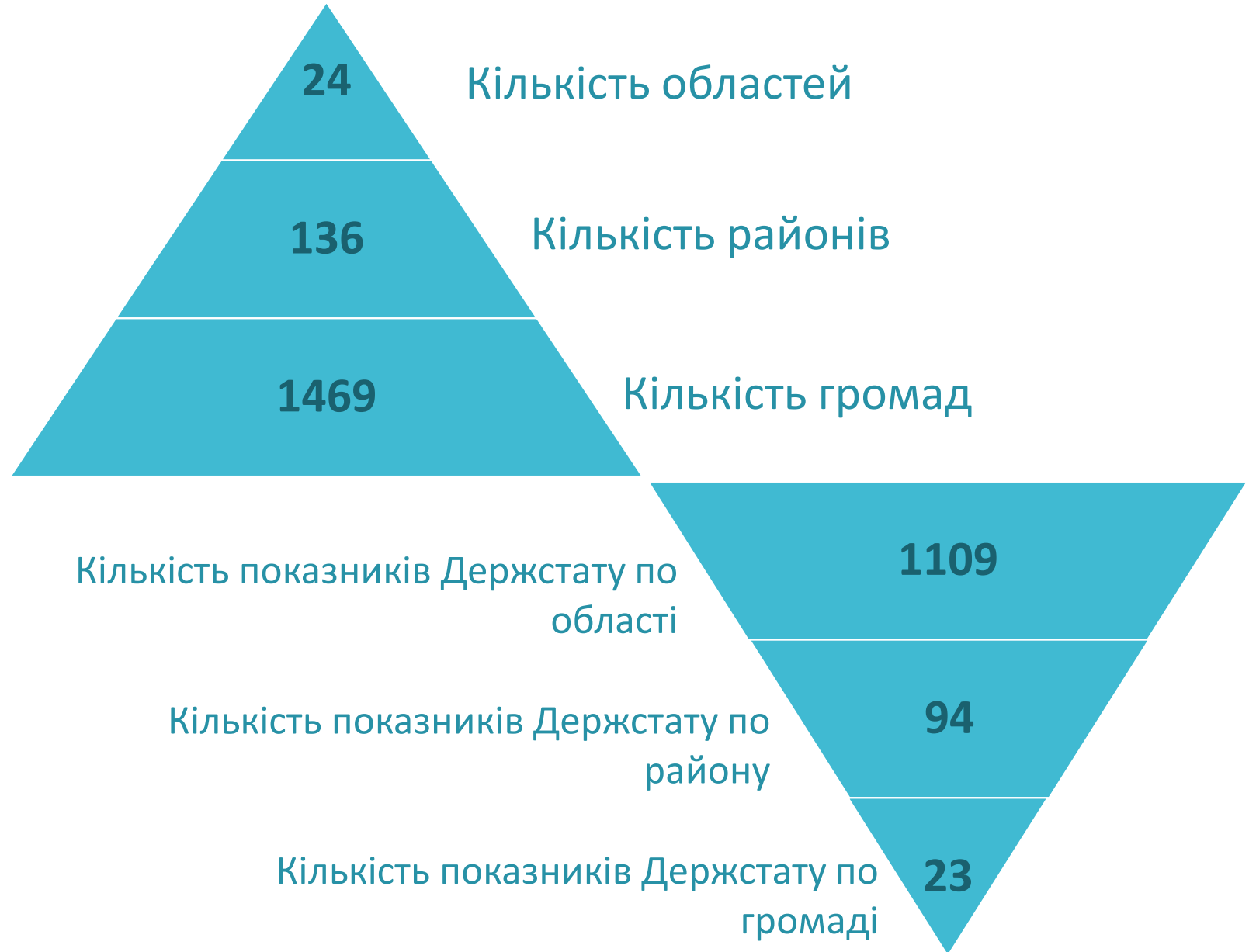


Моніторинг

- Системний аналіз розвитку

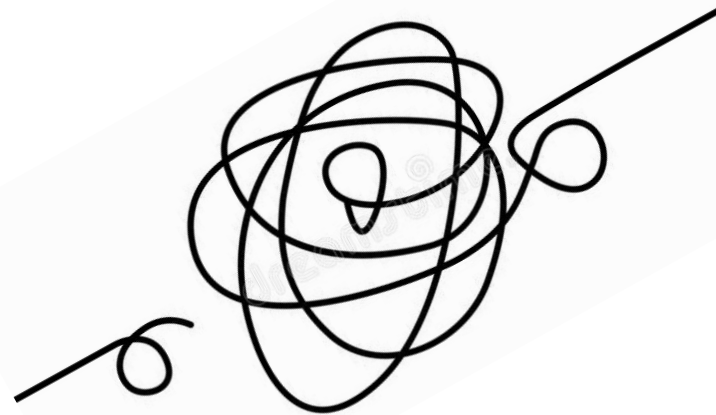
Де брати дані? Держстат громадам не помічник

