

Особливості організаційно - правового забезпечення діяльності асоціацій органів місцевого самоврядування національного рівня в країнах Європейського Союзу

підготовлено

Швейцарсько - українським проектом

"Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO

Київ, 2020 р.

ЗМІСТ

Вступ	3
Асоціації органів місцевого самоврядування в країнах Європейського Союзу: вивчення окремих практик	5
Висновки	16
<i>Додаток 1. Аналіз повноважень асоціацій органів місцевого самоврядування в країнах Європейського Союзу</i>	18
<i>Додаток 2. Узагальнена інформація про асоціації органів місцевого самоврядування, що вивчались</i>	21
<i>Додаток 3. Окремі практики</i>	49

ВСТУП

Мета: аналіз організаційно-правового забезпечення діяльності асоціацій органів місцевого самоврядування в країнах Європейського Союзу з перспективою узагальнення відповідного досвіду задля сприяння розвитку асоціацій органів місцевого самоврядування в Україні.

Об'єкт вивчення: діяльність окремих асоціацій органів місцевого самоврядування національного рівня в країнах Європейського Союзу (переважно членів Ради європейських муніципалітетів і регіонів (CEMR)).

Предмет вивчення: особливості організаційно-правового забезпечення діяльності асоціацій органів місцевого самоврядування національного рівня в країнах Європейського Союзу - членах Ради європейських муніципалітетів і регіонів (CEMR).

Методи. У процесі вивчення було застосовано інструментарій загальнонаукових і спеціальних принципів пізнання, ефективних для аналізу, зокрема:

- інституційний метод дав змогу вивчити інституційні структури асоціацій органів місцевого самоврядування;
- метод структурно-функціонального аналізу забезпечив вивчення повноважень асоціацій органів місцевого самоврядування;
- метод експертного аналізу використано для з'ясування правових засад діяльності асоціацій органів місцевого самоврядування;
- порівняльний метод допоміг визначити спільні риси організаційно-правового забезпечення асоціацій органів місцевого самоврядування та відмінності між ними.

Джерельною базою є:

- чинні загальнонаціональні законодавчі та нормативно-правові документи країн Європейського Союзу щодо асоціацій органів місцевого самоврядування;
- нормативні акти асоціацій органів місцевого самоврядування;
- аналітичні дані Ради європейських муніципалітетів і регіонів (CEMR) https://www.ccre.org/en/article/introducing_cemr;
- інформаційні дані UCLG - глобальної мережі міст, місцевих, регіональних і міських влад і їх асоціацій <https://www.uclg.org/en/organisation/about>;
- електронні ресурси Ради Європи: https://ec.europa.eu/growth/sectors/social-economy/associations-foundations_en;
- електронні ресурси Європейська асоціація місцевої демократії (ALDA): <http://www.alda-europe.eu>;
- електронні ресурси Асамблея європейських регіонів: <http://www.aer.eu>;
- електронні ресурси Рада європейських муніципалітетів та регіонів: <http://www.ccre.org>;
- електронні ресурси безпосередньо 45 асоціацій органів місцевого самоврядування в країнах Європейського Союзу (членів Ради європейських муніципалітетів і регіонів (CEMR)) – додаються нижче по тексту (додаток 2).

Даний аналіз проведено Швейцарсько-українським проектом «Підтримка децентралізації в Україні» DESPRO.

Загалом вивчено досвід 45 асоціацій органів місцевого самоврядування (далі - АОМС) в країнах Європейського Союзу (вибірково, в основному членів Ради європейських муніципалітетів і регіонів (CEMR)) на предмет правового та організаційного забезпечення їх діяльності:

Країна	Скорочена назва АОМС	Повна назва АОМС (мовою оригіналу)
Австрійська Республіка	STÄDTEBUND	Österreichischer Städtebund
	GEMEINDEBUND	Österreichische Gemeindebund
Королівство Бельгія	BRULOCALIS	L'Association de la Ville et des Communes de la Région de Bruxelles-Capitale
	VVSG	De Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten
	UVCW	L'Union des Villes et Communes de Wallonie
	VBSG	Union des villes et communes belges
Республіка Болгарія	HAMPБ	Националното сдружение на общините в Република България
Сполучене Королівство Великої Британії та Північної Ірландії	LGA	Local Government Association
	COSLA	Convention of Scottish Local Authorities
	NILGA	The Northern Ireland Local Government Association
	WLGA	Welsh Local Government Association
Грецька Республіка	KEDE	Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδος
Королівство Данія	REGIONER	Danske Regioner
	KL	Kommunernes Landsforening
Республіка Естонія	ELVL	Eesti Linnade ja Valdade Liit
Республіка Ірландія	LGMA	Local Government Management Agency
Королівство Іспанія	FEMP	Federación Española de Municipios y Provincias
	EUDEL	La Asociación de Municipios Vascos
Італійська Республіка	AICCRE	L'Associazione italiana per il Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa
Республіка Кіпр	UCM	Ένωση Δήμων Κύπρου
Латвійська Республіка	LPS	Latvijas Pašvaldību savienība
Литовська Республіка	LSA	Lietuvos savivaldybių asociacija
Велике Герцогство Люксембург	SYVICOL	Syndicat des Villes et Communes luxembourgeoises
Республіка Мальта	LCA	Local Councils' Association Malta
Королівство Нідерландів	IPO	Interprovinciaal Overleg
	VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
Федеративна Республіка Німеччина	RGRE	Die Deutsche Sektion des Rates der Gemeinden und Regionen Europas
	DLT	Deutscher Landkreistag
	DST	Der Deutsche Städtetag
	DStGB	Der Deutsche Städte- und Gemeindebund
Республіка Польща	ZPP	Związek Powiatów Polskich
	ZMP	Związek Miast Polskich
Португальська Республіка	ANMP	National Association of Portuguese Counties
Румунія	UNCJR	Asociația Municipiilor din România
	AMR	Asociația Municipiilor din România
	ACOR	Asociația Comunelor din România
Республіка Словаччина	ZMOS	Združenie miest a obcí Slovenska
Республіка Словенія	ZMOS	Združenje mestnih občin Slovenije
	SOS	Skupnosti občin Slovenije
Республіка Угорщина	TÖÖSZ	Települési Önkormányzatok Országos Szövetsége
Фінляндська Республіка	AFLRA	Suomen Kuntaliitto
Французька Республіка	AFCCRE	Association Française du Conseil des Communes et Régions d'Europe
Республіка Хорватія	HRVZZ	Agreement for the Establishment of a National Association of Croatian Counties
Чеська Республіка	SMO ČR	Svaz měst a obcí České republiky
Королівство Швеція	SALAR	Sveriges Kommuner och Regioner

АСОЦІАЦІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ: ВИВЧЕННЯ ОКРЕМИХ ПРАКТИК

В усіх без виключення країнах Європейського Союзу є асоціації органів місцевого самоврядування (далі – АОМС) національного рівня, які за основну мету мають просування інтересів своїх членів. При цьому основними узагальненими характеристиками асоціацій є:

- добровільне та відкрите членство (як правило);
- правова регламентація діяльності статутними нормами;
- рівність права голосу, а рішення приймаються більшістю (як правило);
- добровільні членські внески;
- автономія і незалежність;
- добровільна робота та адвокація та представництво інтересів членів;
- можливість бути постачальниками послуг для своїх членів.

Є практика закріплення права на АОМС у конституціях, наприклад, Австрійської Республіки, Федеративної Республіки Німеччини, Республіки Польщі, Португальської Республіки, Республіки Словаччини, Республіки Угорщини. Зокрема, стаття 115 Федерального конституційного закону Австрії закріплює назви обох АОМС країни, стаття 116а визначає умови створення чи відмови у створенні АОМС, їх компетенції. В Основному Законі Словаччини (стаття 29) лише регламентується право на асоціації. В Угорщині частиною одинадцятою статті 32 Основного Закону передбачено право на об'єднання органів місцевого самоврядування в асоціації, а у статті 34 міститься відсильна норма на спеціальний закон, який має регулювати права таких об'єднань. Статті 243 та 253 Основного Закону Португалії визначають також правосуб'єктність об'єднання органів місцевого самоврядування в асоціації. У Польщі у статті 172 Основного Закону поруч із визначенням права органів місцевого самоврядування на асоціації (локального, регіонального та міжнародного рівня), також є посилання на регулювання інших аспектів у спеціальному законі. У Конституції Німеччини про асоціації згадано одразу у кількох нормах Основного Закону: окрім визначення права на такі об'єднання, Конституція закріплює за АОМС певні компетенції кадрової політики (стаття 91e), право на конституційне звернення (стаття 93), пільгове оподаткування (стаття 106), захист фінансових інтересів (статті 115с, 120, 134, 135а).

Варто зазначити, що всі АОМС, які вивчалися, мають власні статuti, в яких детально врегульовано такі типові питання:

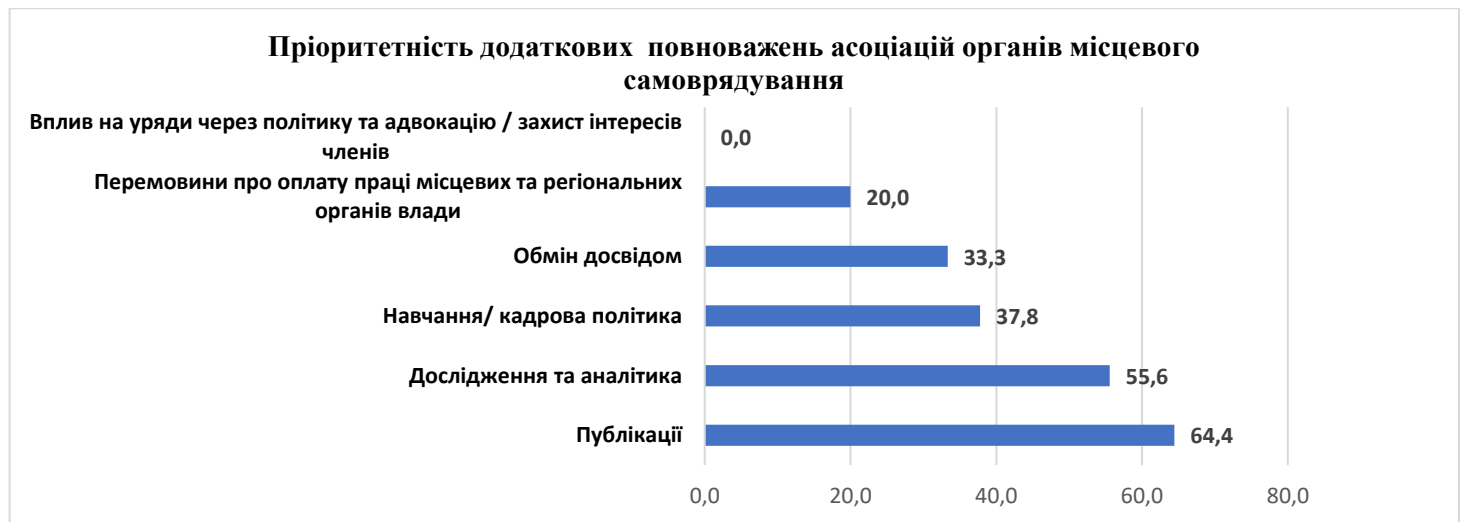
- 1) членство в АОМС, права та обов'язки членів;
- 2) управління (органи управління, виконавчі органи, їх структура, повноваження);
- 3) компетенція, повноваження АОМС та способи їх реалізації;
- 4) координація дій між членами;
- 5) організаційне забезпечення роботи АОМС та її органів;
- 6) контроль (самоконтроль) за діяльністю АОМС.

Вивчено також підходи АОМС до визначення пріоритетів у власних повноваженнях. Типовими повноваженнями визначено наступні: вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів; перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади; обмін досвідом; навчання/кадрова політика; дослідження та аналітика; публікації. За основу даної аналітики взято анкетування АОМС в країнах Європейського Союзу (членах Ради європейських муніципалітетів і регіонів (CEMR), проведеного Радою європейських муніципалітетів і регіонів (CEMR) з необхідними доповненнями, уточненнями та узагальненнями.

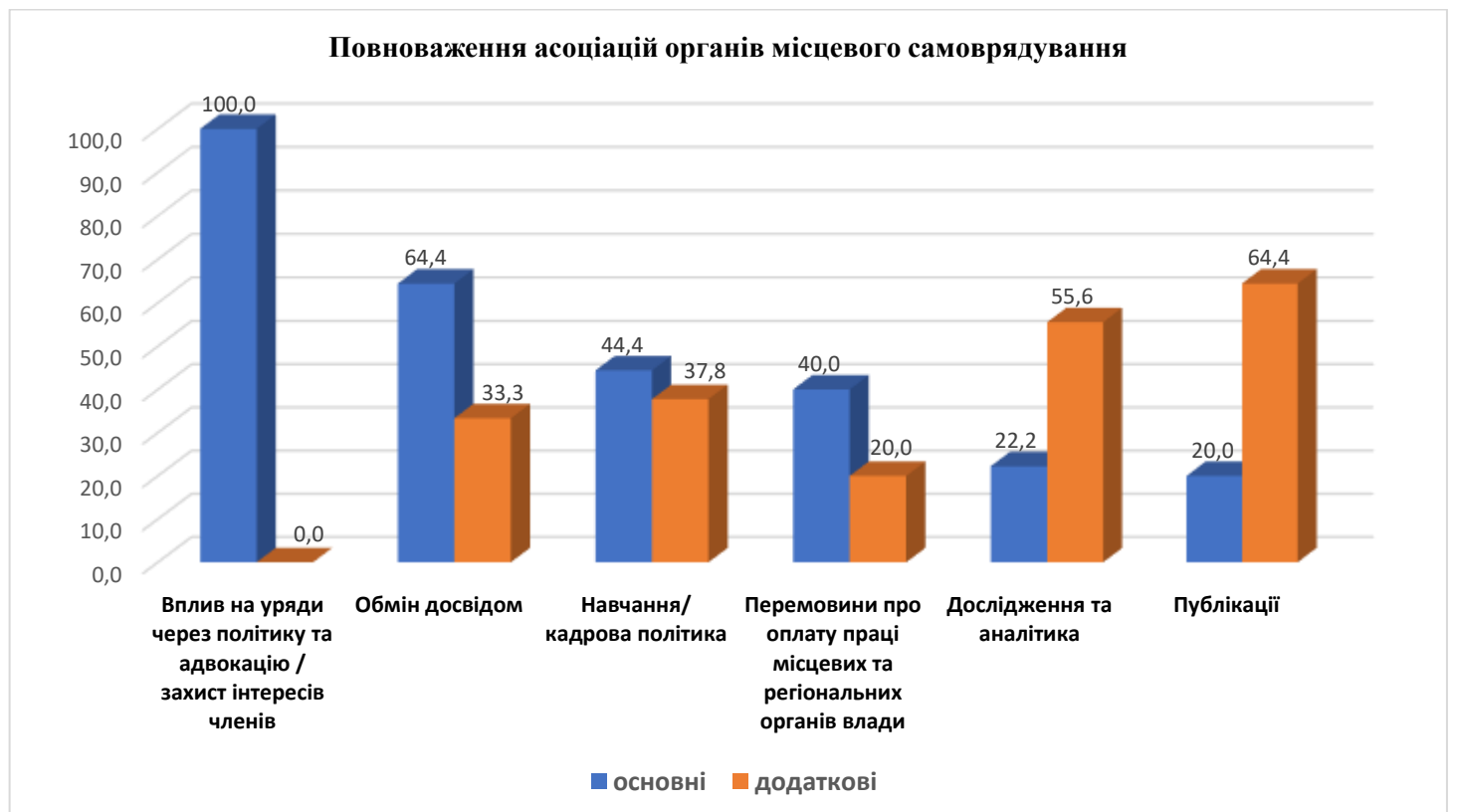
Отже, безумовно, 100% АОМС, які вивчалися, незалежно від питань членства, рівня представлення інтересів, державного устрою тощо визначили основним повноваженням - вплив на уряди через політику та адвокацію / захист інтересів своїх членів. Серед значущих основних повноважень також названі обмін досвідом (64,4%), навчання та кадрова політика (44,4 %), перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади (40%).



Серед додаткових повноважень до пріоритетних віднесено публікації (видавнича діяльність) (64,4%), дослідження та аналітика (55,6%), навчання та кадрова політика (37,8%), обмін досвідом (33,3%).