Місцева
статистика:
інформаційний
вакуум



Відсутність і хаос даних породжує вузол проблем

- ✗ несистемність
- ✗ нестача офіційної інформації
- ✗ відсутність уніфікованих форм первинного обліку
- ✗ обмеження доступу до офіційних даних
- ✗ відсутність єдиної системи місцевої статистики
- ✗ низький рівень спроможності громад



Відсутність місцевої статистики породжує:

- Неефективні управлінські рішення
- Нераціональне використання ресурсів
- Непрозорість діяльності місцевої влади
- Низьку інвестиційну привабливість громад
- Труднощі у плануванні розвитку територій

Дві треті (64,5%) громад не задоволені якістю даних

Формування місцевих політик

Кейс: Демографічні показники Дрогобицької громади, розроблені силами громади

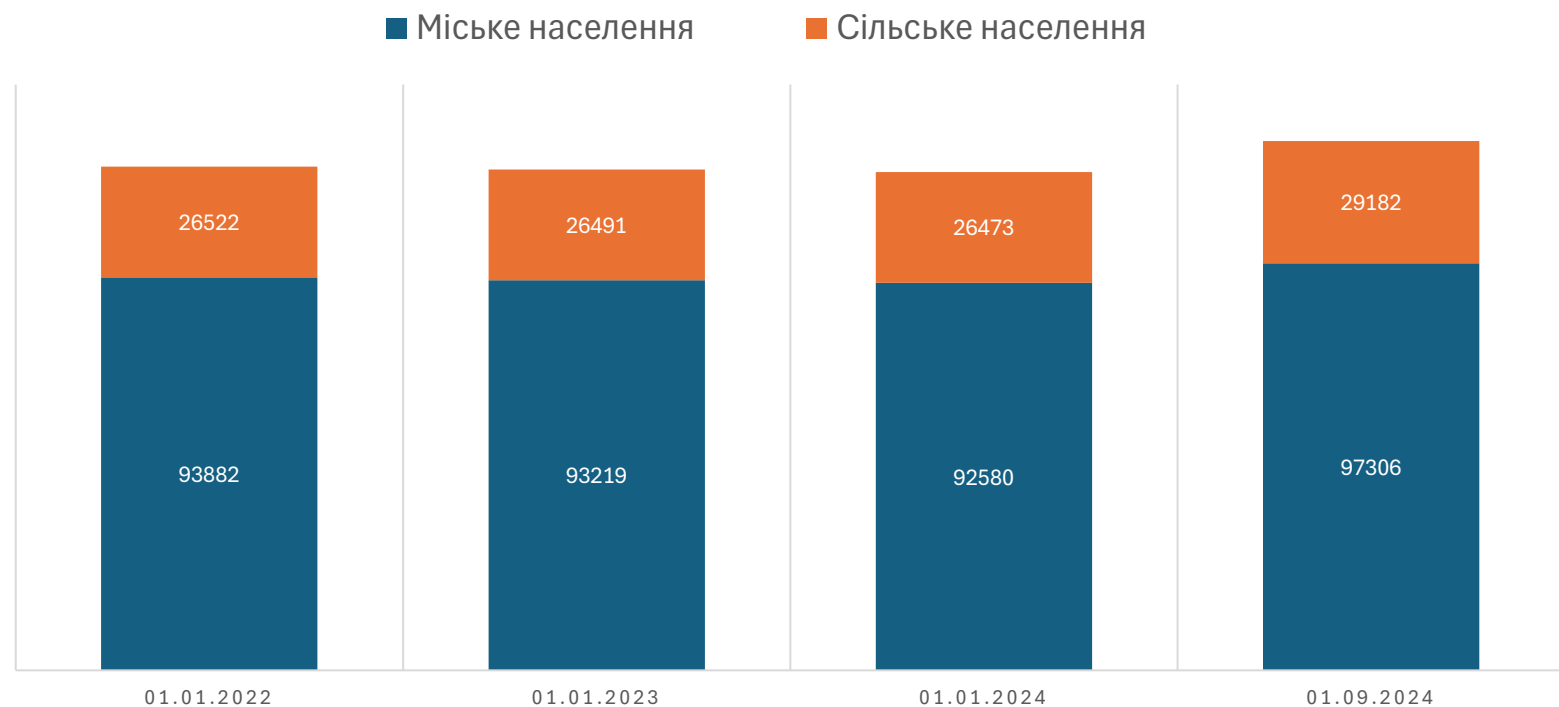
Розуміння демографічних змін допомагає:

Планувати відбудову інфраструктури.