Варто зазначити, що 2,3% АОМС взагалі не мають повноважень щодо обміну досвідом, 17,8% не займаються навчанням та кадровою політикою, 40% не мають повноважень щодо перемовин про оплату праці місцевих та регіональних органів влади, 22,2% не займаються дослідженнями та аналітикою, 15,6 % АОМС не приділяють уваги видавничій діяльності.



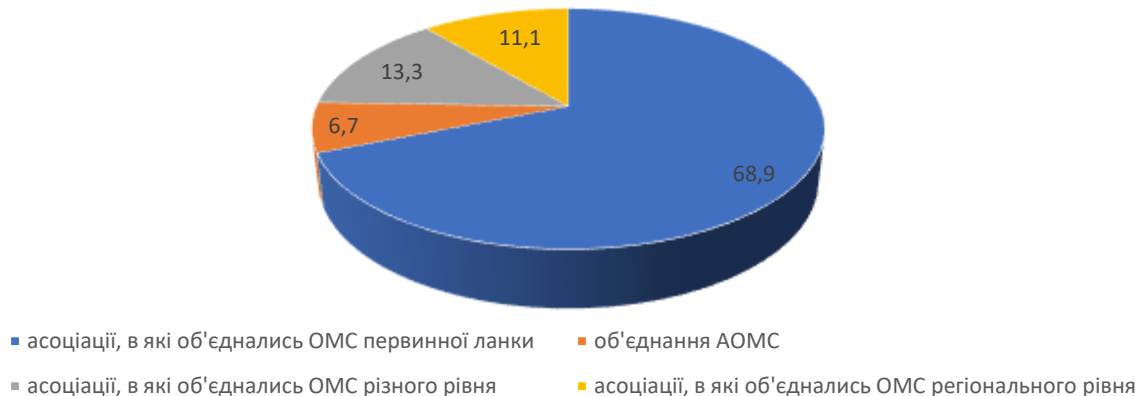
Подекуди законодавець наділяє широкими повноваженнями асоціації, наприклад, Асоціація міст Польщі (ZMP) має право просити Президента Республіки Польща не підписувати закони, готує власні законопроекти. Ряд АОМС мають повноваження навчання посадових осіб органів місцевого самоврядування (наприклад, Асоціація громад Румунії) та моніторингу ефективності (спроможності) органів місцевого самоврядування (наприклад, Угорська національна асоціація місцевих органів влади, Хорватська асоціація повітів). Асоціація міст Польщі ZMP надає експертну підтримку містам за допомогою системи аналізу місцевого самоврядування (SAS). SAS - це база статистичних даних (1000 показників для всіх міст Польщі), отриманих безпосередньо з міст та з різних джерел офіційної статистики щодо важливих секторів діяльності муніципального управління. Практика, коли АОМС є організацією працедавців, є поширеною в країнах Європейського Союзу. Наприклад, АОМС «Данські регіони» є «рекрутерами» для п'яти регіонів та приблизно 135 000 службовців. Асоціація місцевих органів влади та регіонів Швеції має близько 440 штатних працівників саме з огляду на те, що така АОМС є потужною організацією працедавців.

Цікавою є практика договірних відносин асоціацій та органів центральної влади. Наприклад, Агентство управління місцевим самоврядуванням (LGMA) Ірландії має Угоду про нагляд та надання послуг з Департаментом житлово-комунального господарства, місцевого самоврядування та спадщини. Інший приклад: офіційна угода між урядом та Асоціацією муніципалітетів Литви про двостороннє співробітництво. Асоціація міст та муніципалітетів Чеської республіки регулярно проводить переговори з урядом принаймні раз на рік на основі підписаної Угоди про співпрацю. Асоціація муніципалітетів Литви у грудні 1998 року, підписала тристоронній протокол між Міністерством фінансів, тодішнім Міністерством реформ управління та муніципальних справ, та LSA про спільні переговори щодо показників, що визначають розмір та вирівнювання доходів муніципалітетів. У Данії своєрідним способом регулювання місцевого управління є укладання угод між центральним урядом та асоціаціями місцевого управління.

Більшість вивчених АОМС (68,9%) представляють інтереси своїх членів на загальнонаціональному рівні та є об'єднаннями первинної ланки місцевого самоврядування (переважно муніципалітетів). Частина із вивчених АОМС (11,1%) – організації, в які об'єднались органи місцевого самоврядування регіонального рівня. Також є асоціації (13,3%), в які об'єднались органи місцевого самоврядування різного

рівня. Крім того, серед вивчених є об'єднання асоціацій органів місцевого самоврядування (6,7%).

Члени асоціацій органів місцевого самоврядування (%)



Члени асоціацій	К-сть	%
асоціації, в які об'єднались ОМС первинної ланки	31	68,9
об'єднання АОМС	3	6,7
асоціації, в які об'єднались ОМС різного рівня	6	13,3
асоціації, в які об'єднались ОМС регіонального рівня	5	11,1

Організаційно-правова форма АОМС є різною, незалежно від державного устрою, особливостей місцевого самоврядування. У всіх АОМС – чітка ієрархія системи управління. Типова структура: вищі керівні органи, що мають права ухвалення «політичного» рішення (як правило, загальні збори чи асамблеї), у тому числі орган оперативного управління (у період між засіданнями загальних зборів), виконавчі органи, контрольно-ревізійні органи. Також є доброю практикою утворення консультативно-дорадчих органів, у тому числі із залученням експертів, практиків.

Принцип рівності представлення у таких вищих керівних органах як збори (асамблея, конгрес тощо) є домінуючим. Як правило, один орган місцевого самоврядування в асоціації представлений одним членом. Проте є винятки: наприклад, Асамблея є вищим керівним органом Хорватської асоціації повітів: члени Асамблеї складаються з трьох представників, призначених від кожного члена Асоціації.

Органи оперативного управління асоціацій, як правило, обираються вищим керівним органом. Проте подекуди можуть складатись за квотним принципом або за посадами. Наприклад, Бюро Асоціації міст та муніципалітетів Чеської республіки складається з тринадцяти членів, до складу яких входять у тому числі за посадою: президент Асоціації, почесний президент Асоціації, три віце-президенти Асоціації - президенти палат Асоціації, віце-президент з європейських справ. Призначення керівних органів асоціацій, в

основному, прямо залежить від терміну каденції місцевих органів самоврядування конкретної країни.

Право на асоціювання органів місцевого самоврядування на національному рівні реалізується в залежності від історії розвитку таких асоціацій: ряд країн мають автономні асоціації на кожному із рівнів місцевого самоврядування, в інших – єдина асоціація, яка об'єднує ОМС всіх рівнів. Також є практика подвійного членства та практика колективного (асоційованого) членства. Є складні ієрархічні утворення, коли «парасолькова» національна АОМС має у складі АОМС різного рівня місцевого самоврядування і водночас є складовою міжнаціональної структури.

«Ціна голосу» при прийнятті рішень вищими керівними органами асоціацій має різну практику: в основному, один член має право одного голосу у вищому органі управління АОМС (загальних зборах, асамблеї тощо). Проте є практики, коли «ціна голосу» вираховується за формулою і залежить від кількості жителів громад, які представляє конкретний член АОМС, наприклад, Прага, як столиця, має три голоси під час голосування в Раді Асоціації міст та муніципалітетів Чеської Республіки, інші члени Ради мають право одного голосу. Як правило, інші керівні органи АОМС обираються у демократичний спосіб на засіданні загальних зборів (асамблеї тощо). Є практика, коли рівність прав членів не застосовується при обранні керівних органів: наприклад, Асоціація місцевого самоврядування (Великобританія): голова, заступники Асоціації щороку призначаються чотирма політичними групами та затверджуються Генеральною Асамблеєю LGA. Іспанські Федерація муніципалітетів та провінцій та Асоціація баскських муніципалітетів у власних статутах мають градацію «ціни голосу», яка вираховується від кількості жителів громади кожного члена АОМС. Є приклад нестандартного обрання керівних органів: Колегія LGMA (Ірландія) складається з 11 членів, у тому числі 8 керівників ОМС та 3 кандидатури Міністра з питань житлово-комунального господарства, місцевого самоврядування та спадщини.

Існує практика застосування принципів рівності членів та гендерної рівності під час формування органів асоціацій. Наприклад, вибори до Виконавчого комітету Асоціації баскських муніципалітетів (Іспанія) відбуваються за закритою системою списків. Кожен закритий список повинен мати збалансований склад жінок і чоловіків, щоб у загальному списку члени кожної статі становили щонайменше 40%. У кожному закритому списку присутня обов'язкова особа, яка представлятиме муніципалітети з менш ніж 2500 мешканцями.

Нестандартним прикладом є утворення бізнес-структур у складі АОМС, наприклад, Асоціація фінських місцевих та регіональних влад має у своєму складі три дочірні компанії, що займаються бізнесом, на 100% належать асоціації: FCG Finnish Consulting Group Oy, KL-Kuntahankinnat Oy та KL-Kustannus Oy. Крім того, до складу Групи входять Kuntaliitto Holding Oy та Kuntaliitto Palvelut Oy, які надають послуги переважно Групі Kuntaliitto.

У деяких країнах дозволено подвійне членство в асоціаціях. Так, в Австрійській республіці воно допускається в Асоціації міст та поселень (STÄDTEBUND) та в Асоціації австрійських муніципалітетів (GEMEINDEBUND).

У країнах з федеративним устроєм типовим є утворення АОМС як на рівні федерації, так і на національному рівні. Наприклад, у Королівстві Бельгія на федеральному рівні працюють Асоціація фламандських міст та муніципалітетів (VVSG) і Спілка міст та муніципалітетів Валлонії (UVCW), а на національному рівні їх інтереси представляє Союз бельгійських міст та муніципалітетів (VBSG), що включає в себе названі АОМС на федеральному рівні та Асоціацію міста та муніципалітетів столиці Брюсселя (BRULOCALIS). Такі об'єднання асоціацій, як правило, працюють на умовах окремого договору.

У Сполученому Королівстві Великої Британії та Північної Ірландії, що є унітарною державою з певними характеристиками федеративної держави, з трьома окремими юрисдикціями місцевого самоврядування в Уельсі, Шотландії та Північній Ірландії, також є традиція утворення АОМС на рівні територіальних утворень, як то Конвенція місцевих влад Шотландії (COSLA), Асоціація місцевого самоврядування Північної Ірландії (NILGA), Валлійська асоціація місцевого самоврядування (WLGA). Проте на національному рівні вони не поєднуються в єдину структуру. На цьому рівні функціонує Асоціація місцевого самоврядування (LGA), що представляє інтереси муніципалітетів незалежно від їх територіальності.

Специфічна ієрархія АОМС існує у Федеративній Республіці Німеччина. Так, Асоціація округів Німеччини (DLT) є об'єднанням 294 німецьких округів федерального рівня, членами Асоціації міст Німеччини (DST) є 3400 міст країни, у Німецькій асоціації міст та муніципалітетів (DStGB) через 17 членських асоціацій організовано і об'єднано 11000 великих, середніх і малих муніципалітетів. При цьому на національному рівні утворено Німецьку секцію асоціації CEMR (RGRE), яка є складовою міжнародної організації CEMR та водночас включає в себе, в тому числі, вищевказані DLT, DST,

DStGB. Слід відзначити, що таке об'єднання функціонує не на умовах договору, а як окрема юридична особа.

Також поширена практика, коли членами АОМС є органи місцевого самоврядування різних рівнів. Наприклад, Французька асоціація Ради європейських муніципалітетів та регіонів (AFCCRE), Асоціація місцевих влад та регіонів Швеції (SALAR), Агентство управління місцевим самоврядуванням (LGMA) (Ірландія), Італійська асоціація місцевих органів влади (AICCRE), Хорватська асоціація повітів (HRVZZ). А от Асоціація місцевих і регіональних влад Фінляндії (AFLRA), членами якої є муніципалітети, може представляти не лише їх інтереси, а й інтереси органів місцевого самоврядування регіонального рівня.

АОМС в основному реалізують власні повноваження на загальнонаціональному рівні (82,2%), 8,9% - на регіональному рівні, 6,7% - на федеральному рівні а 2,2% - на федеральному та регіональному рівні (у країнах з федеративним державним устроєм).

**На якому рівні реалізуються повноваження
(загальнонаціональному, регіональному, федеральному,
загальнонаціональному та федеральному) (%)**



Рівень реалізації повноважень	к-сть	%
на загальнонаціональному рівні	37	82,2
на загальнонаціональному та федеральному рівні	1	2,2
на регіональному рівні	4	8,9
на федеральному рівні	3	6,7

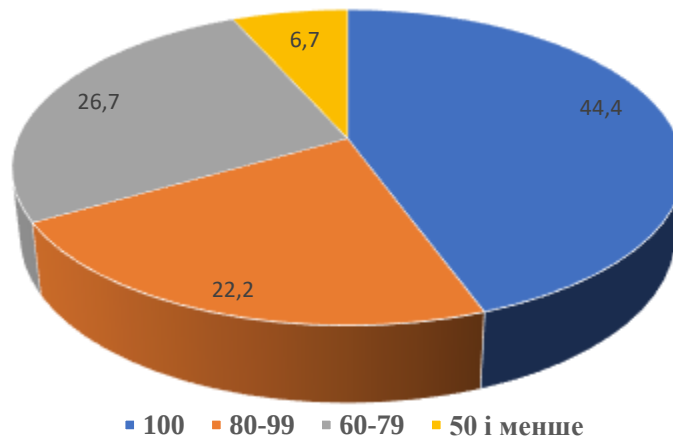
Основною організаційною формою даних АОМС є асоціація юридичних осіб (91%). Інші форми (9%) створено переважно на умовах договору про співробітництво.

Форма організації асоціацій органів місцевого самоврядування (%)



Загалом активність залучення органів місцевого самоврядування до асоціацій є доволі високою. Так 44% АОМС, які вивчались, представляють 100% населення відповідної держави, 22,2% - 80-99% населення, 26,7% - 60-79% населення. При цьому лише 6,7% АОМС представляють менше 50% населення.

Рівень представництва інтересів населення (у %) асоціаціями органів місцевого самоврядування



Правове забезпечення діяльності асоціацій органів місцевого самоврядування здійснюється у різних країнах по різному. В цілому для 73,3% АОМС його запроваджено на державному рівні у загальному законодавстві, чи навіть у конституції країни. Для 26,7% - правове забезпечення реалізовано на локальному рівні.

Правове забезпечення діяльності асоціацій органів місцевого самоврядування (%)



Основною статтею доходів АОМС є членські внески. Практика встановлення членських внесків є різною: фіксованою або пропорційною, в залежності від кількості жителів територіальних громад членів АОМС.

Поширена практика залучення грантових коштів. Так, Болгарська НАМРБ має практику розробки проектних пропозицій на різні теми та отримує фінансування за різними проектами на суму понад 1 млн. доларів США на рік.

Проте джерела доходів АОМС можуть бути різними. Так, доходи Національного союзу повітових рад Румунії UNCJR складаються з: членських внесків (гроші або матеріали); відсотки та дивіденди, дивіденди компаній, створених асоціаціями; доходи, реалізовані від безпосередньої господарської діяльності; пожертви, спонсорство тощо; ресурси, отримані з державного бюджету або з місцевих бюджетів; інші доходи, передбачені законодавством.

Інший приклад: Асоціація фламандських міст та муніципалітетів має річний дохід загалом 2 1961 860 євро, з них: 43,3 % - членські внески, 38,7% - гранти, 18% - власний дохід.

Словенська асоціація міських муніципалітетів є також прикладом, коли діяльність асоціації фінансується з різних джерел: за рахунок внесків, членських внесків, субсидій та грантів, коштів членів на конкретні цілі, коштів державного бюджету, пожертв, спонсорської допомоги, коштів, отриманих за допомогою державних тендерів та від продажу послуг (освіта, спільні проекти, юридичні консультації тощо) та з інших джерел. Отже, є практика співфінансування з державного бюджету певних програм АОМС. Також статuti окремих АОМС дозволяють надавати послуги своїм членам на платній основі.

Самоконтроль є доброю практикою усіх АОМС. Наприклад, Президент або Генеральний секретар Союзу кіпрських муніципалітетів може схвалювати без будь-якого іншого дозволу закупівлі матеріалів або послуг, вартість яких не перевищує 2000 євро та

1000 євро відповідно. За згодою обох Президента та Генерального секретаря затверджуються суми до 5000 євро. У випадку, коли вартість придбання матеріалів або послуг перевищує суму 5000 євро (крім фонду оплати праці), виконавчий комітет вимагає колективного рішення.