Розподіляти ресурси справедливо.

Враховувати потреби різних груп населення.

Дата	Загальна чисельність	Міське населення	Сільське населення
01.01.2022	120404	93882	26522
01.01.2023	119710	93219	26491
01.01.2024	119053	92580	26473
01.09.2024	126488	97306	29182



Формування місцевих політик

Кейс: Вплив демографічних показників Дрогобицької громади на фінансування середньої освіти

МОН формує показники освітньої субвенції на 2025 рік на даних 01 січня 2022 року і не враховує деформацію демографії в Україні

Спостерігається тенденція до більш інтенсивного зростання міського населення (5.67%) порівняно з сільським (2.87%).

Сільське населення - 21.57%.

Динаміка змін у сфері освіти:

Кількість учнів у міських школах зменшилась на 7.90%, а у сільських - на 5.23%.

Частка учнів у сільських школах зросла з 15.78% до 16.16%, незважаючи на зменшення частки сільського населення.

Невідповідність демографічних та освітніх показників:

Існує суттєва різниця між часткою сільського населення (21.57%) та часткою учнів у сільських школах (16.16%).

Висновки:

Використання даних про кількість учнів як індикатора для розрахунку освітньої субвенції є більш точним, ніж використання загальної чисельності населення.

Рекомендації:

Перегляд формули розрахунку освітньої субвенції:

Рекомендується використовувати показник відсотка учнів сільських шкіл замість відсотка сільського населення при розрахунку освітньої субвенції.

Ініціювати обговорення цієї пропозиції на рівні Міністерства освіти і науки України.

Формування місцевих політик

Кейс: Вплив демографічних показників на формування освітньої субвенції

Для розрахунку освітньої субвенції вибір величини розрахункової наповнюваності класів залежить від **відсотка сільського населення, а не відсотка учнів у сільських школах.**

	<9%	9%-12%	12%-19%	19%-22%	22%-23%	23%-26%	26%-43%	43%-49%	49%-53%	53%-58%	58%-63%	63%-66%	66%-72%	72%-100%	100%
<1	16,5	15,5	15,5	15,5	15,5	14,5	14,5	13,5	13,5	13	13	13	11,5	10	10
1-1,4	18,5	18	18	18	18	16,5	16,5	15,5	13,5	13	13	13	13	12,5	11,5
1,4-2,1	18,5	18	18	18	18	16,5	16,5	15,5	14,5	14	13,5	13,5	13	12,5	12,5
2,1-3	19	18	18	18	18	16,5	16,5	15,5	15	15	14,5	14,5	14	13	13
3-3,9	19	18	18	18	18	18	17,5	17	15,5	15	14,5	14,5	14	13,5	13,5
3,9-4,1	20	20	20	19	19	18	17,5	17	15,5	15,5	14,5	14,5	14,5	14,5	14,5
4,1-4,5	20,5	20	20	19	19	18	18	18	16,5	16,5	15	15	15	15	14,5
4,5-5,8	20,5	20	20	19	19	18	18	18	18	17	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5
5,8-7	20,5	20	20	19,5	19	18,5	18	18	18	17,5	15,5	15,5	15,5	15,5	15,5
7-10,2	21	21	21	20	20	18,5	18	18	18	18	16,5	16,5	15,5	15,5	15,5
10,2-15	24,5	24	22,5	22,5	21,5	19	19	19	18,5	18,5	18	18	18	18	18
15-35,3	24,5	24,5	23,5	23,5	21,5	21,5	21,5	21	21	21	20,5	20,5	20,5	20,5	20,5
35,3-44,9	25	25	25	25	25	24,5	24,5	24,5	24,5	24,5	22,5	22,5	22,5	22,5	22,5
44,9-93,7	27,5	27	25	25	25	25	25	24,5	24,5	24,5	24	24	24	24	24
93,7>	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5	27,5

Динаміка к-сті учнів у школах Дрогобицької міської територіальної громади за 2022-2025 навчальні роки:

- У Дрогобичі зменшення кількості учнів становить 8.13%
- У Стебнику зменшення становить 6.67%
- У сільських школах зменшення становить 5.23%

Висновки:

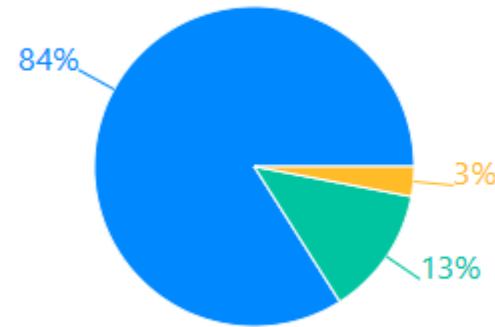
- Темпи зменшення кількості учнів у сільських школах нижчі, ніж у міських, що призвело до збільшення частки учнів сільських шкіл.
- Існує суттєва різниця між часткою сільського населення (21.57%) та часткою учнів у сільських школах (16.16%), що підкреслює важливість використання показника кількості учнів, а не загальної чисельності населення при розрахунку освітньої субвенції.