Всі АОМС мають штатних працівників задля реалізації власних повноважень (найбільша кількість працівників у національних АОМС Швеції та Данії – понад 400 штатних працівників).

АОМС мають достатні інформаційні ресурси для забезпечення власної діяльності, як то: вебсторінки, сторінки у соціальних мережах, штатних працівників, умови для видавництва та ведення онлайн-діалогу зі своїми членами тощо. Деякі АОМС мають власні видавництва та телеканали. Наприклад, Спілка міст і муніципалітетів Валлонії (Бельгія) має власне вебтелебачення (300 ефірів висвітлюють муніципальний досвід та передові практики).

ВИСНОВКИ

1. Щодо правового забезпечення АОМС.

- 45 проаналізованих асоціацій органів місцевого самоврядування (АОМС) в країнах Європейського Союзу мають достатнє нормативно-правове забезпечення власної діяльності.
- Норми щодо АОМС закріплено у конституціях Австрійської Республіки, Федеративної Республіки Німеччини, Республіки Польщі, Португальської Республіки, Республіки Словаччини, Республіки Угорщини.
- У 73,3 % діяльність АОМС регламентована національним законодавством.
- Всі АОМС мають власні Статути з чіткою регламентацією діяльності: членство в АОМС, права та обов'язки членів; управління (органи управління, виконавчі органи, їх структура); компетенція, повноваження АОМС та способи їх реалізації; координація дій між членами; організаційне забезпечення роботи АОМС та її органів; контроль (самоконтроль) за діяльністю АОМС тощо.

2. Щодо повноважень АОМС

- АОМС здебільше представляють інтереси переважної більшості населення та мають за мету, в першу чергу, відстоювання інтересів своїх членів через діалог на загальнонаціональному та місцевому рівнях.
- 82,2% АОМС представляють інтереси своїх членів на загальнонаціональному рівні.
- З огляду на це, основним повноваженням всіх без виключення АОМС (100%) є вплив на уряди через політику та адвокацію / захист інтересів своїх членів.
- Важливим основним повноваженням АОМС є обмін досвідом між членами (64,4%), навчання (44,4%).
- Серед додаткових повноважень домінують видавнича діяльність (64,4%), дослідження та аналітика (55,6%).
- Неспецифічним для України, але популярним є практика АОМС країн ЄС щодо функцій рекрутингу та узгодження оплати праці для ОМС (40% вважають це основним повноваженням, 20% - додатковим).

3. Щодо організаційно-правової форми АОМС.

- Організаційно-правова форма АОМС є різною, незалежно від державного устрою, особливостей місцевого самоврядування.
- Право на асоціації ОМС на національному рівні реалізується в залежності від історії розвитку таких асоціацій: ряд країн мають автономні асоціації на кожному із рівнів місцевого самоврядування, в інших – єдина асоціація, яка об'єднує ОМС всіх рівнів. Також є практика подвійного членства та практика колективного (асоційованого) членства. Є складні ієрархічні утворення, коли «парасолькова» національна АОМС має у складі АОМС різного рівня місцевого самоврядування і водночас є складовою міжнаціональної структури.
- Узагальненими характеристиками вивчених АОМС є: добровільне та відкрите членство (як правило); правова регламентація діяльності статутними нормами; рівність права голосу, а рішення приймаються більшістю (як правило); добровільні членські внески; автономія і незалежність; добровільна робота та адвокація / представництво; можливість бути постачальниками послуг для своїх членів.
- Основна організаційна форма (91%) – юридична особа.
- Найпопулярнішим є об'єднання АОМС первинної (базової) ланки місцевого самоврядування (68,9%).
- У країнах з федеративним устроєм типовим є утворення АОМС як на рівні федерації, так і на національному рівні. Практикою є також утворення АОМС на рівні територіальних утворень.

4. Щодо ресурсного забезпечення.

- Основною статтею доходів АОМС є членські внески. Поширена практика залучення грантових коштів. Є практика співфінансування з державного бюджету певних програм АОМС. Також статuti окремих АОМС дозволяють надавати послуги своїм членам на платній основі.
- Практика встановлення членських внесків є різною: фіксованою або у залежності від кількості жителів територіальних громад членів АОМС.
- Всі АОМС мають штатних працівників задля реалізації власних повноважень.
- АОМС мають достатні інформаційні ресурси для забезпечення власної діяльності, як то: вебсторінки, сторінки у соціальних мережах, штатних працівників, умови для видавництва та ведення онлайн-діалогу зі своїми членами тощо.

АНАЛІЗ ПОВНОВАЖЕНЬ АСОЦІАЦІЙ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

Примітки:

1. **ОСНОВНІ** – повноваження, визначені АОМС як основні в їх діяльності (дослідження CEMR)
2. **Додаткові** – повноваження, визначені АОМС як другорядні, не першочергові (в контексті дослідження CEMR)

Країна	Державний устрій	Назва АОМС	ОСНОВНІ члени	Рівень представлення	ПОВНОВАЖЕННЯ					
					Вплив на уряди через політику та адвокацію/ захист інтересів членів	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади	Обмін досвідом	Навчання/ кадрово політика	Дослідження та аналітика	Публікації
Австрійська Республіка	федеративний	STÄDTEBUND	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові
		GEMEINDEBUND	локальний рівень	на федеральному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові	додаткові
Королівство Бельгія	федеративний	BRULOCALIS	локальний рівень	Брюсельський регіон	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ	додаткові		ОСНОВНІ
		VVSG	локальний рівень	на федеральному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ
		UVCW	локальний рівень	на федеральному	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ
		VBSG	об'єднання асоціацій	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ			
Республіка Болгарія	унітарний	HAMPB	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ
Сполучене Королівство Великої Британії та Північної Ірландії	унітарний, з особливостями	LGA	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові
		COSLA	локальний рівень	на регіональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові			
		NILGA	локальний рівень	на регіональному	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові
		WLGA	локальний рівень	на регіональному	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ			
Грецька Республіка	унітарний	KEDE	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		додаткові	додаткові	додаткові	додаткові
Королівство Данія	унітарний	REGIONER	регіональний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові		додаткові	додаткові
		KL	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові		додаткові
Республіка Естонія	унітарний	ELVL	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		додаткові	додаткові		додаткові
Республіка Ірландія	унітарний	LGMA	ОМС різного рівня	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові
Королівство Іспанія	унітарний	FEMP	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		додаткові	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові
		EUDEL	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові

Італійська Республіка	унітарний	AICCRE	ОМС різного рівня	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ
Республіка Кіпр	унітарний	UCM	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові	
Латвійська Республіка	унітарний	LPS	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові	додаткові	додаткові	додаткові
Литовська Республіка	унітарний	LSA	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		додаткові	додаткові		додаткові
Велике Герцогство Люксембург	унітарний	SYVICOL	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		додаткові	додаткові		додаткові
Республіка Мальта		LCA	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові	додаткові
Королівство Нідерландів	унітарний	IPO	регіональний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ			додаткові	додаткові
		VNG	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові	ОСНОВНІ
Федеративна Республіка Німеччина	федеративний	RGRE	об'єднання асоціацій (національного рівня)	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ			додаткові
		DLT	регіональний рівень	на загальнонаціональному та федеральному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ	
		DST	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		додаткові			додаткові
		DS_tGB	об'єднання асоціацій (локального рівня)	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ	додаткові	додаткові	ОСНОВНІ
Республіка Польща	унітарний	ZPP	регіональний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові
		ZMP	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ	додаткові	додаткові	додаткові
Португальська Республіка	унітарний	ANMP	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		додаткові	додаткові	ОСНОВНІ	додаткові
Румунія	унітарний	UNCJR	регіональний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ	
		AMR	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ
		ACOR	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	
Республіка Словаччина	унітарний	ZMOS	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові

Республіка Словенія	унітарний	ZMOS	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові
		SOS	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ
Республіка Угорщина	унітарний	TÖOSZ	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	додаткові	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові
Фінляндська Республіка	унітарний	AFLRA	локальний рівень, але представляє ОМС різного рівня	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові	ОСНОВНІ	додаткові
Французька Республіка	унітарний	AFCCRE	ОМС різного рівня	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові
Республіка Хорватія	унітарний	HRVZZ	ОМС різного рівня	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові
Чеська Республіка	унітарний	SMO ČR	локальний рівень	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ		додаткові	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові
Королівство Швеція	унітарний	SALAR	ОМС різного рівня	на загальнонаціональному	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	ОСНОВНІ	додаткові	додаткові

УЗАГАЛЬНЕНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО АСОЦІАЦІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, ЩО ВИВЧАЛИСЯ

Австрійська Республіка	▢ Local level: 2,100 municipalities (Gemeinden) ▢ Regional level: 9 regions (Länder)			
	АОМС	Асоціація міст та поселень (STÄDTEBUND)		Асоціація австрійських муніципалітетів (GEMEINDEBUND)
	Членство та охоплення (% населення)	256 членів (міст) 65% населення Австрії		10 членів (регіональні асоціації представляють 2084 муніципалітети) 70% населення Австрії
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена в конституції		Асоціація юридичних осіб Закріплена в конституції
	Персонал	20 працівників (штатний)		14 співробітників (штатний)
	Особливості	Асоціація була заснована 24 вересня 1915 року, і сьогодні, крім Відня і регіональних столиць, в неї входять практично всі муніципалітети з населенням понад 10 000 осіб. Найменший член асоціації має майже 1000 жителів. Членство добровільне. На відміну від Австрійської асоціації муніципалітетів, яка представляє більш дрібні муніципалітети, Австрійська асоціація міст є комунікатором уряду на федеральному рівні і прямо згадується у Федеральній конституції Австрії. Крім представлення інтересів своїх міст-членів, також виступає в якості мережевої платформи і пропонує своїм членам можливість обмінюватися досвідом.		Утворена в 1947 році. Австрійська асоціація муніципалітетів є головною організацією для представлення інтересів муніципалітетів на федеральному рівні. Як і її 10 регіональних асоціацій, організована відповідно до законодавства про асоціації. У STÄDTEBUND та GEMEINDEBUND допускається подвійне членство.
	Повноваження:	Основні	Додаткові	Основні
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+		+
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		+	+
	Обмін досвідом	+		+
	Навчання/кадрова політика	+		+
	Дослідження та аналітика	+		+
	Публікації		+	+
	Контакти:	 Генеральний секретар: д-р Томас Венінгер Österreichischer Städtebund Rathaus, Stiege 5, Hochparterre, 1082 Wien Тел.: +43 1 4000 89980 Факс: +43 1 4000 99 899 80E-mail: post@staedtebund.gv.at Інтернет: www.staedtebund.gv.at		 Президент: маг.Альфред Рідль Генеральний секретар: д-р Вальтер Лейсс Österreichischer Gemeindebund Löwelstraße 6, 1010 Wien Тел.: +43 1 512 1480 Факс: +43 1 512 14 8072 E-mail: office@gemeindebund.gv.at Веб: www.gemeindebund.at

Королівство Бельгія

Local level: 589 municipalities

Intermediary level: 10 provinces

Regional level: 3 regions (Brussels-Capital, Flanders and Wallonia)

Community level: 3 communities (Flemish-, French- and German-speaking)

АОМС	Асоціація міста та муніципалітетів столиці Брюсселя (BRULOCALIS)		Асоціація фламандських міст та муніципалітетів (VVSG)		Спілка міст та муніципалітетів Валлонії (UVCW)		Союз бельгійських міст та муніципалітетів (VBSG)	
Членство та охоплення (% населення)	22 члени 100% населення Брюсселя та столичного регіону		300 членів (місцева влада) 100% фламандського населення		262 члени (міста і селища) 100% населення Валлонії		BRULOCALIS, VVSG, UVCW	
Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом		Асоціація юридичних осіб Створюється за рішенням членів		Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом		Співпраця на умовах договору	
Персонал	30 працівників (штатний)		166 працівників (штатний)		60 працівників (штатний)		-	
Особливості	Асоціація міста і муніципалітетів Брюссельського столичного регіону, також відома як Brulocalis, є некомерційною організацією, яка обслуговує місцеві органи влади в брюссельському столичному регіоні. Створена в 1993 році, вона походить від регіоналізації Союзу міст і муніципалітетів Бельгії		VVSG є адвокатом, постачальником послуг і мережевою організацією місцевих органів влади.		Створена в 1993 році. Генеральна Асамблея Спілки міст і муніципалітетів Валлонії складається з дійсних членів, за принципом «один муніципалітет - один голос». Після кожного оновлення муніципальних рад Генеральна Асамблея призначає Раду директорів, яка визначає всі позиції Спілки міст і муніципалітетів Валлонії.		Договір співпраці на 2019-2024 роки. Не є членом CEMR (але члени асоціації входять до CEMR)	
Повноваження:	основні	додаткові	основні	додаткові	Основні	Додаткові	основні	Додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+		+		+		+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		+	+			+		
Обмін досвідом	+		+		+		+	
Навчання/кадрова політика		+	+		+			
Дослідження та аналітика				+	+			
Публікації	+		+		+			
Контакти:	 Президент: Олів'є ДЕЛЮЗ Директор: Корінн ФРАНЦУА Rue d'Arlon 53, B. 4, 1040, Brussel Тел.: 02 238 51 40 E-mail: welcome@brulocalis.brussels Веб: www.brulocalis.brussels		 Генеральний директор: Кріс Снейкерс Bischoffsheimlaan 1-8, 1000 Brussel Тел.: +32 2 211 55 00 Факс: +32 2 211 56 00 E-mail: international@vvsg.be Веб: www.vvsg.be		 Генеральний секретар: Мішель БОВЕРИ Rue de l'Etoile 14, 5000 Namur Тел.: +32 81 24 06 11 Факс: +32 81 24 06 10 E-mail: commune@uvcw.be Веб: www.uvcw.be		 Президент: Дей Максим Федеральний секретар: Корінн Франсуа Rue d'Arlon 53, B. 4, 1040, Brussel Тел.: +32 2 211 55 00 Факс: +32 2 211 56 00 E-mail: fed@uvcb-vsgb.be Веб: www.uvcb-vbsg.be	

Республіка Болгарія	Local level: 265 municipalities (obshtina)		
	АОМС	Національна асоціація муніципалітетів у Республіці Болгарія (НСОРБ)	
	Членство та охоплення (% населення)	265 членів (муніципалітети) 100% населення Болгарії	
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом	
	Персонал	40 працівників (штатний)	
	Особливості	Національна асоціація муніципалітетів у Республіці Болгарія була створена 11 грудня 1996 року за участю 1/3 муніципалітетів Болгарії. У середині 1997 року кількість муніципалітетів стала 2/3, що дало Асоціації право бути законним представником місцевої влади, представляти та захищати її інтереси. З 1999 року всі 264 муніципалітети країни були членами Асоціації, а після приєднання новоствореного муніципалітету Сарниця в 2015 році їх стало 265. Асоціація є неприбутковою юридичною особою, створеною на підставі ст. 9 Закону про місцеве самоврядування та місцеве управління та Закону про неприбуткових юридичних осіб.	
	Повноваження:	основні	додаткові
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/ захист інтересів членів	+	
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади	+	
	Обмін досвідом	+	
	Навчання/кадрова політика		+
	Дослідження та аналітика	+	
	Публікації	+	
	Контакти:	 Виконавчий директор: Сільвія Георгієва вул. Голаш 23, Софія, 1111 Тел.: +359 2 943 44 67/68 Факс: +359 2 943 44 31 E-mail: namrb@namrb.org Веб: www.namrb.org	

Сполучене
Королівство
Великої
Британії та
Північної
Ірландії

Local level: 419 local authorities Nations and regions: England, Wales, Scotland and Northern Ireland								
AOMC	Асоціація місцевого самоврядування (LGA)		Конвенція місцевих влад Шотландії (COSLA)		Асоціація місцевого самоврядування Північної Ірландії (NILGA)		Уельська асоціація місцевого самоврядування (WLGA)	
Членство та охоплення (% населення)	350 членів (муніципалітети) 99% населення Англії		32 члени (муніципалітети) 76,4% населення Шотландії		11 членів (ради) 100% населення Північної Ірландії		28 членів 100% населення Уельсу	
Тип асоціації	Обмежене членство Закріплена загальним законодавством		Асоціація юридичних осіб Створюється за рішенням, прийнятим членами		Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом		Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом	
Персонал	250 співробітників (штатний)		96 співробітників (штатний)		9 співробітників (штатний)		56 співробітників (штатний)	
Особливості	Основне членство налічує 335 з 339 рад в Англії і включає в себе окружні, столичні і унітарні органи самоврядування.		COSLA була заснована в 1975 році для відстоювання місцевих пріоритетів Шотландії.		NILGA є керівним органом ради місцевих органів влади в Північній Ірландії. Асоціація підтримується політичними партіями і незалежними членами в радах і працює в партнерстві з іншими ключовими регіональними органами та зацікавленими сторонами. <u>Не є членом CEMR</u>		WLGA представляє інтереси місцевого самоврядування та сприяє місцевій демократії в Уельсі. <u>Не є членом CEMR</u>	
Повноваження:	основні	додаткові	основні	додаткові	основні	Додаткові	основні	Додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+		+		+		+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади	+		+			+		
Обмін досвідом	+			+	+		+	
Навчання/кадрова політика	+				+			
Дослідження та аналітика		+				+		
Публікації		+				+		
Контакти:	 Голова: Джемл Джеймісон Сміт-сквер 18 - Вестмінстер, Лондон SW1P 3NZ Тел.: + 020 7664 3000 Факс: +44 20 7 664 3128 E-mail: info@local.gov.uk Веб: www.local.gov.uk		 Генеральний директор: Саллі Лоудон Веріті Хаус, 19 Хеймаркет Ярде, Единбург EH12 5BH Тел.: +44 131 474 92 00 +44 131 474 92 00 Факс: +44 131 474 92 92 E-mail: enquiries@cosla.gov.uk Веб: www.cosla.gov.uk		 Виконавчий директор: Дерек Мак-Каллан Бредфорд Корт, Верхня Галваллі - Каслрі, BT8 6RB Тел.: +44 2890 798 972 +44 2890 798 972 Факс: +44 2890 791 248 E-mail: office@nilga.org Веб: www.nilga.org		 Лідер: Ендрю Морган Cymdeithas Llywodraeth Leol Cymru, Drake Walk, Кардіфф CF10 4LG Тел.: +44 29 2046 8600 +44 29 2046 8600 Факс: +44 29 2046 8601 E-mail: lucy.sweet@wlga.gov.uk Веб: www.wlga.gov.uk	

Грецька Республіка	▢ Local level: 325 municipalities (dimos) ▢ Regional level: 13 self-governed regions (periphéria)		
	АОМС	Центральна спілка муніципалітетів Греції (KEDKE)	
	Членство та охоплення (% населення)	13 членів (регіональні асоціації муніципалітетів) 100% населення Греції	
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом	
	Персонал	23 співробітники (штатний)	
	Особливості	Спілка була створена резолюцією 3 листопада 1927 року на Першому конгресі мерів Греції, на якому було прийнято Статут, що складався з 11 статей. Статут Асоціації муніципалітетів Греції був прийнятий указом 12 квітня 1929 року, а визнання його юридичною особою підпадало під дію статті 52 Закону 4108/29. Друга конференція мерів (10-16 травня 1931 р.) прийняла новий статут. Керівними органами Асоціації є Генеральна асамблея, яка обирає Президента, Рада директорів, Виконавчий комітет, Наглядова рада. Діяльність здійснюється за функціональними напрямками, якими опікуються 19 комітетів, основні з них: з питань розвитку сільського господарства; бізнесу і підтримки підприємств; енергетики, екології та управління; соціальної політики; якості; освіти, релігії та молоді; політичного захисту; культури та спорту, туристичного розвитку тощо	
	Повноваження:	Основні	Додаткові
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		
	Обмін досвідом		+
	Навчання/кадрова політика		+
	Дослідження та аналітика		+
	Публікації		+
	Контакти:	 Президент: Димитріс Папастергу Академія, 65 & 8 Genadiou Str., Athens 106 78 Тел.: +30 213 2147 500 Факс: +30 210 3820 807 E-mail: info@kedke.gr Веб: www.kedke.gr	

**Королівство
Данія**

- ▣ [Local level: 98 municipalities \(kommuner\)](#)
- ▣ [Regional level: 5 regions \(regioner\)](#)

АОМС	Данські регіони (REGIONER)		Асоціація місцевих влад Данії (KL)	
Членство та охоплення (% населення)	5 членів (регіони) 100% населення Данії		98 членів (муніципалітети) 100% населення Данії	
Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом		Асоціація юридичних осіб Не закріплена у законодавстві	
Персонал	160 співробітників (штатний)		400 співробітників (штатний)	
Особливості	Данські регіони - це організація, яка діє в інтересах і є роботодавцем п'яти датських регіонів та працює для підтримки і розвитку регіональної демократії, захисту спільних інтересів цих регіонів. Зокрема, стосовно забезпечення фінансової основи їх діяльності. Також Данські регіони захищають інтереси регіонів щодо окладів і умов праці регіональних працівників. Данські регіони очолює політично обране правління. Президентство, що складається з президента і віце-президента, опікується щоденним політичним керівництвом. Повсякденне управління адміністрацією здійснює генеральний директор.		KL є об'єднанням для 98 муніципальних рад і працює над тим, щоб у муніципалітетів була найкраща можлива структура для визначення пріоритетів добробуту і фінансів, розвитку на місцевому рівні. KL разом з муніципалітетами вносить свій внесок у подальший розвиток данського муніципального управління та місцевої демократії. KL одночасно є організацією роботодавців та веде переговори щодо угоди для муніципалітетів близько 500000 менеджерів і співробітників.	
Повноваження:	основні	додаткові	Основні	Додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+		+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади	+		+	
Обмін досвідом		+		+
Навчання/ кадрово політика				+
Дослідження та аналітика		+		
Публікації		+		+
Контакти:	 Голова: Стефані Лос Dampfaergevej 22, PO Box 2593, 2100 Copenhagen Ø Тел.: +45 35 29 81 00 Факс: +45 35 29 83 00 E-mail: regioner@regioner.dk Веб: www.regioner.dk		 Керуючий директор: Крістіан ВЕНДЕЛЬБОЕ Weidekampsgade 10, Postboks 3370, 2300 Copenhagen S Тел.: +45 33 70 33 70 Факс: +45 33 70 30 51 E-mail: kl@kl.dk Веб: www.kl.dk	

Республіка Естонія	Local level: 64 rural municipalities (vald) and 15 cities (linn)		
	АОМС	Асоціація міст та муніципалітетів Естонії (ELVL)	
	Членство та охоплення (% населення)	77 членів (муніципалітети, міста) 99% населення Естонії	
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена спеціальним законом	
	Персонал	19 співробітників (штатний)	
	Особливості	ELVL - національна асоціація місцевого самоврядування, що складається з 15 міст Естонії та 62 сільських муніципалітетів станом на 2019 рік. Мета Асоціації - представляти і захищати інтереси своїх членів як всередині країни, так і в усьому світі. Сфера її діяльності охоплює всю організацію місцевого самоврядування - від бюджетів до зовнішніх зв'язків. У своїй діяльності Асоціація керується Законом про асоціації місцевого самоврядування. Виконання завдань Асоціації фінансується за рахунок членських внесків і, у випадках, передбачених законом, за рахунок коштів державного бюджету. Умови створення та діяльності Асоціації легалізовані Законом про асоціації місцевого самоврядування (KOLS), на підставі якого статут Асоціації передбачає органи Асоціації та повноваження цих органів.	
	Повноваження:	основні	додаткові
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		
	Обмін досвідом		+
	Навчання/кадрова політика		+
	Дослідження та аналітика		
	Публікації		+
	Контакти:	 Голова правління: Тійт Терик Eesti Linnade ja Valdade Liit 12 Roosikrantsi, B Korpus, 10119, Таллінн Тел .: +372 60 43 001 Факс: +372 6 94 34 25 Е-mail: info@elvl.ee Веб: www.elvl.ee	

Республіка Ірландія	Local level: 31 cities and counties and 95 municipal districts Regional level: 3 regions		
	АОМС	Агентство управління місцевим самоврядуванням (LGMA)	
	Членство та охоплення (% населення)	31 член (місцева влада) 100% населення Ірландії	
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена постановою чи рішенням, прийнятим органом виконавчої влади (наказ про заснування)	
	Персонал	101 співробітник (штатний)	
	Особливості	Агентство управління місцевим самоврядуванням (LGMA) - це державне агентство Департаменту житлового господарства, планування та місцевого самоврядування, створеного в 2012 році для надання низки послуг сектору місцевого самоврядування.. LGMA надає низку послуг відповідно статуту на підтримку скоординованого та економічно ефективного надання послуг та здійснення політики місцевого самоврядування. Керівним органом Агентства є Рада правління, яка складається з кожного виконавчого директора повітової і міської рад, збирається щороку і обирає Раду. До складу Ради входять 11 членів - 8 керівників районних або міських рад і 3 кандидати міністра житлового будівництва, планування і місцевого самоврядування.	
	Повноваження:	Основні	Додаткові
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади	+	
	Обмін досвідом	+	
	Навчання/кадрова політика	+	
	Дослідження та аналітика	+	
	Публікації		+
	Контакти:	 Генеральний директор: Пол Данн Будинок місцевого самоврядування, Набережна Ашер 35-39, Дублін 8 Тел .: +353 1 643 8400 Факс: +353 1 643 8401 E-mail: info@lgma.ie Веб: www.lgma.ie	

Королівство Іспанія

Local level: 8,124 municipalities (municipios) and 52 county councils (diputaciones, consejos and cabildos) Regional level: 17 autonomous communities (comunidades autónomas) and 2 autonomous cities (ciudades autónomas)				
AOMC	Іспанська федерація муніципалітетів та провінцій (FEMP)		Асоціація баскських муніципалітетів (EUEDEL)	
Членство та охоплення (% населення)	7 410 членів (міські ради, провінційні та острівні ради) 98% іспанського населення		256 членів (органи місцевого самоврядування та органи міжмуніципального співробітництва) 99% населення басків	
Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом		Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом	
Персонал	119 співробітників (штатний)		19 співробітників (штатний)	
Особливості Інкорпорована відповідно до положень П'ятого додаткового положення Закону 7/1985 від 2 квітня, що регулює основи місцевого режиму	FEMP є Асоціацією місцевих утворень, яка об'єднує всі органи місцевого самоврядування країни і була створена на державному рівні відповідно до П'ятого додаткового положення Закону 7/1985 від 2 квітня 1985 року, що регулює основи місцевого врядування. Основоположними та встановленими законом цілями FEMP є підтримка та захист автономії місцевих утворень, представництво та захист загальних інтересів місцевих органів влади перед іншими державними адміністраціями, розвиток та консолідація європейського духу на місцевому рівні тощо.		EUEDEL була заснована в 1982 році з метою захисту муніципальної автономії та представництва місцевих інтересів перед іншими установами.	
Повноваження:	основні	додаткові	основні	Додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+		+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади			+	
Обмін досвідом		+	+	
Навчання/кадрова політика	+		+	
Дослідження та аналітика		+		+
Публікації		+		+
Контакти:	 Президент: Абель Кабальєро Альварес Calle del Nuncio, 8 ES - 28005 Мадрид Тел.: + 34-91-364 3700 Факс: + 34-91-365 5482 E-mail: femp@femp.es Веб: www.femp.es		 Президент EUEDEL - Горка Уртаран Агірре Euskadiko Udalen Elkartea Calle Ercilla 13, 48009, Більбао. Тел.: 94 423 15 00 Факс: 94 424 39 47 E-mail: eudel@eudel.eus Веб: www.eudel.eus	

Італійська Республіка	Local level: 8,006 municipalities (comuni) Intermediary level: 100 provinces (Provincia) and 10 metropolitan cities (Città metropolitane) Regional level: 20 regions (regione)																
	АОМС	Італійська асоціація Ради муніципалітетів і регіонів Європи (AICCRE)															
	Членство та охоплення (% населення)	2200 членів (муніципалітети, міста, столичні міста, провінції та регіони) 95% населення Італії															
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена цивільним кодексом Італії															
	Персонал	9 працівників (неповний робочий день)															
	Особливості	Італійська асоціація Ради муніципалітетів і регіонів Європи (AICCRE) є єдиною національною асоціацією, яка об'єднує всі рівні місцевих органів влади. Заснована в 1952 році місцевими адміністраторами та представниками громадянського суспільства. Вся діяльність Асоціації як на національному, так і міжнаціональному рівні єдиною метою має покращення місцевих органів влади Італії, які в глобалізованому та взаємозалежному світі повинні грати як команда на міжнародних форумах, щоб їхні голоси та потреби почули, і в той же час вона сприймає Європу та світ як величезну територію можливостей та розвитку.															
	Повноваження:	<table><tr><th>Основні</th><th>додаткові</th></tr><tr><td>Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів</td><td>+</td></tr><tr><td>Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади</td><td></td></tr><tr><td>Обмін досвідом</td><td>+</td></tr><tr><td>Навчання/кадрова політика</td><td>+</td></tr><tr><td>Дослідження та аналітика</td><td>+</td></tr><tr><td>Публікації</td><td>+</td></tr></table>		Основні	додаткові	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		Обмін досвідом	+	Навчання/кадрова політика	+	Дослідження та аналітика	+	Публікації	+
	Основні	додаткові															
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+															
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади																
	Обмін досвідом	+															
	Навчання/кадрова політика	+															
Дослідження та аналітика	+																
Публікації	+																
Контакти:	AICCRE ASSOCIAZIONE ITALIANA PER IL CONSIGLIO DEI COMUNI E DELLE REGIONI EUROPEE Президент: Стефано Боначчіні Piazza di Trevi 86, 00187 Roma Тел .: +39 06 699 40461 Факс: +39 06 679 3275 E-mail: segretariato@aiccre.it Веб: www.aiccre.it																

Республіка Кіпр	Local level: 350 communities (koinotites) and municipalities (dimoi)		
	АОМС	Союз кіпрських муніципалітетів (UCM)	
	Членство та охоплення (% населення)	39 членів (муніципалітети) 71% населення країни	
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом	
	Персонал	12 працівників (штатний)	
	Особливості	Союз муніципалітетів Кіпру є основною організацією місцевих органів влади на Кіпрі. Його цілями є сприяння незалежності та автономії органів місцевого самоврядування, постійна організація співробітництва членів, сприяння розробці законодавства, пов'язаного з інтересами членів, обмін думками та інформацією, ініціативи для полегшення реалізації загальних цілей, а також представництво місцевих органів влади перед урядом, парламентом чи іншими організаціями, в тому числі на міжнародному рівні. Вищим керівним органом Союзу є Генеральна асамблея, яка може приймати рішення з усіх питань. Виконавчим органом, який виконує рішення зборів є Виконавчий комітет, до складу якого входять 8 осіб, в тому числі Президент Союзу, який представляє асоціацію перед будь-якими іншими органами. Відповідальність за належне ведення поточних справ організації покладається на Секретаря Союзу.	
	Повноваження:	основні	додаткові
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		+
	Обмін досвідом	+	
	Навчання/кадрова політика		+
	Дослідження та аналітика		+
	Публікації		
	Контакти:	 UNION OF CYPRUS MUNICIPALITIES Президент: Андреас Вирас Νέοση Δήμων Κύπρου PO box 22033, 1516 Нікосія Тел.: +357 22 445 170 Факс: +357 22 677 230 E-mail: endekey@cytanet.com.cy Веб: www.ucm.org.cy	

**Латвійська
Республіка**

- Local level: 110 municipalities (novadi) and 9 cities (pilseta)
- Regional level 5 planning regions

АОМС	Латвійська асоціація місцевих та регіональних органів влади (LPS)	
Членство та охоплення (% населення)	118 членів (муніципалітети) 100% населення Латвії	
Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена в загальному законодавстві	
Персонал	35 працівників (штатний)	
Особливості	Латвійська асоціація місцевих та регіональних органів влади є громадською організацією, яка об'єднує органи місцевого самоврядування Латвійської Республіки на добровільній основі. Заснована в грудні 1991 року. Відповідно до статті 96 закону «Про самоврядування» має право представляти органи місцевого самоврядування на переговорах з Кабінетом міністрів. Діє як представник, адвокат і радник місцевих органів влади в Латвії та Європі. Прийняття рішень організовано на кількох рівнях. Вищим органом, який приймає рішення, є Асамблея членів, яка скликається не рідше одного разу на рік. Зазвичай Асамблея скликається разом з вищим керівним органом Асоціації - Конгресом. Між засіданнями Конгресу Асоціація управляється Радою, а Правління керує Асоціацією між сесіями Ради.	
Повноваження:	Основні	Додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		+
Обмін досвідом		+
Навчання/кадрова політика		+
Дослідження та аналітика		+
Публікації		+
Контакти:	 Голова: Гінтс Камінськіс Latvijas Pašvaldību Savienība Ул. Маза Пилс 1, 1050 Рига Тел.: +371 6722 65 36 Факс: +371 6721 22 41 E-mail: lps@lps.lv Веб: www.lps.lv	