Методика розрахунку освітньої субвенції не відповідає сучасній демографії України

Формування державних політик

Кейс: Нова формула освітньої субвенції, як інструмент підтримки малих громад

Структура територіальних громад України



Розподіл за населенням:

До 30 тис. мешканців:	84%
30-100 тис. мешканців:	13%
Понад 100 тис. мешканців:	3%

Ключові інновації

Диференційований підхід

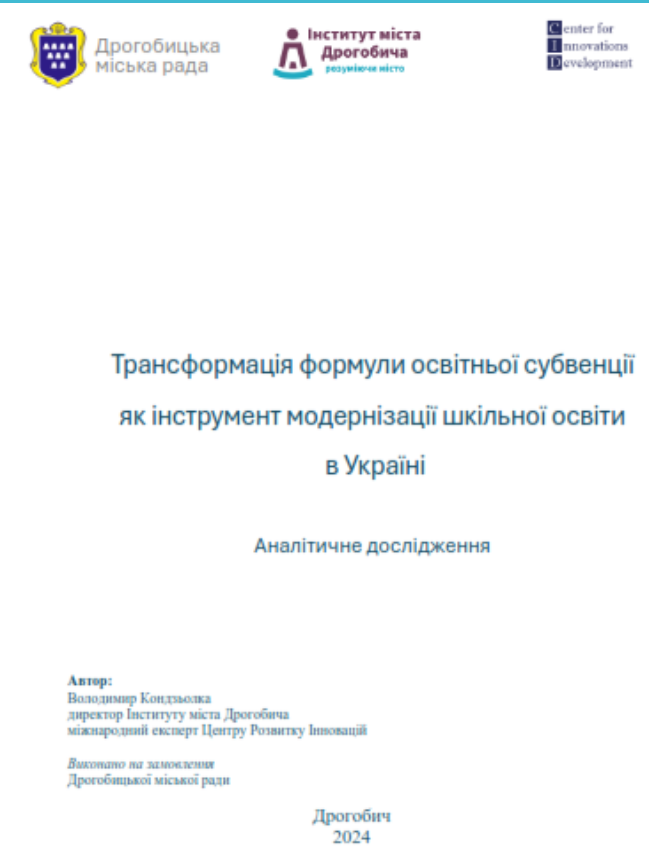
- Врахування типу громади
- Специфіка території
- Рівень спроможності

Нові коефіцієнти

- Інфраструктурний
- Доступності
- Спроможності

Гнучкі механізми

- Адаптивні розрахунки
- Моніторинг показників
- Система коригування



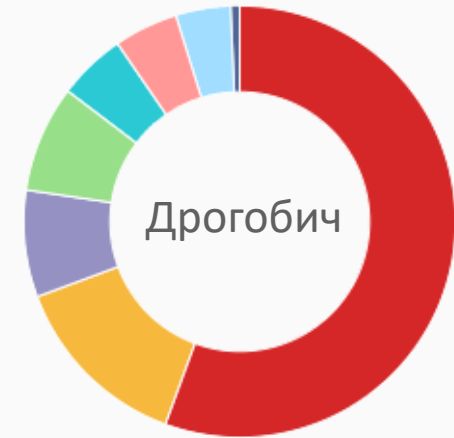
Формування місцевих політик

Кейс: Оптимізація освітньої мережі громади

Чому освіта?



РАЗОМ		475 768 635 932.67 грн.
●	Загальнодержавні функції	47 546 832 438.40 грн. - 9.99%
●	Громадський порядок, безпека	14 912 339 138.10 грн. - 3.13%
●	Економічна діяльність	52 941 753 638.75 грн. - 11.13%
●	Охорона навколишнього пр...	393 266 328.50 грн. - 0.08%
●	Житлово-комунальне гос...	40 608 759 855.75 грн. - 8.54%
●	Охорона здоров'я	23 758 078 477.32 грн. - 4.99%
●	Духовний та фізичний ро...	21 879 262 575.46 грн. - 4.60%
●	Освіта	211 493 939 433.35 грн. - 44.45%
●	Соціальний захист та соц...	40 255 399 834.61 грн. - 8.46%
●	Міжбюджетні трансферти	21 979 004 212.43 грн. - 4.62%