Литовська Республіка	Local level: 60 municipalities (savivaldybė)		
	АОМС	Асоціація муніципалітетів Литви (LSA)	
	Членство та охоплення (% населення)	60 членів (муніципалітети) 100% населення Литви	
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена законом	
	Персонал	18 працівників (штатний)	
	Особливості	LSA було створено на основі відповідного Закону на установчому з'їзді у червні 1995 року. Асоціація вирішує загальні проблеми муніципалітетів, представляє їх в органах влади та управління країни, муніципалітетах зарубіжних країн та інших міжнародних організаціях. Асоціація також зміцнює місцеве самоврядування, формулює стратегію муніципалітетів та координує їх діяльність в окремих сферах (екологічна, фінансова та економічна, енергетична, соціальна безпека, охорона здоров'я, освіта та культура, міжнародні відносини, державні закупівлі, управління землею та сільські справи). Найвищим представницьким органом організації є Конгрес представників членів LSA, на якому простою більшістю обираються Президент та віце-президенти LSA. Між з'їздами LSA очолює рада, до складу якої входять міські голови муніципалітетів, які є членами LSA або їх заступники, президент та віце-президенти LSA (якщо вони не є мерами). Поточною діяльністю Асоціації опікується Директор LSA, який вирішує організаційні, економічні, фінансові питання та очолює адміністрацію.	
	Повноваження:	основні	додаткові
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		
	Обмін досвідом		+
	Навчання/кадрова політика		+
	Дослідження та аналітика		
	Публікації		+
	Контакти:	 Президент: Міндаугас Сінкявічюс Lietuvos savivaldybių asociacija Т. Врублевскіо г. 6, LT – 01143 Вільнюс Тел. : +370 5 279 60 63 Факс: +370 5 261 53 66 E-mail: roma.zakaitiene@lsa.lt Веб: www.lsa.lt	

Велике Герцогство Люксембург	Люксембург - унітарна держава, що складається з муніципалітетів (municipalités)		
	АОМС	Асоціація міст та муніципалітетів Люксембург (SYVICOL)	
	Членство та охоплення (% населення)	102 члени (муніципалітети) 100% населення Люксембургу	
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом	
	Персонал	5 працівників (штатний)	
	Особливості	Перші кроки на шляху до національного представництва муніципалітетів Люксембургу почалися в 1951 році зі створення відділення Ради європейських муніципалітетів в Люксембурзі. В 1963 році організацію було створено у формі некомерційного об'єднання «Асоціація міст та муніципалітетів Люксембургу» (AVCL). Щоб краще інтегрувати представництво муніципального сектора в державні інституційні рамки Люксембургу, в 1986 році AVCL став синдикатом громад Асоціацією міст та муніципалітетів Люксембург (SYVICOL). Метою SYVICOL є сприяння та захист загальних інтересів його членів. З цього, зокрема, випливають її місії щодо представництва муніципалітетів Люксембург, налагодження консультацій між членами, формулювання позицій з приводу законодавчих та регуляторних проєктів, які мають вплив на місцевому рівні, представлення муніципалітетів в європейських та міжнародних організаціях, сприяння транскордонному та міжтериторіальному співробітництву через побратимство чи інші партнерські стосунки з іноземними місцевими органами влади.	
	Повноваження:	Основні	додаткові
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		
	Обмін досвідом		+
	Навчання/кадрова політика		+
	Дослідження та аналітика		
	Публікації		+
	Контакти:	 Президент: Еміль ЕЙХЕР Syndicat des villes et communes luxembourgeoises (SYVICOL) 3, вул. Guido Oppenheim, 2263 Люксембург Тел.: +352 44 36 58 1 Факс: +352 45 30 15 E-mail: info@syvicol.lu Веб: www.syvicol.lu	

Республіка Мальта	Мальта - унітарна держава, що складається з місцевих рад (kunsill lokali)	
	АОМС	Асоціація місцевих рад (LCA)
	Членство та охоплення (% населення)	68 членів (місцеві ради та регіональні комітети) 89% населення Мальти
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом
	Персонал	4 співробітники (штатний)
	Особливості	Асоціація місцевих рад була створена в 1994 році в результаті прийняття спеціального закону. У законі говориться, що: "Існує Асоціація місцевих рад, яка представляє всі місцеві ради з метою захисту та просування спільних інтересів усіх місцевих рад і представляє, виключно для цілей цих положень, усі місцеві ради на Мальті і за кордоном, і в міжнародних асоціаціях органів місцевого самоврядування". Цілі Асоціації також повинні включати захист та просування загальних інтересів місцевих рад, а також пропонування консультаційних послуг, навчання за власними ініціативами та спільно з будь-якою іншою місцевою радою. Асоціація є юридичною особою, яка має право для представлення всіх 68 місцевих рад.
	Повноваження:	Основні
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади	+
	Обмін досвідом	+
	Навчання/кадрова політика	+
	Дослідження та аналітика	+
	Публікації	+
	Контакти:	 ВО Виконавчого секретаря: Ліана МІФСУД Assocjazzjoni Tal-Kunsilli Lokali Мальта Triq il-Gvern Lokali Марса Індустріал Естейт Marsa MRS 3000, МАЛЬТА Тел .: +356 25 968 000 E-mail: lca@lca.org.mt Веб: www.lca.org.mt

**Федеративна
Республіка
Німеччина**

- Local level: 11,313 municipalities (Gemeinden) 2,060 of which are cities (Städte)
- Intermediary level: 295 counties (Kreise)
- Regional level: 16 regions (Länder)

АОМС	Німецька секція асоціації CEMR (RGRE)		Асоціація земель Німеччини (DLT)		Асоціація міст Німеччини (DST)		Німецька асоціація міст та муніципалітетів (DStGB)	
Членство та охоплення (% населення)	Німецька секція асоціації CEMR, що включає до себе у тому числі DLT, DST, DStGB		13 членів (регіональні асоціації) 68% населення Німеччини		3400 членів (місцева влада) 62% населення Німеччини		17 членів-асоціацій (11 000 муніципалітетів) 60% населення Німеччини	
Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб		Зареєстрована асоціація Закріплена загальним законодавством		Незареєстрована асоціація (як політичні партії, профспілки чи релігійні громади) Закріплена в конституції		Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом	
Персонал	3 співробітники (штатний)		25 співробітників (штатний)		130 співробітників (штатний)		30 співробітників (штатний)	
Особливості	Німецька секція CEMR є зареєстрованим об'єднанням з 1955 року. Її членами є німецькі міста, муніципалітети й повіти, а також DLT, DST, DStGB.		DLT є об'єднанням 294 німецьких районів федерального рівня. Члени - 13 регіональних асоціацій. DLT бере участь в законодавчих проєктах, є керівним/консультативним учасником в ряді федеральних і державних органів і установ.		Асоціація була створена в 1905 році задля представлення спільних інтересів міст Німеччини. Генеральна асамблея є найвищим органом, збирається кожні два роки під головуванням президента. Загальні збори складаються з 750-800 делегатів. <u>Не є членом CEMR</u>		Німецька асоціація міст і муніципалітетів через 17 членських асоціацій організовує і об'єднує 11000 великих, середніх і малих муніципалітетів. Асоціація працює незалежно від партій і не отримує державних субсидій. <u>Не є членом CEMR</u>	
Повноваження:	основні	додаткові	Основні	Додаткові	основні	Додаткові	основні	додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+		+		+		+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади			+					
Обмін досвідом	+		+			+	+	
Навчання/кадрова політика								+
Дослідження та аналітика			+					+
Публікації		+				+	+	
Контакти:	 Генеральний секретар: доктор Френк Ментруп Rat der Gemeinden und Regionen Europas / Deutsche Sektion Gereonstrasse 18 - 32, 50670 Köln Тел.: +49 221 377 13 11 Факс: +49 221 377 11 28 E-mail: post@rgre.de Веб: www.rgre.de		 Президент: Районхард Сагер Deutscher Landkreistag (DLT) Штаб-квартира: Lennéstraße 17, 10785, Берлін Postfach 11 02 52, 10832 Berlin Тел.: +49 30 590097 309 Факс: +49 30 590097 400 E-mail: info@landkreistag.de Веб: www.landkreistag.de		 Президент: Буркхард Юнг Deutscher Städtetag (DST) Gereonstrasse 18-32, 50670 Köln Тел.: +49 221 3771 0 Факс: +49 221 3771 128 Hausvogteiplatz 1 10117 Берлін Тел.: +49 30 37711 0 Факс: +49 30 37711 999 E-mail: post@staedtetag.de Веб: www.staedtetag.de		 Президент: Ральф Шпіглер Нідер-Ольм Marienstraße 6, 12207 Berlin-Lichterfelde Тел.: +49 30 77307 0 Факс: +49 30 77307 200 E-mail: dstgb@dstgb.de Веб: www.dstgb.de	

Королівство Нідерландів

- ▣ [Local level: 390 municipalities \(gemeenten\)](#)
- ▣ [Regional level: 12 provinces \(provincies\)](#)

АОМС	Асоціація провінцій Нідерландів (IPO)		Асоціація муніципалітетів Нідерландів (VNG)	
Членство та охоплення (% населення)	12 членів (провінцій) 100% населення Нідерландів		355 членів (міст) 100% населення Нідерландів	
Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Створюється за рішенням, прийнятим членами		Асоціація юридичних осіб Створюється за рішенням, прийнятим членом	
Персонал	50 працівників (штатний)		220 працівників (штатний)	
Особливості	IPO була заснована в 1986 році. До 2003 року IPO існувала в юридичній формі спільної угоди. IPO також пропонує у провінціях платформу для стимулювання інновацій та обміну знаннями. Таким чином, провінції можуть обмінюватися «передовим досвідом» і ініціювати інновації в політиці провінцій. Мета полягає в тому, щоб внести вклад в якість, дієвість та ефективність державного управління.		Організацію (VNG) засновано 28 лютого 1912 року. Всі муніципалітети Нідерландів є її членами. Крім того, до складу Асоціації входять регіони Аруба та Кюрасао і спеціальні муніципалітети Бонайре, Саба і Сінт-Естатіус. Асоціація складається із секцій VNG Policy і VNG Companies. Найвищий орган Асоціації – загальні збори членів, які проходять не рідше одного разу на рік, обирають членів правління і приймають рішення, що стосуються всіх муніципалітетів. Поточне керівництво Асоціацією здійснює Генеральне управління. Керівництво несе відповідальність за підтримання відносин з членами, а також за стратегію, впровадження та управління VNG.	
Повноваження:	Основні	Додаткові	Основні	Додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+		+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади	+		+	
Обмін досвідом			+	
Навчання/кадрова політика				+
Дослідження та аналітика		+		+
Публікації		+	+	
Контакти:	 Голова: Доктор Т. Бовенс, Herengracht 23, 2511 EG Den Haag PO Box 16107, NLL - 2500 GK Den Haag Тел.: +31 70 888 1212 Факс: +31 70 888 1280 E-mail: communatie@ipo.nl Веб: www.iponl		 Голова: Ян Ван Занен Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) Nassaulaan 12, Postbus 30435, NL - 2500 GK Den Haag Тел.: +31 70 373 83 93 Факс: +31 70 363 56 82 E-mail: info@vng.nl Веб: www.vng.nl	

Республіка
Польща

- Local level: 2,479 municipalities (gminy)
- Intermediate level: 380 counties (powiaty), which include the 66 municipalities with special status
- Regional level: 16 regions (voivodship-województwo)

АОМС	Асоціація польських повітів (ZPP)		Асоціація міст Польщі (ZMP)	
Членство та охоплення (% населення)	304 членів (повіти та міста зі статусом повіту) 71% населення Польщі		333 членів (міст) 70% міського населення Польщі	
Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом		Асоціація юридичних осіб Закріплена в конституції	
Персонал	21 співробітник (штатний)		30 співробітників (штатний)	
Особливості	ZPP створена в 1998 році. Основна діяльність пов'язана з участю в законодавчому процесі. Асоціація представляє інтереси асоційованих повітів і може представляти інтереси інших повітів на їхнє прохання. Метою Асоціації є проведення і підтримка наукових, технічних, освітніх, культурних, фізичних і спортивних заходів та заходів щодо захисту навколишнього середовища, а також підтримка соціальних ініціатив в галузі охорони здоров'я, соціального забезпечення та професійної і соціальної реабілітації людей з обмеженими можливостями.		Асоціація має тривалу історію. У 1917-1939 рр. вона активно працювала в області законодавчого лобювання, економічного і культурного розвитку міст. Після Другої світової війни діяльність Асоціації була припинена. Ініціатива щодо її відтворення з'явилася в 1991 році. На сьогодні ZMP представляє об'єднання міст, метою якого є підтримка ідеї місцевого самоврядування та прагнення до економічного і соціально-культурного розвитку польських міст.	
Повноваження:	Основні	додаткові	Основні	додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+		+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади				
Обмін досвідом	+		+	
Навчання/кадрова політика	+			+
Дослідження та аналітика		+		+
Публікації		+		+
Контакти:	 Президент правління: Анджей Плонка Związek Powiatów Polskich Pocztowa 119, 33-300 Nowy Sącz Тел.: +48 18 477 86 00 Факс: +48 18 477 86 11 E-mail: biuro@powiatypolskie.pl Веб: www.zpp.pl		 Президент: Зигмунт Франкевич Зв'язок Міст Польських Ul. Robocza 42, 61-517 Познань Тел.: +48 61 633 50 50 Факс: +48 61 633 50 60 E-mail: biuro@zmp.poznan.pl Веб: www.zmp.poznan.pl	

Португальська Республіка	Local level: 3,092 parishes (freguesias) and 308 municipalities (municípios) Regional level: 2 autonomous regions (Açores and Madeira)		
	АОМС	Національна асоціація португальських муніципалітетів (ANMP)	
	Членство та охоплення (% населення)	308 членів (муніципалітети) 100% населення Португалії	
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена в конституції	
	Персонал	24 співробітники (штатний)	
	Особливості	ANMP заснована в 1984 році. Членами ANMP є всі португальські муніципалітети та асоціації муніципалітетів, які заявляють про вступ до Асоціації шляхом обговорення з виконавчим органом (керівною радою) і схвалення дорадчим органом (генеральною радою). Загальна мета ANMP полягає в тому, щоб просувати, захищати, поважати і представляти місцеву владу.	
	Повноваження:	основні	додаткові
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		
	Обмін досвідом		+
	Навчання/кадрова політика		+
	Дослідження та аналітика	+	
	Публікації		+
	Контакти:	 Президент : Пікардо Гонсалвес Marnoco e Sousa 52, 3004-511 Coimbra Тел .: +351 239 404 434 Факс: +351 239 701 862 E-mail: anmp@anmp.pt Веб: www.anmp.pt	

Румунія

- Local level: 2,861 municipalities (comune), 217 towns (orase) and 103 cities (municipii)
- Regional level: 41 counties (judete)

АОМС	Національний союз повітових рад Румунії (UNCJR)		Румунська асоціація муніципалітетів (AMR)		Асоціація громад Румунії (ACOR)	
Членство та охоплення (% населення)	41 член (повіти) 91% населення Румунії		109 членів (муніципалітети та Бухарест) 50% населення Румунії		1750 членів (комуни) 48% населення	
Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом		Асоціація юридичних осіб Закріплена постановою чи рішенням, прийнятим органом виконавчої влади		Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом	
Персонал	12 співробітників (штатний)		15 співробітників (штатний)		8 співробітників (штатний)	
Особливості	Національний союз повітових рад Румунії є неурядовою організацією, яка на основі вільної згоди об'єднує ОМС повітів Румунії.		AMR створена у 1990 році і є неурядовою аполітичною організацією, створеною для підтримки та представлення інтересів місцевих органів влади на національному та міжнародному рівнях. Включає в себе всі 103 муніципалітети і Бухареста.		Асоціація громад Румунії була заснована в 1997 році як асоціація місцевих органів влади, що має в якості членів комуни Румунії. Асоціація охоплює 87% території країни і 48% населення, діючи на території через повітові відділення (з яких 39 мають правосуб'єктність).	
Повноваження:	основні	Додаткові	основні	Додаткові	основні	додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+		+		+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади			+		+	
Обмін досвідом	+		+		+	
Навчання/кадрова політика		+	+		+	
Дослідження та аналітика	+			+		+
Публікації		+	+			
Контакти:	 Президент: Маріан Опрішан Uniunea Nationala a Consiliilor Judetene din România B-dul Dimitrie Cantemir nr. 1, Focșani - 620098 (Județul Vrancea) Тел: + 40 237 213 057; + 40 237 231 680 Факс: + 40 237 231 610; + 40 237 212 228 Е-mail: office@uncjr.ro Веб: www.uncjr.ro		 Президент: Роберт Сорин НЕГОЙ Генеральний директор: Константин МІТАЧЕ Asociația Municipiilor din România вул. Матея Басараба, № 63 3-й сектор, Бухарест 030672, Румунія Тел.: +40 21 312 36 75 Факс: +40 31 102 35 72 Е-mail: amr@amr.ro Веб: www.amr.ro		 Президент: Еміль ДРОГІЧІ Asociația Comunelor din România вул. Аргентіна, 33, цокольний пов. (ап.1), сектор 1, 011753 Бухарест Тел. / Факс: +40 21 311 99 69 Е-mail: acor@acor.ro Веб: www.acor.ro	

Республіка
Словенія

Local level: 212 municipalities (občini)

АОМС	Словенська асоціація міських муніципалітетів (ZMOS)		Асоціація муніципалітетів Словенії (SOS)	
Членство та охоплення (% населення)	11 членів (міські муніципалітети) 35% населення Словенії		176 членів (муніципалітети та міста) 80% населення Словенії	
Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом		Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом	
Персонал	3 співробітники (штатний)		7 співробітників (штатний)	
Особливості	Асоціація міських муніципалітетів Словенії представляє 11 міських муніципалітетів, які з точки зору своєї діяльності в галузі місцевого самоврядування та економіки представляють важливу структурну частку і потенціал розвитку міського економічного та соціального життя Словенії.		Асоціація муніципалітетів Словенії (SOS) є найбільшою і найстарішою представницькою асоціацією муніципалітетів у Словенії, яка була створена в 1992 році. Місія Асоціації полягає у піклуванні про добробут та інтереси малих, середніх та міських муніципалітетів.	
Повноваження:	основні	додаткові	основні	додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+		+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади	+			
Обмін досвідом	+		+	
Навчання/кадрова політика	+		+	
Дослідження та аналітика		+		+
Публікації		+	+	
Контакти:	 Združenje Mestnih Občin Slovenije Президент: маг. Грегор Македоні Verdijeve ulica 10, 6000 Koper Тел.: +386-5-664 62 31 Факс: +386-5-627 16 02 Е-mail: zmos@koper.si Веб: http://www.zmos.si/		 Skupnost občin Slovenije Президент: Пітер Мішн Партизанська 1, 2000 Марібор Тел.: +386 2 234 1500 Факс: +386 2 234 1503 Е-mail: info@skupnostobcin.si Веб: www.skupnostobcin.si	

Республіка Угорщина	▣ Local level: 3,177 municipalities (települések), towns (városok), towns with county rank (megyei jogú városok), 23 capital town districts (fővárosi kerületek) and the city of Budapest ▣ Intermediary level: 19 counties (megyék)		
	АОМС	Угорська національна асоціація місцевих органів влади (TÖÖSZ)	
	Членство та охоплення (% населення)	1600 членів (муніципалітети) 30% угорського населення	
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена в конституції	
	Персонал	6 співробітників (штатний)	
	Особливості	Національна асоціація місцевого самоврядування була створена в 1989 році в Будапешті за рішенням 152 рад. На сьогодні членами Асоціації є районні муніципалітети, а також окружні ради, міста з правами графства, малі міста і малі та великі громади. На даний час число членів Асоціації становить близько 1600, тобто половина угорських муніципалітетів є членами TÖÖSZ.	
	Повноваження:	Основні	основні
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		+
	Обмін досвідом	+	
	Навчання/кадрова політика	+	
	Дослідження та аналітика		+
	Публікації		+
	Контакти:	 Президент: Йено Шмідт Települési Önkormányzatok Országos Szövetsége 44, Дамьянич вул, 3 пов. 1386, Будапешт, 62 Pf. 908 Тел. : +36 1 322 38 43, 322 66 73 Факс: +36 1 322 74 07, 413 04 82 Е-mail: toosz@toosz.hu Веб: www.toosz.hu	

Республіка Хорватія	Local level: 428 municipalities, 127 towns and cities Regional level: 21 counties (županija)	
	АОМС	Хорватська асоціація повітів (HRVZZ)
	Членство та охоплення (% населення)	21 член (повіти та місто Загреб) 100% населення країни
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом
	Персонал	4 співробітники (штатний)
	Особливості	Створена в 2004 році. Бере участь через своїх представників у всіх важливих програмах, робочих групах і комітетах, які займаються питаннями, що впливають на розвиток регіонального самоврядування, і, таким чином, стає відповідним співрозмовником для хорватських і європейських інститутів. Представники Асоціації призначаються з числа її членів. У рамках Асоціації були організовані робочі групи з правових питань, економіки та регіонального розвитку, освіти та культури, фінансів та бюджету, охорони здоров'я та соціального захисту, сільського господарства та розвитку сільської місцевості, з питань морської власності, з управління ризиками тощо.
	Повноваження:	основні додаткові
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади	+
	Обмін досвідом	+
	Навчання/кадрова політика	+
	Дослідження та аналітика	+
	Публікації	+
	Контакти:	hrvatskazajednicažupanija Президент: Горан Паук Hrvatska Zajednica Županija Савска Цеста 41 / XVI, 10 000 Загреб Тел.: +385 1 6110 361 Факс: + 385-1-6040 767 Е-mail: tajnistvo@hrvzz.hr Веб: www.hrvzz.hr

**Чеська
Республіка**

- ▣ [Local level: 6,258 municipalities \(obec\)](#)
- ▣ [Regional level: 14 regions \(kraje\)](#)

АОМС	Асоціація міст та муніципалітетів Чеської Республіки (SMO ČR)	
Членство та охоплення (% населення)	2734 члени (муніципалітети) 78,98% населення Чехії	
Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Закріплена загальним законом	
Персонал	56 працівників (штатний)	
Особливості	Асоціація заснована в 1989 році як неполітична і добровільна організація, яка об'єднує міста і муніципалітети. Однак її коріння датується 1907 роком, коли був утворений її попередник - Асоціація чеських міст в Чеському королівстві. Сьогодні Асоціація є партнером як урядового, так і парламентського політичного представництва. Бере участь у підготовці та розробці законодавчих заходів в областях, пов'язаних з муніципальною компетенцією, особливо у сфері муніципального фінансування, а також у сферах регіонального та сільського розвитку, безпеки, транспорту, енергетики, освіти, культури, соціальних областей тощо. З 2005 року проводяться регулярні зустрічі з Урядом не рідше одного разу на рік на основі підписаної Угоди про співпрацю. Часткові угоди також були поступово підписані з ключовими міністерствами. Діяльність Асоціації заснована головним чином на діяльності мерів і радників, які, крім своїх обов'язків в своєму місті або муніципалітеті, також займаються загальними проблемами самоврядування. Асоціація організовує два традиційні заходи щорічно: Національну фінансову конференцію та регіональні збори. Кожні два роки проводиться Асамблея, яка є вищим органом Асоціації, який визначає пріоритети та основні напрямки діяльності. Раз на чотири роки Асамблея проводить вибори Ради, яка потім обирає Президію з числа своїх членів.	
Повноваження:	Основні	додаткові
Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади		
Обмін досвідом		+
Навчання/ кадрово політика	+	
Дослідження та аналітика		+
Публікації		+
Контакти:	Президент: Франтішек Лукл 5. května 1640/65 (budova Kongresového centra Praha, vstup číslo 9) 140 00 Praha 4 Тел.: +420 234 709 711 Факс: +420 234 709 786 E-mail: smocr@smocr.cz Веб: www.smocr.cz	

Королівство Швеція	▣ Local level: 290 municipalities (kommuner) ▣ Regional level: 11 county councils (landsting) and 9 regions (regioner)		
	АОМС	Асоціація місцевих влад та регіонів (SALAR)	
	Членство та охоплення (% населення)	311 членів (місцева влада та регіони) 100% населення Швеції	
	Тип асоціації	Асоціація юридичних осіб Створюється за рішенням, прийнятим членами	
	Персонал	орієнтовно 450 працівників (штатний)	
	Особливості	Завдання асоціації - підтримувати і сприяти розвитку муніципалітетів і регіонів. Це мережа для обміну знаннями та координації. Її роль полягає в наданні послуг та професійних консультацій обслуговуючому персоналу і виборним представникам у муніципалітетах і регіонах з усіх питань, з якими працюють муніципалітети та регіони. Також пропонуються курси та конференції з багатьох предметів. Асоціація є організацією роботодавців для всіх муніципалітетів і регіонів. Разом вони є роботодавцями для більш як мільйона осіб. Завдання асоціації - підписати ключові колективні договори про заробітну плату і загальні умови праці.	
	Повноваження:	основні	додаткові
	Вплив на уряди через політику та адвокацію/захист інтересів членів	+	
	Перемовини про оплату праці місцевих та регіональних органів влади	+	
	Обмін досвідом	+	
	Навчання/кадрова політика	+	
	Дослідження та аналітика		+
	Публікації		+
	Контакти:	 Swedish Association of Local Authorities and Regions Президент: Андерс Кнапе Генеральний директор: Стаффан Айслінг Hornsgatan 20, Стокгольм Тел.: +46 8 452 70 00 Факс: +46 8 452 70 50 E-mail: info@skl.se Веб: www.skl.se	

ОКРЕМІ ПРАКТИКИ

АВСТРІЙСЬКА РЕСПУБЛІКА

АВСТРІЙСЬКА АСОЦІАЦІЯ МІСТ

Австрійська асоціація міст представляє інтереси загалом 256 міст та великих громад, а це близько 65 % населення та 71 % робочих місць. Асоціація була заснована 24 вересня 1915 року, і сьогодні, крім Відня та столиць провінцій, членами є практично всі муніципалітети з понад 10000 жителів. Найменша громада-член має трохи менше 1000 жителів.

Членство добровільне. Разом з Австрійською асоціацією муніципалітетів, яка представляє менші муніципалітети, Асоціація австрійських міст є партнером у діалозі з урядом на федеральному рівні і зазначена у Федеральній конституції Австрії (стаття 115, параграф 3). Статут був прийнятий 57-ю Австрійською асоціацією міст 1 червня 2007 р.

Напрямки діяльності:

1. Фінансове вирівнювання. Фінансове вирівнювання регулює фінансові відносини між федеральним рівнем, провінціями та місцевими органами влади та переглядається кожні чотири-шість років. Основна увага приділяється Закону про фінансове вирівнювання (FAG), який (головним чином) регулює розподіл комунальних федеральних податків (частки доходу). Ці податки - це всі основні податки, наприклад, заробітна плата, податки на прибуток підприємств, дохід яких ділиться за певними правилами. Крім того, узгоджується велика кількість інших нормативних актів. Австрійська асоціація міст націлена на реформу фінансового вирівнювання, яка відповідає різним завданням міст та муніципалітетів (фінансове вирівнювання, орієнтоване на завдання), а також, зокрема, усуває дедалі заплутані фінансові потоки між державою та муніципалітетами.

2. Представництво інтересів. Австрійська асоціація міст бере участь у процесі підготовки законодавства і, серед іншого, щороку коментує близько 100 федеральних правових актів з точки зору міст та муніципалітетів. Громади-члени запрошуються через регіональні групи взяти участь у підготовці заяв щодо законопроектів та нормативних актів, а також нових регуляторних пропозицій. Представники асоціації міст також беруть активну участь у ряді дорадчих органів - особливо на федеральному рівні - наприклад, у сферах навколишнього середовища або соціальних питань.

3. Обмін досвідом. Близько 30 спеціалізованих комітетів обговорюють між собою інноваційні заходи в містах, складають заяви про нові правові норми та обговорюють реалізацію нової політики. Австрійська асоціація міст щороку проводить триденний День міста, кожен з яких має певну тему, а також надає детальну інформацію про політично важливі теми в робочих групах.

4. Національні групи. Члени Асоціації збираються на федеральному рівні в рамках засідань груп для обговорення «регіональних» питань.

5. Видавництво. Австрійська асоціація міст видає журнал (ÖGZ) для своїх членів 10 разів на рік, який зосереджується на питаннях муніципального законодавства та фінансової політики з теорії та практики, а також повідомляє про актуальні проблеми в комітетах Асоціації та з питань європейської політики.

6. Інформаційна політика. Документи та інформація, важливі для муніципалітетів, оприлюднюються в циркулярах, а також доступні на чітко розміщеному вебсайті Асоціації.

7. Статистичний щорічник австрійських міст в цифрах. Щорічник розділений на 5 основних глав, серед іншого: поточні цифри щодо соціально-економічного розвитку, навчання та культури, а також дорожнього руху, туризму та управління фінансами. Така інформація щодо вирішення важливих муніципальних задач: як водопостачання та утилізація та очищення стічних вод, а також соціальні питання та дозвілля.

8. Міжнародна діяльність. Австрійська асоціація міст також підтримує велику кількість міжнародних відносин:

- Співпраця зі Сходом. З часу відкриття східних кордонів у 1989/90 роках співпраця зі Сходом була ще одним напрямком роботи Асоціації. Відтоді понад 3000 міських голів та керівників муніципальних утворень з реформованих країн мали можливість навчатися в різних містах та муніципалітетах, щоб теоретично та на практиці познайомитися з місцевою політикою Австрії. Досвід, отриманий при вступі до ЄС, передається країнам-кандидатам у рамках проекту LOGON.

- Офіс у Брюсселі. Австрійська асоціація міст має свій офіс у Брюсселі у постійному представництві Австрії при Європейському Союзі. Тому Австрійська асоціація міст у Брюсселі бере участь як у національному, так і в європейському інформаційно-законодавчому процесі з питань ЄС.

• Конгрес Комітету регіонів місцевих та регіональних влад Європи. Австрійська асоціація міст представлена трьома представниками в Комітеті регіонів ЄС (КР) та в Конгресі місцевих та регіональних влад Ради Європи (CLRAE).

• CEMR – UCLG. Австрійська асоціація міст є членом Ради європейських муніципалітетів та регіонів (CEMR) та глобальної «парасолькової» організації муніципальних асоціацій та міст (Об'єднані міста та місцеві уряди). Політичне представництво в комітетах міжнародних організацій здійснюється спільно Австрійською асоціацією муніципалітетів та Асоціацією міст Австрії.

АВСТРІЙСЬКА АСОЦІАЦІЯ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ

Австрійська асоціація муніципалітетів є «парасольковою» організацією для груп муніципалітетів на федеральному рівні. Австрійська асоціація муніципалітетів є асоціацією і зареєстрована в Центральному реєстрі асоціацій (ZVR) за ZVR 943646844.

Як і 10 регіональних асоціацій, вона створена відповідно до закону про асоціації і має свій офіс у штаб-квартирі федерального уряду - у Відні. Австрійська асоціація муніципалітетів має постійний офіс у Брюсселі з 1996 року, який займається міжнародними програмами.

Австрійську асоціацію муніципалітетів представляє Президент, що керує повсякденною діяльністю Асоціації муніципалітетів. В регіональних асоціаціях членами є 2084 з 2095 австрійських муніципалітетів. Таким чином, Австрійська асоціація муніципалітетів представляє інтереси близько 70% населення Австрії.

Федеральна рада - це вищий орган асоціації муніципалітетів. До її складу входять 65 членів, 64 з яких належать до регіональних асоціацій та Генеральний секретар. Федеральний виконавчий комітет очолює Президент і скликається ним не рідше двох разів на рік.

Президія складається з Президента, його чотирьох заступників та інших представників на федеральному рівні. Генеральний секретар та представники Асоціації муніципалітетів у міжнародних органах є членами Президії без права голосу.

Технічні комітети можуть використовуватися Президією для консультування з окремих предметних областей:

- Єврокомітет,
- Фінансовий комітет,
- Комітет з питань охорони здоров'я та соціальних питань,
- Правовий комітет,
- Комітет регіонального планування та адміністрування,
- Комітет з питань туризму, дозвілля та культури,
- Комітет з питань навколишнього середовища.