РАЗОМ		846 862 650.32 грн.
●	Загальнодержавні функції	116 523 608.84 грн. - 13.76%
●	Громадський порядок, безпека	5 742 722.90 грн. - 0.68%
●	Економічна діяльність	43 165 282.47 грн. - 5.10%
●	Житлово-комунальне госпо...	67 786 560.18 грн. - 8.00%
●	Охорона здоров'я	34 820 361.54 грн. - 4.11%
●	Духовний та фізичний розви...	67 550 720.28 грн. - 7.98%
●	Освіта	470 771 252.79 грн. - 55.59%
●	Соціальний захист та соціал...	40 502 141.32 грн. - 4.78%

Формування місцевих політик

Кейс: Оптимізація освітньої мережі громади

Незбалансованість освітньої мережі



Додаткові виплати з м/б за рахунок інших статей на зарплату педагогів через незбалансовану освітню мережу за п'ять років у 2018 -2022 роках склали 109 млн грн.

Порівняння витрат

Реконструкція площі Ринок	- 33 млн грн.
Дія-Центр	- 32 млн грн.
Реконструкція гуртожитку в Стебнику для ВПО	- 22 млн грн.
Будинок з SIP панелей для ВПО	- 23 млн грн.
Разом	- 110 млн грн.

Формування місцевих політик

Кейс: Оптимізація освітньої мережі громади на основі даних

У 2021 році
закрито 8 шкіл та
2 позашкільні
заклади

Дрогобицька міська рада Львівської області
VIII сесія VIII скликання
РЕЗУЛЬТАТИ ПОІМЕННОГО ГОЛОСУВАННЯ
від 27.05.21 11:08:58 За основу і в цілому
"Про ліквідацію Слободської середньої загальноосвітньої школи I-II ступенів Дрогобицької
міської ради Львівської області " № 4.11. від 27.05.21
За - 29; Проти - 0; Утримались - 1 ; Не голосували - 3; Відсутні - 6; Всього - 39
Прийнято

<u>Андрухів Андрій Васильович</u>	За	<u>Беднарчик</u> Наталія МIRONІВНА	За
<u>Бейзик</u> Роман Степанович	Утримуюсь	<u>Бичковяк</u> Олена Вікторівна	За
<u>Волошин</u> Ірина Михайлівна	За	<u>Герман</u> Ігор Миколайович	За
<u>Грицай</u> Роман Миколайович	Не голосував	<u>Дзєрин</u> Володимир Михайлович	За
<u>Дьорка</u> Олег Іванович	За	<u>Задорожний</u> Михайло Леонович	Відсутній
<u>Звір</u> Богдан Іванович	За	<u>Іваночко</u> Ганна Остапівна	За
<u>Каракевич</u> Орест Юрійович	За	<u>Кудиняк</u> Степан Львович	За
<u>Курчик</u> Роман Михайлович	За	<u>Кучма</u> Тарас Ярославович	За
<u>Кушчик</u> Юрій Орестович	За	<u>Лучків</u> Андрій Володимирович	За
<u>Майданок</u> Олег Євгенович	За	<u>Маменька</u> Світлана Ярославівна	Відсутній
<u>Мишак</u> Ольга Ярославівна	Відсутній	<u>Мичуда</u> Наталія Василівна	За
<u>Паутинка</u> Андрій Ігорович	За	<u>Петруняк</u> Андрій Мирославович	Відсутній
<u>Пецюх</u> Ярослав Васильович	За	<u>Пилипів</u> Олег Миронович	За
<u>Регей</u> Ярослав Євгенович	За	<u>Рупняк</u> Микола Ярославович	За
<u>Савран</u> Оксана Романівна	За	<u>Слотидо</u> Марта Ігорівна	Не голосував
<u>Стебельська</u> Оксана Миколаївна	За	<u>Стещик</u> Марія Степанівна	Відсутній
<u>Стечкєвич</u> Ігор Орестович	За	<u>Тяжкун</u> Марія Іванівна	За
<u>Ханас</u> Володимир Йосипович	Не голосував	<u>Хрущ</u> Олег Васильович	Відсутній
<u>Цвігун</u> Павло Олександрович	За	<u>Чигрин</u> Юрій Миколайович	За
<u>Шагала</u> Роман Миколайович	За		

Загальна сума річної економії — близько 10 млн грн

Дефіцит кваліфікованих кадрів



33% роботодавців вказують на відсутність або брак кандидатів як основну проблему набору.

У 2023 році роботодавці шукали приблизно 4000 інженерів та 9000 робітників з ПТО.

За даними Державної служби зайнятості, у 2023 році було 5785 вакансій для інженерів та 71636 для кваліфікованих технічних робітників.

- Брак кандидатів – найбільша проблема набору працівників, особливо серед інженерних та кваліфікованих робітничих професій.
- Компаніям потрібні і інженери, і робітники з професійно-технічною освітою (ПТО), але зазвичай важче знайти саме якісних інженерів.

Проект Талант Хаб Дрогобич



Мета проекту

Створення інноваційної екосистеми для розвитку талантів, інновацій та підприємництва шляхом інтеграції всіх рівнів освіти, науки та бізнесу Дрогобицького регіону, спрямованої на подолання розриву між освітою та потребами ринку праці.

Завдання проекту



Ключові завдання

1. Підвищення якості освіти

1. Впровадження **практично-орієнтованого навчання**
2. Фокус на розвиток **затребуваних hard та soft skills**

2. Забезпечення безперервності освіти

1. Створення програм **для всіх вікових категорій**
2. Розробка курсів **підвищення кваліфікації та перекваліфікації**

3. Стимулювання інновацій

1. Розвиток **науково-дослідної діяльності**
2. Сприяння **комерціалізації інновацій**

4. Розвиток підприємництва

1. Підтримка **стартапів та спін-оф компаній**
2. Формування **підприємницької культури**

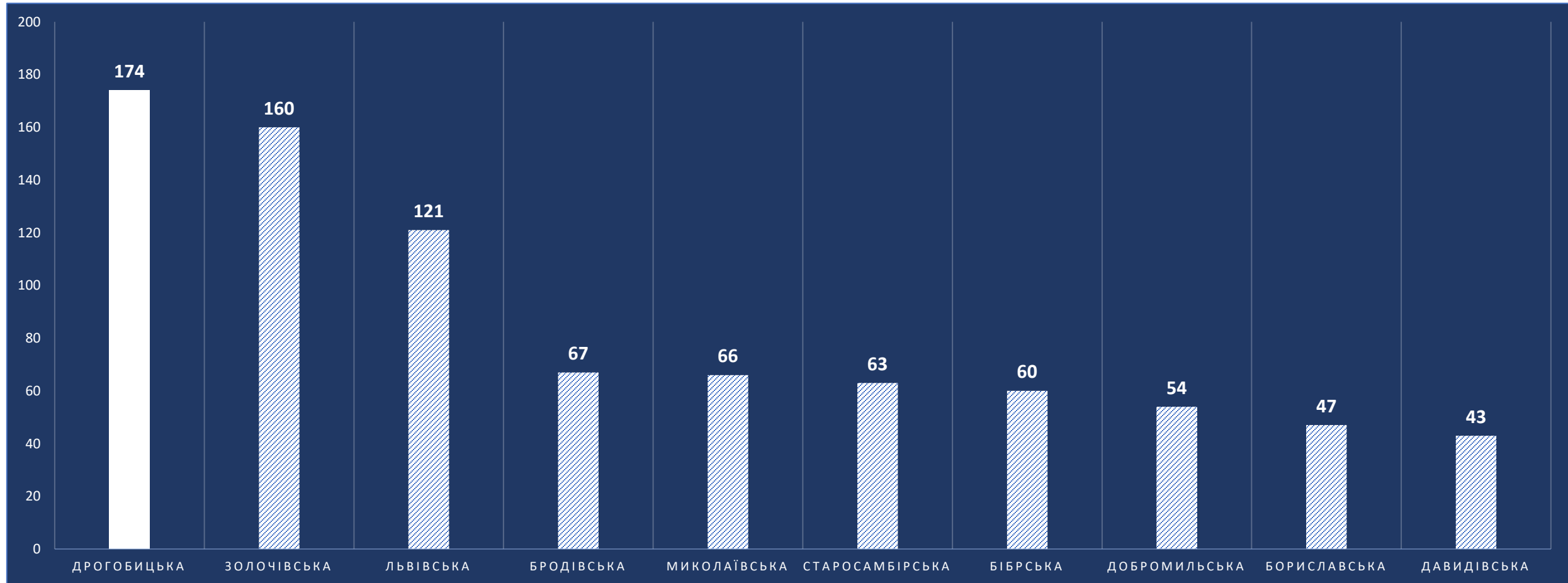
5. Утримання талантів в регіоні

1. Створення **привабливих умов для роботи та розвитку**
2. **налагодження зв'язків між випускниками та локальним бізнесом**

Участь громадян у стратегічному розвитку

Кейс: Проекти місцевого розвитку

Кількість проєктів поданих на Конкурс місцевих ініціатив Львівської області станом на 03.03.2021