Президент обирається федеральним правлінням на п'ять років і, коли його обирають вперше, він повинен обіймати посаду мера в австрійському муніципалітеті і бути головою регіональної асоціації. Членство в уряді або федеральному уряді несумісне з посадою Президента.

Генеральний секретар керує повсякденними справами Австрійської асоціації муніципалітетів та очолює офіс у Відні та філію в Брюсселі.

КОРОЛІВСТВО БЕЛЬГІЯ

АСОЦІАЦІЯ МІСТА ТА МУНІЦИПАЛІТЕТІВ РЕГІОНУ БРЮССЕЛЬ

Асоціація міста та муніципалітетів регіону Брюссель - це асоціація, яка створена у 1993 році, це результат регіоналізації Союзу міст та муніципалітетів Бельгії. Муніципалітети-члени сплачують щорічні внески відповідно до кількості їх населення. Органи управління: загальні збори, Генеральна Асамблея, Рада директорів. Генеральна Асамблея складається з усіх дійсних членів Асоціації, кожен муніципалітет має один голос. Асоційовані члени та почесні члени також запрошуються взяти участь у консультативному процесі. Члени Ради директорів призначаються Генеральною Асамблеєю на 6 років. Рада директорів складається з 19 до 38 директорів. 19 директорів призначаються за пропозицією афілійованих муніципалітетів, кожен з яких має квоту. Для встановлення політичного та мовного балансу Асоціації призначається максимум 19 додаткових адміністраторів.

Асоціація розробляє пропозиції до законів, указів чи постанов тощо, або навіть поправок до різних проектів, щодо яких Асоціація регулярно консультується. Асоціація оприлюднює свою позицію або публічно, або на розсуд, необхідний для успішного завершення свого лобіювання. Її радники очолюють різні робочі групи, що складаються з державних службовців та місцевих представників, які вивчають

конкретні проблеми, з якими стикаються муніципалітети. Це проходить через тісні контакти, які Асоціація підтримує з урядами, парламентом та адміністраціями. Асоціація також представляє місцеві органи влади в багатьох офіційних консультативних органах. В рамках своєї загальної місії Асоціація безпосередньо пропонує своїм членам різну допомогу, поради, навчання та інформаційні послуги:

1. Допомога та поради. Члени можуть скористатися послугою запитань та відповідей, яку ведуть радники Асоціації. Асоціація робить свою навчальну службу безпосередньо доступною для своїх членів. Таким чином, вона щодня відповідає на багато питань з найрізноманітніших тем, з якими стикаються муніципалітети. Характер наданої послуги є по суті юридичним, але також охоплюються економічні та технічні аспекти.

2. Навчання та інформація. Це стосується підтримки, яку надає Асоціація для підготовки персоналу та представників муніципалітетів, а також інформаційних заходів, що проходять за багатьма каналами: публікація книг, журнали чи моделі, вебсайт, а також служба документації та співпраця в Inforum.

3. Видання книг та журналів, електронних засобів масової інформації. Асоціація використовує електронні засоби масової інформації через свій вебсайт, свій інформаційний бюлетень, а також спеціальний сайт (www.ocmw-info-cpas.be). Вона видає різні періодичні видання: «Новини Асоціації», «Монітор мобільності», «Монітор сталого розвитку» і сприяє періодичному виданню «CPAS +», яке видає дружна асоціація - Спілка міст та муніципалітетів Валлонії.

4. Служба документації. Служба документації проводить документальне дослідження на прохання своїх членів. Ця служба, зокрема, має доступ до парламентських документів Сенату, Палати та Регіонального парламенту, і формує файл, що містить «вся робота парламенту щодо законодавства, яке, можливо, зацікавить муніципалітети Брюсселя». Також збирає колекцію книг, брошур, періодичних видань, муніципальних правил, циркулярів тощо, що стосуються різних питань, що становлять муніципальний інтерес.

5. Співпраця в Inforum. Служба документації співпрацює у веденні правової та адміністративної бази даних Inforum, надаючи документи з власного фонду.

АСОЦІАЦІЯ ФЛАМАНДСЬКИХ МІСТ ТА МУНІЦИПАЛІТЕТІВ

VVSG є адвокатом, постачальником послуг та мережевою організацією для місцевих органів влади. Річний дохід складає загалом 21961860 євро, з них: 43,3 % - членські внески, 38,7% - гранти, 18% - власний дохід. Члени – 300 муніципалітетів. Асоціація представляє та захищає місцеві органи влади в численних питаннях стратегічної політики; підтримує та зміцнює місцеву владу порадами, тренінгами, публікаціями, спілкуванням; об'єднує місцеві органи влади та їх партнерів та забезпечує обмін знань та найкращих практик.

Компетенції: політичне управління, цивільні справи, співпраця, персонал, фінанси. Активна участь у різних сферах, які впливають на функціонування та організацію місцевої влади, включаючи компетенції безпеки.

СПІЛКА МІСТ І МУНІЦИПАЛІТЕТІВ ВАЛЛОНІЇ

Асоціація захищає інтереси органів місцевого самоврядування на всіх рівнях: регіональному, місцевому, федеральному та міжнародному, завдяки тісним контактам, які підтримує з міністрами, членами їхнього кабінету, адміністраціями та парламентарями. Влада регулярно консультується зі Спілкою щодо документів, що готуються. Спілка поінформована про положення, що розробляються, бере участь у дебатах за власною ініціативою, висловлюючи свою думку щодо конкретного проекту регламенту та пропонуючи альтернативи, що враховують інтереси місцевих органів влади та те, як місцева державна служба може бути найбільш ефективною для суспільства. Крім того, асоціація є представником та речником інтересів місцевої влади з великою кількістю офіційних консультативних органів як на регіональному рівні, так і на рівні громад, а також на національному та європейському рівнях.

МІСІЇ:

1. Поради та допомога. Усі його члени можуть звернутися до служб Спілки міст і муніципалітетів Валлонії, яка щорічно надає близько 15 000 консультацій з усіх питань, з якими стикаються місцеві органи влади.

2. Навчання. Навчальна служба орієнтована насамперед на вищих посадових осіб органів місцевого самоврядування. Таким чином, усі теми, які є частиною новин або які потребують пояснень та тренінгів, розглядаються обраними тренерами та спеціалістами.

3. Спілкування та інформація. Відділ комунікацій забезпечує актуальне та сучасне спілкування. Вебсайт (www.uvcw.be) - це джерело інформації для муніципалітетів. Щорічно за його допомогою консультуються понад 1 670 000 користувачів Інтернету, тобто в середньому 4500 відвідувачів на день.

Через свої щомісячні журнали (Mouvement та CPAS Plus) Союз надає своїм членам постійну інформацію про всі аспекти муніципального управління. Його бюлетені мають 70 000 передплатників: 30 560 на загальний інформаційний електронний бюлетень Trait d'Union та понад 40 000 підписників на 7 конкретних електронних бюлетенів. UVCW також розробляє вебтелебачення (300 ефірів висвітлюють муніципальний досвід та передові практики): телеканал та видавництво UVCW. Крім того, база даних Infogum також є дуже цінним джерелом правової та адміністративної інформації.

З часу свого створення в 1993 р. Спілка міст і муніципалітетів Валлонії, яка об'єднує 262 муніципалітети Валлонії, є, безсумнівно, репрезентативною асоціацією муніципалітетів Валлонії. Генеральна Асамблея Співки міст і муніципалітетів Валлонії складається з дійсних членів, а саме з афілійованих муніципалітетів, за принципом «один муніципалітет = один голос».

Після кожного оновлення муніципальних рад Генеральна Асамблея призначає Раду директорів, яка визначає всі позиції, які займає Спілка міст та муніципалітетів Валлонії.

СПІЛКА БЕЛЬГІЙСЬКИХ МІСТ ТА МУНІЦИПАЛІТЕТІВ

Асоціація не є членом CEMR (але члени асоціації входять до CEMR). Члени Співки бельгійських міст та муніципалітетів є: BRULOCALIS, VVSG, UVCW. Така асоціація не є юридичною особою, співпраця – на умовах договору. Договір співпраці між членами укладено на період 2019-2024 роки. Це некомерційне об'єднання, яке регулюється законом від 27 червня 1921 року про об'єднання некомерційних організацій, міжнародних некомерційних асоціацій та фондів. Метою Асоціації є: забезпечити обіг інформації між трьома регіональними асоціаціями міст та муніципалітетів; забезпечити консультації між трьома регіональними асоціаціями міст та муніципалітетів з будь-якого питання, що становить спільний інтерес; забезпечити європейське та міжнародне представництво міст та муніципалітетів Бельгії.

РЕСПУБЛІКА БОЛГАРІЯ

НАЦІОНАЛЬНА АСОЦІАЦІЯ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ В РЕСПУБЛІЦІ БОЛГАРІЯ

Національна асоціація муніципалітетів в Республіці Болгарія (NAMRB) була створена 11 грудня 1996 року 1/3 усіх муніципалітетів Болгарії. До середини 1997 року кількість муніципалітетів-членів досягла 2/3, що дає право Асоціації бути законним представником місцевого самоврядування, представляти та захищати його інтереси. З 1999 р. 264 муніципалітетів є членами NAMRB, а найновіший болгарський муніципалітет Sarnitsa став членом NAMRB у 2015 р. Асоціація є юридичною некомерційною організацією, створеною відповідно до статті 9 Закону про місцеве самоврядування та місцеве управління та Закону про неприбуткові організації. Вона діє на добровільних засадах та на принципах рівності своїх членів. Діяльність НАМРБ зосереджена на трьох основних напрямках:

- представництво муніципалітетів перед центральним урядом: дослідження, аналіз, оцінка та розробка пропозицій щодо змін та вдосконалення політики щодо місцевого самоврядування; лобізм;
- підтримка муніципалітетів у здійсненні своїх повноважень: вивчення думок муніципалітетів та вироблення консенсусних позицій та стратегій; надання широкого спектру консультаційних послуг та навчальних програм; випуск тематичних та дорадчих путівників; забезпечення власного навчального центру для муніципалітетів;
- участь у болгарських та міжнародних форумах; та організаційне зміцнення НАМРБ.

Рівність членів - головний принцип у роботі. Усі мери, муніципальні радники та експерти в різних сферах муніципальної діяльності мають можливість свого внеску в реалізацію ініціатив різних комісій, контактних груп та робочих груп НАМРБ. Організація була заснована в 1996 році однією третьиною болгарських муніципалітетів. Як результат - з 1999 року всі болгарські муніципалітети є членами NAMRB. Таким чином, це єдина представницька на місцевому рівні організація місцевого самоврядування. Генеральна Асамблея - це найвищий керівний орган, який визначає пріоритети роботи. Кожен муніципалітет має право на один голос у Генеральній Асамблеї. Рада директорів складається з 23 членів, яких обирає Генеральна Асамблея строком на чотири роки. Рада директорів обирає голову та заступників голови ради. Контрольна рада складається з 5 членів, обраних Генеральною Асамблеєю. Генеральна Асамблея створює постійні комісії НАМРБ. Їх діяльність спрямована на внесення змін до чинного законодавства та розповсюдження різних найкращих практик серед муніципалітетів. Членами цих комісій можуть бути як обрані посадові особи місцевого самоврядування, так і експерти муніципальної адміністрації. Їхні засідання відкриті для всіх, кого цікавить тема їхніх

дискусій, що перетворює їх на ефективні форуми. НАМРБ розробляє проектні пропозиції на різні теми та отримує фінансування за різними проектами на суму понад 1 млн. доларів США на рік.

Основні послуги для членів Асоціації:

1. Консультативні документи, за допомогою яких допомагає своїм членам у підготовці та виконанні бюджетів муніципалітетів, у визначенні місцевих зборів та плати за послуги, а також у вирішенні складних питань. Експерти з юридичних питань щодня обслуговують членів і готові надати їм консультації з будь-якого відповідного питання.

2. Довідники, де є актуальна інформація з усіх відповідних ключових тем, таких як комунальне майно та муніципальні фінанси, концесії, реєстрація актів цивільного стану, передова практика місцевих органів влади в Європі, законодавство, охорона здоров'я та освіта, лобювання тощо.

3. Навчання: гнучкість, матеріальне забезпечення та досвід організації дозволяють організовувати спеціалізовані тренінги за конкретними запитами.

4. Інформаційні послуги: видається інформаційний бюлетень двічі на місяць. Наклад кожного випуску становить 1500 примірників. Бібліотека НАМРБ містить понад 1000 посилань, що стосуються муніципалітетів та їх діяльності.

НАМРБ працює разом із понад 46 іншими організаціями в рамках різних проектів та програм. Це Фонд реформування місцевого самоврядування, регіональні муніципальні асоціації та безліч інших неурядових організацій. З моменту свого створення асоціація отримувала значну допомогу та підтримку від Агентства США з міжнародного розвитку (USAID), а також від муніципальних асоціацій Данії, Нідерландів та інших європейських країн. З 1998 року НАМРБ є членом Міжнародного союзу місцевих органів влади та його європейського відділення - Ради європейських муніципалітетів та регіонів. НАМРБ бере участь у роботі Комітету регіонів Європейського Союзу. Асоціація також представлена в Конгресі місцевих та регіональних влад Європи при Раді Європи. На даний момент є тісні контакти з органами місцевого самоврядування з понад 40 країн.

СПОЛУЧЕНЕ КОРОЛІВСТВО ВЕЛИКОЇ БРИТАНІЇ ТА ПІВНІЧНОЇ ІРЛАНДІЇ

АСОЦІАЦІЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

LGA є національною асоціацією місцевого самоврядування, працює від імені членів для підтримки, сприяння та вдосконалення місцевого самоврядування. Місія:

- вирішення стратегічних питань, що стосуються більше ніж одного ОМС, таких як велика транспортна інфраструктура або екологічна проблема;
- надання більш раціональних послуг ОМС за рахунок економії, наприклад, консультування з питань персоналу та / або економічної політики;
- допомагати ОМС ділитися знаннями та досвідом щодо соціальної допомоги та фінансування місцевих державних служб;
- співпрацювати з урядом для децентралізації повноважень.

Основне членство складається з 335 з 339 рад в Англії, включає окружні, райони Лондона. 22 валлійські ради є членами Уельської асоціації місцевого самоврядування. LGA надає цілий ряд практичної підтримки на безоплатній та / або субсидованій основі, щоб дати можливість місцевим органам влади скористатися можливостями, які надає такий підхід до вдосконалення. Це включає підтримку корпоративного характеру, таку як програми лідерства, молодіжна політика, LGA Inform (служба порівняльного аналізу) та програми з урахуванням конкретних областей обслуговування, таких як послуги для дітей, дорослих, охорони здоров'я, фінансової сфери, культури, туризму, спорту та планування.

Голова, заступники голови Асоціації щороку призначаються чотирма політичними групами та затверджуються Генеральною Асамблеєю LGA. Разом вони утворюють керівництво LGA. Відповідно до статті 21 Статуту LGA кожна група, частка якої перевищує п'ять відсотків від загальної кількості підтримки електорату, має право на одного заступника голови. Більші групи мають право на заступників голови відповідно до пропорційності. Голова Асоціації призначається найбільшою групою.

Виконавча консультативна рада LGA складається з членів Ради керівництва, голів політичних рад та представників Уельсу та дев'яти англійських регіонів. До структури входять: Мережа окружних рад (CCN), Мережа районних рад (DCN) та Група спеціальних інтересів муніципальних органів влади (SIGOMA). Кожна політична рада включає голову, заступника голови та двох заступників голови - по одному, призначеному кожною групою. У сукупності вони відомі як «провідні члени», і вони контролюють виконання пріоритетів у бізнес-плані LGA, особливо між засіданнями Ради.

Щороку Генеральна Асамблея обирає Президента Асоціації. Чотири групи також призначають низку віце-президентів. Президент та віце-президенти - це представники парламенту від палати громад, палати лордів, вони представляють і відстоюють інтереси місцевого самоврядування в парламенті.

КОНВЕНЦІЯ МІСЦЕВИХ ВЛАД ШОТЛАНДІЇ

COSLA була заснована в 1975 році. Це міжпартійна організація, яка відстоює інтереси місцевого самоврядування, щоб забезпечити необхідні ресурси та повноваження. Основна місія: взаємодіяти з урядами та іншими особами щодо політики, фінансування та законодавства. Основна місія:

- ключові фінансові, законодавчі та політичні дослідження, щоб забезпечити найкращий можливий вплив на процеси,
- партнерські відносини з шотландським, британським та міжнародними урядами, парламентами та приватним секторами,
- кампанія з питань, що мають значення для членів, та сприяння іміджу та репутації місцевого самоврядування,
- лобіювання посилення місцевої демократії та розширення можливостей громади,
- реформи, які покращують державні послуги та ефективно заощаджують гроші,
- лобіювання справедливих та доступних умов оплати праці та робочої сили від імені всіх рад,
- підтримка ради для спільної роботи та надання спільних послуг, що збільшують їх потужність.