Участь громадян у стратегічному розвитку

Кейс: Проекти місцевого розвитку

Загальна вартість проектів місцевих ініціатив Дрогобича та Стебника за роками:

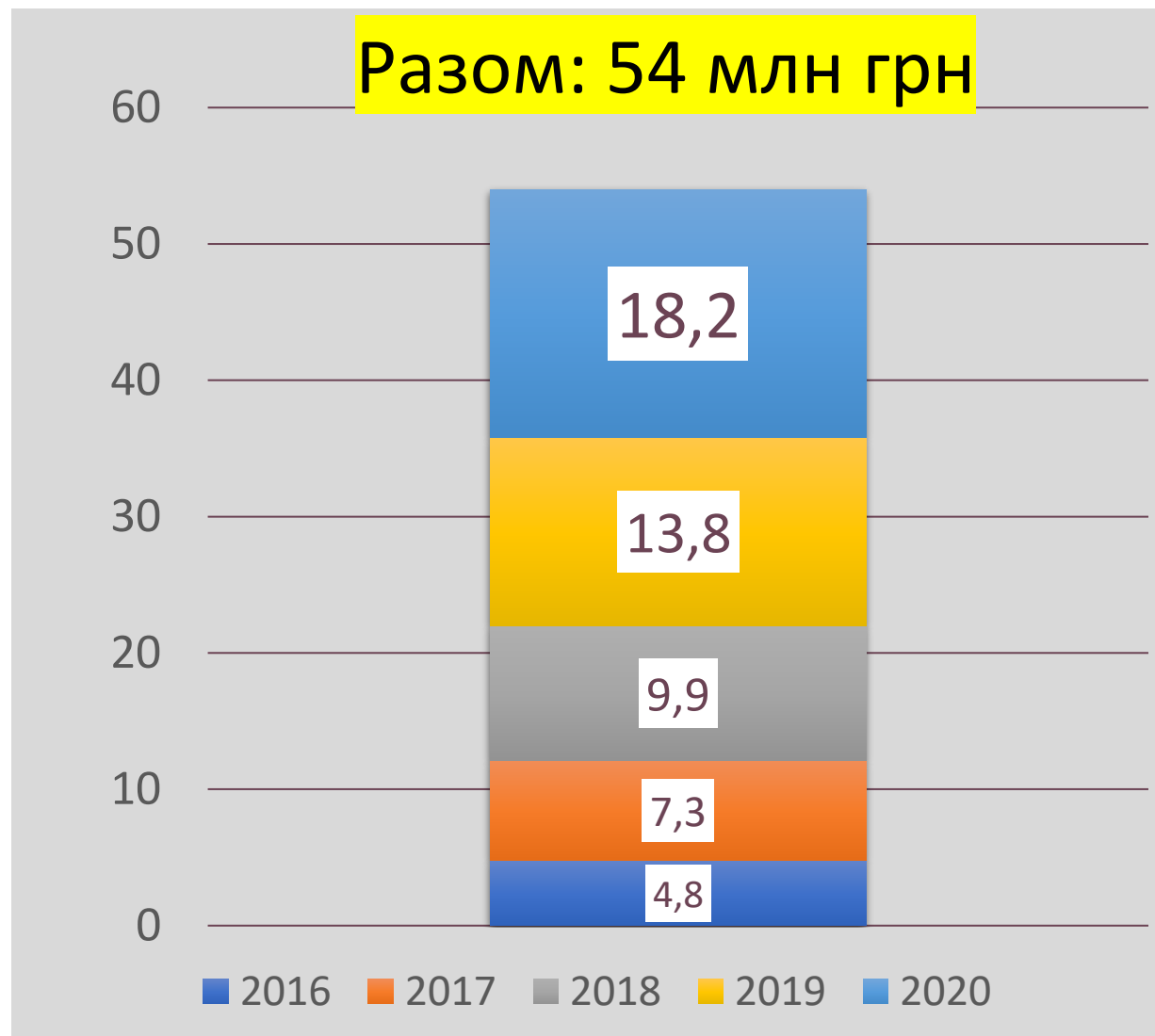
2016 рік - 4,8 млн грн;

2017 рік - 7,3 млн грн;

2018 рік - 9,9 млн грн;

2019 рік - 13,8 млн грн;

2020 рік – 18,2 млн грн.



Участь громадян у стратегічному розвитку. Кейс: Проекти місцевого розвитку

Особливості Дрогобицького громадського бюджету: 60/40

У партнерстві громади і влади вдалося капітально відремонтувати частину вулиці Г. Сковороди

22 Червня 14:05

У Дрогобичі ще один успіх **партнерства громади і влади**: капітально відремонтовано частину вулиці Г. Сковороди.



Фоторепортажі

Мешканці вулиці Ірини Вільде пропонують відремонтувати дорогу на умовах співпраці з місцевим самоврядуванням. ФОТО

25 Квітня 0:00



Проїзд відкрито: Вулицю Ірини Вільде відкрили після капітального ремонту

31 Липня 16:19

На ще одну капітально відремонтовану вулицю у Дрогобичі стало більше.

З **15 липня** вулицю Ірини Вільде закрили на капітальний ремонт, перекривши для руху транспорту.

У четвер, 30 липня, відбулось вже **урочисте відкриття** капітально відремонтованої вулиці Ірини Вільде.



Так, як і було домовлено між обома сторонами, на ремонт вулиці Ірини Вільде залучили **70%** коштів з місцевого бюджету, а **30%** – співфінансування від підприємців, які в цьому мікрорайоні провадять свою діяльність.

Вартість робіт з капітального ремонту вулиці Ірини Вільде становила **1 мільйон 379 тисяч гривень**. Вулицю замостили бруківкою.

Окрім цього, на прохання мешканців облаштували і **«лежачі поліцейські»** для примусового зниження швидкості руху транспортних засобів.

Участь громадян у стратегічному розвитку

Кейс: Проекти місцевого розвитку

Дрогобицький
громадський
бюджет
60 на 40

У Дрогобицькій громаді реалізують більше двох десятків проектів за програмою співфінансування «60 на 40»

11:14 17 Листопада 2023



У ДРОГОБИЦЬКІЙ ГРОМАДІ РЕАЛІЗУЮТЬ
БІЛЬШЕ ДВОХ ДЕСЯТКІВ ПРОЕКТІВ ЗА ПРОГРАМОЮ
СПІВФІНАНСУВАННЯ «60 НА 40»

Формування державної і місцевої політик

Кейс: Оцінка підтримки ЗСУ територіальними громадами

Обов'язкові:

Податки та збори до державного бюджету:	ПДВ	Військовий збір (1.5%)	ПДФО (15%)
Акцизний податок	Рентна плата		
Міжнародна допомога:	Гранти	Військова допомога	Кредити
Механізми реалізації:	Перерахування коштів через Державну казначейську службу	Можливість передачі коштів з місцевих бюджетів до державного в умовах воєнного стану	Цільові видатки класифіковані за кодом 9820



Джерела фінансування ЗСУ



Джерела фінансування ЗСУ-додаткові

Підтримка від територіальних громад

- Цільові програми місцевих бюджетів
- Закупівля спорядження та техніки
- Фінансування через КТПКВК 8240 "Заходи та роботи з територіальної оборони"
- Фінансування через КТПКВК 9800 "Субвенція з місцевого бюджету державному бюджету"



Громадська підтримка:

- Благодійні внески
- Волонтерська допомога
- Збори громадських організацій
- Гуманітарна допомога

Чотири основні показники:

1. Податкові надходження до держбюджету
2. Підтримка з місцевого бюджету
3. Економічний розвиток
4. Громадська активність

Система оцінювання підтримки ЗСУ

Показники



Формування рейтингу на рівні району/області

Етапи

1. Збір показників
2. Розрахунок медіани
3. Присвоєння балів (1-5)
4. Підсумковий бал = $(P1 \times 0.3) + (P2 \times 0.3) + (P3 \times 0.3) + (P4 \times 0.1)$

Періодичність оцінювання

- Графік:**
- Щоквартальний збір даних
 - Піврічний проміжний рейтинг
 - Річний підсумковий рейтинг



Дрогобицька міська рада



Посилення впливу громадянського суспільства

Досвід Дрогобицької громади

1. Ефективні механізми залучення громадян через бюджет участі та програми співфінансування
2. Важливість інтегрованого планування за участі всіх зацікавлених сторін
3. Розвиток соціального капіталу через партнерство влади та громади

Масштабування успішних практик

- ✓ Обмін досвідом
- ✓ Створення методичних матеріалів для інших громад
- ✓ Менторська підтримка для впровадження успішних практик

Від локального досвіду до державних політик

Ключові висновки:

- Громади можуть бути драйверами інновацій у державному управлінні
- Успішні локальні практики варто масштабувати на національний рівень
- Важливо забезпечити механізми для передачі успішного досвіду
- Громадянське суспільство - ключовий партнер у формуванні політик

Рекомендації:

- Створити платформу для обміну кращими практиками між громадами
- Розробити механізми масштабування успішних ініціатив
- Посилити роль асоціацій місцевого самоврядування
- Забезпечити постійний діалог між всіма рівнями врядування



Дякую за
увагу!

Тарас КУЧМА,
міський голова Дрогобича