Брюссельський офіс керує європейською та міжнародною роботою COSLA, метою якої є захист інтересів та прав шотландського місцевого самоврядування на міжнародній арені, а також просування Шотландії та місцевого самоврядування Шотландії як доброго глобального громадянина.

Асоціація консулює шотландських політиків та працює із зацікавленими сторонами щодо законодавства та політики, що впливає на місцеве самоврядування, та підтримує роботу шотландських радників, які представляють Шотландію на європейському та міжнародному рівнях.

Брюссельський офіс забезпечує секретаріат шотландських радників, що представляють Шотландію на Конгресі місцевих та регіональних влад Ради Європи, і підтримує їх постійну взаємодію з європейськими установами (такими, як Комітет регіонів ЄС) та міжнародними організаціями, такими як ОЕСР або UN-HABITAT. COSLA є шотландським національним членом Ради європейських муніципалітетів та регіонів (CEMR) та Європейської мережі місцевих органів влади (ELAN). Тісно співпрацює з іншими національними асоціаціями органів місцевого самоврядування та шотландськими державними органами, що працюють в Брюсселі, особливо з урядом Шотландії та ширшою групою офісів та організацій Великобританії, є шотландським членом всесвітньої муніципальної організації “Об’єднані міста та місцеве самоврядування” (UCLG), яка представляє місцеве самоврядування в різних установах Організації Об’єднаних Націй.

АСОЦІАЦІЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ПІВНІЧНОЇ ІРЛАНДІЇ

Асоціація місцевого самоврядування Північної Ірландії (NILGA) є представницьким органом місцевої влади в Північній Ірландії, який очолює рада. Асоціація підтримується політичними партіями та членами, працює у партнерстві з іншими ключовими регіональними органами та зацікавленими сторонами. Членами NILGA є всі 11 рад.

NILGA підтримується цілеспрямованою структурою політичних та навчальних мереж / партнерства. Це забезпечує динамічну, взаємозалежну та інтегровану систему розробки політики та комунікації, щоб гарантувати, що NILGA виконує свою роль у підтримці розвитку потужного, ефективного сектору. Таким чином, NILGA прагне, щоб засідання цих груп проводились радами, були повністю узгоджені з корпоративним управлінням місцевих органів влади, які є членами.

УЕЛЬСЬКА АСОЦІАЦІЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

Уельська асоціація місцевого самоврядування (WLGA) представляє інтереси місцевого самоврядування та сприяє місцевій демократії в Уельсі. Її головними цілями є сприяння покращенню місцевого самоврядування, зміцненню його репутації та підтримці органів влади у розробці політики та пріоритетів, що сприятимуть покращенню державних послуг та демократії.

WLGA - це позапартійна організація, яка прагне надати місцевому самоврядуванню сильний голос на національному рівні. Асоціація є членською організацією, яка представляє всі 22 місцеві органи влади в Уельсі, 3 пожежно-рятувальні організації та 3 асоційованих членів.

WLGA створена у 1996 році, головним чином як орган з розробки політики та представництва. WLGA стала організацією, яка також веде діяльність із вдосконалення та розвитку, закупівель, питань зайнятості та підтримує низку партнерських органів, що підтримують місцеве самоврядування.

Основними органами, що приймають рішення, є Рада - до складу якої входять 79 членів, пропорційно представляють населення, якому вони служать, та Виконавчий комітет, до складу якого входять 22 керівники ради. За допомогою цих механізмів існує прямий зв'язок між механізмами управління WLGA та кожним виборцем в Уельсі. Виборці голосують за своїх радників на виборах до місцевих органів влади; обрані радники, у свою чергу, формують керівні адміністрації та обирають лідера, а ті лідери та радники обираються до складу Ради та виконавчої ради WLGA. Обрані члени формують політику та приймають рішення в рамках WLGA через Виконавчий комітет та Раду. WLGA також має Підкомітет з управління та Ревізійний комітет.

Незважаючи на те, що лейбористи становлять найбільшу групу в WLGA і займають посаду лідера та заступників лідерів, WLGA діє на основі консенсусу. Лідери та інші члени Ради WLGA виступають як речники WLGA, що охоплюють цілий ряд служб або портфелів місцевих органів влади. Ці сфери охоплюють усі аспекти служби місцевого самоврядування, починаючи від фінансів, освіти та соціальних послуг, закінчуючи бібліотеками та дозвіллям.

WLGA визнається згідно із статутною Схемою партнерства щодо місцевого самоврядування, виробленою із Закону Уряду Уельсу 2006 року, як "орган переговорів", що представляє місцеве самоврядування. Таким чином, речники WLGA представляють всю місцеву владу в дискусіях та переговорах з урядом Уельсу, урядом Великобританії та всіма іншими національними партнерами у їхніх конкретних сферах обслуговування. Крім того, невелика команда працівників надає професійну експертизу та підтримку для сприяння у лобюванні, вдосконаленні та розробці політики.

Значна частина роботи WLGA зосереджена на Національній асамблеї Уельсу, валлійському уряді та інших національних зацікавлених сторонах та партнерах. WLGA також підтримує зв'язок з Офісом Уельсу та тісно співпрацює з LGA у Лондоні, намагаючись впливати на політику та законодавство, реагуючи на події, пов'язані зокрема із Brexit. Робота WLGA передбачає взаємодію з міністрами, членами Національних зборів та іншими національними та урядовими організаціями.

ГРЕЦЬКА РЕСПУБЛІКА

ЦЕНТРАЛЬНА СПІЛКА МУНІЦИПАЛІТЕТІВ ГРЕЦІЇ

KEDE є юридичною особою і є найвищим колективним органом, що представляє первинну місцеву владу. Створення KEDE передбачено положеннями P.D. 197/78, зі змінами та доповненнями пізніше. Початкова Спілка була заснована резолюцією 3 листопада 1927 року Першого конгресу мерів Греції, який затвердив його статут. Статут регламентував цілі Спілки, його адміністрацію та організацію, а також встановлював деякі основні правила щодо ресурсів та управління.

Перший з'їзд мерів Греції відбувся в Афінах 1927 р. під головуванням тодішнього мера Афін Спіроса Патсіса, який виконував обов'язки мера Афін у період 1922-1929 рр. Президентом був мер Афін Спірос Патсіс, а генеральним секретарем - мер Мессолонгіон. У конференції взяли участь 42 мери та 17 представників мерів, президентів або членів муніципальних рад. Статут був остаточно затверджений указом від 12 квітня 1929 р. Визнання юридичною особою відбулося в 1929 р.

Статут окрім іншого визначають мету Спілки:

- сприяння місцевій владі, лобювання інтересів організацій місцевого самоврядування, сприяння співпраці та надання їм усіх адміністративних, фінансових та технічних даних, які могли б бути корисними для більш повного виконання їх цілей, а також для забезпечення процвітання муніципалітетів та громад, забезпечення будь-якої суспільної та матеріальної вигоди, яку може дати співпраця між ними, та взаємної підтримки в префектурі;

- забезпечення всіх суспільних та матеріальних благ;

- збір інформації та статистичних даних від місцевого самоврядування, моніторинг порівняльного законодавства та дослідження питань місцевого самоврядування, подання висновків до законодавчої адміністрації, збір та класифікація відповідної судової практики, створення бібліотеки, видання бюлетенів тощо;

- створення такої технічної служби, що надає муніципалітетам та громадам технічний та техніко-економічний висновок з питань особливого характеру (плани міст, контракти та електроенергія, дороги, каналізація) тощо.

Згідно зі статтею 7 Статуту, мери Афін, Пірея та Салонік були зобов'язані брати участь у Керівному комітеті, тоді як стаття 8 передбачала створення таких служб: дослідження та технічні дослідження, адміністративні, судові та спірні адміністративні дослідження, економічні, промислові та комерційні дослідження, видавнича служба.

Закон N.D. 2189/1952 «Про місцеві асоціації та Центральну асоціацію муніципалітетів і громад Греції» зокрема, включає норми вимог до Асоціації: сприяння муніципальному та комунальному управлінню, дослідження та вивчення комунальних та громадських питань, збір та надання даних та інформації, висловлення думок щодо відповідних законопроектів.

Цілями місцевих асоціацій та центральної спілки є сприяння розвитку муніципального та громадського самоврядування, дослідження та вивчення питань, що стосуються сфери місцевого самоврядування, збір та надання даних та інформації, що стосуються цих питань, і нарешті, сприяння співпраці між організаціями місцевого самоврядування.

Асоціація муніципалітетів та громад Греції має журнал «Інспекція місцевого самоврядування», який видавав директор місцевого самоврядування Міністерства внутрішніх справ.

КОРОЛІВСТВО ДАНІЯ

ДАНСЬКІ РЕГІОНИ

Данські регіони - це організація інтересів та роботодавців для п'яти регіонів, завдання якої полягає у наданні професійних послуг політичному керівництву Данських регіонів. Це рушійна сила в розвитку системи охорони здоров'я, провідний голос у дискусіях щодо політики у галузі охорони здоров'я, і працює над привабливими умовами життя та середовищем у всіх частинах Данії.

Місія: об'єднати інтереси регіонів та розробити політичні програми для більш здорової та стійкої Данії. Під опікою у першу чергу соціальні аспекти. Отже, Данські регіони створюють та впроваджують програми здоров'я для всіх.

Данські регіони очолює обрана Рада. На загальних зборах 22 березня 2018 року було обрано нову раду директорів. Рада відображає розподіл місць між партіями на національному рівні. Рада може створювати спеціальні комітети в межах сфери роботи регіонів. У даний час існує шість дорадчих комітетів.

Виконавча рада Данських регіонів складається з генерального директора, директора з питань охорони здоров'я, директора з переговорів та трьох заступників директора. Крім того, керівник секретаріату та керівник комунікацій беруть участь у засіданнях правління та керівництва. Повсякденне політичне керівництво здійснює президентство, яке складається з голови та двох заступників голови. Повсякденним управлінням адміністрацією займається генеральний директор. Секретаріат складається приблизно з 160 співробітників і розміщений у Домі регіонів у Копенгагені.

Данські регіони - це організація роботодавців для п'яти регіонів та приблизно 135000 службовців. Тому Данські регіони працюють над формулюванням політики, веденням переговорів щодо колективних договорів та угод, інтерпретацією застосовних правил, наданням цифр та даних, а також представництвом загальних інтересів у галузі політики роботодавців.

АСОЦІАЦІЯ МІСЦЕВИХ ВЛАД ДАНІЇ

Асоціація місцевих влад Данії представляє інтереси муніципалітетів у відносинах з урядом, а також діє в якості асоціації роботодавців – у відносинах з профспілками. Виконавчий комітет Асоціації складається з місцевих обраних представників і має штат у кількості близько 400 співробітників.

У Данії своєрідним способом регулювання місцевого управління є укладання угод між центральним урядом і впливовими асоціаціями місцевого управління. Як зауважує данський юрист К. Кетшер, багато питань місцевого оподаткування, фінансів, позик тощо регулюються не так законодавчими актами, як шляхом внесення відповідних положень у подібні угоди. До того ж реформа 2007 р. була спрямована на зміцнення демократії на місцевому рівні, з тим, щоб громадяни могли більш активно брати участь у прийнятті рішень та мали більш чіткий розподіл відповідальності, як зазначалось в Угоді про структурну реформу, укладену між Урядом та Асоціацією у 2017 році.

РЕСПУБЛІКА ЕСТОНІЯ

АСОЦІАЦІЯ МІСТ ТА МУНІЦИПАЛІТЕТІВ ЕСТОНІЇ

Асоціація міст та сільських муніципалітетів Естонії є національною асоціацією місцевого самоврядування, членами якої є 77 органів місцевого самоврядування станом на 2020 рік (99% населення - Реєстр населення, станом на 01.01.2019). Мета Асоціації - представляти та захищати інтереси своїх членів як на національному, так і на глобальному рівні. Сфера діяльності Асоціації охоплює всю організацію місцевого самоврядування - від бюджетів до зовнішніх зв'язків.

Асоціація діє з перервами з 1920 року та відновила свою діяльність у 1990 році. У своїй діяльності асоціація керується Законом про асоціації місцевого самоврядування.

Вищим органом Асоціації міст та муніципалітетів Естонії є загальні збори представників членів асоціації, які скликаються правлінням асоціації принаймні один раз у період між виборами до ради місцевого самоврядування.

У період між загальними зборами функції загальних зборів виконує рада, що представляє всіх членів асоціації. Компетенція ради асоціації - організовувати здійснення діяльності асоціації та досягнення статутних цілей, затверджувати річний план дій, приймати рішення щодо питань політики місцевого самоврядування та приймати рішення щодо інших питань діяльності асоціації.

Формою роботи ради є збори. Засідання ради асоціації скликається правлінням не рідше одного разу на квартал. Засідання ради очолює голова правління або, за його відсутності, один із заступників голови.

Спільною міст та муніципалітетів керує та представляє правління один з 13 членів. Правління обирається радою асоціації з числа її членів. У компетенцію правління входить підготовка питань, що обговорюються в раді асоціації та загальних зборах, організація узгодження законопроектів, інформування громадськості про діяльність асоціації та інші статутні завдання.

Засідання ради проводяться за потреби, але не рідше двох разів на квартал. Відповідно до § 19 (2) Закону про некомерційні асоціації (MTÜS), кілька питань, що належать до компетенції загальних зборів, включаючи рішення про призначення та звільнення членів правління, статутом не можуть бути передані іншому органу.

РЕСПУБЛІКА ІРЛАНДІЯ

АГЕНТСТВО УПРАВЛІННЯ МІСЦЕВИМ САМОВРЯДУВАННЯМ

LGMA - це державна установа, яка надає ряд професійних послуг місцевим органам влади, що співпрацює з усіма 31 органом місцевого самоврядування для підтримки скоординованого та економічно ефективного надання послуг та політики місцевого самоврядування. Агентство допомагає місцевим органам влади впровадити зміни та підвищити ефективність роботи.

LGMA була створена в 2012 році. Це є агенція при Департаменті житлово-комунального господарства, місцевого самоврядування та спадщини, що фінансується переважно місцевою владою.

Місія: у партнерстві з місцевою владою бути спільним центром передового досвіду у провідних галузевих підходах до розвитку та розширення зразкових державних послуг на місцевому рівні.

Основна задача: зосередити діяльність на забезпеченні якісного досвіду споживачів для місцевих органів влади, приділяючи пріоритет розробці та просуванню найкращих практик, систем та галузевих підходів до бізнес-проблем, що стоять перед місцевими органами влади.

Цілі:

1. Надавати високоякісні послуги місцевим органам влади, демонструючи співвідношення ціни та якості та постійно пристосовуючись до мінливих потреб сектору.
2. Активно підтримувати розробку та реалізацію державної політики, використовуючи передові практики зсередини та за межами сектору та дані як ключовий фактор.
3. Підтримка розвитку стратегічного лідерства в органах місцевої влади для підтримки формулювання та реалізації стратегічних планів.
4. Бути визнаним національним представником та голосом для сектору місцевого самоврядування.
5. Створити відкрите та цікаве робоче середовище, яке розглядається як головна організація для розвитку навичок та досвіду для підтримки кар'єрного прогресу.
6. Виступати в ролі центру передового досвіду у сферах, що належать до дорадчих повноважень LGMA.
7. Підтримувати та зміцнювати належне управління.

Правління LGMA встановлює широку стратегію та політику LGMA, які впроваджуються та реалізуються через структуру організації.

Рада затверджує оперативні плани та бюджети Агентства та виконує наглядову роль стосовно діяльності. LGMA також має Угоду про нагляд та надання послуг з Департаментом житлово-комунального господарства, місцевого самоврядування та спадщини.

Колегія LGMA складається з 11 членів, у тому числі 8 керівників ОМС та 3 кандидатури міністра з питань житлово-комунального господарства, місцевого самоврядування та спадщини. Колегія делегує відповідальність за повсякденне управління LGMA головному виконавчому директору та виконавчій

команді. Вони відповідають за досягнення корпоративних цілей та реалізацію політики та стратегії в Агентстві.

LGMA співпрацює з місцевою владою щоб виявляти нові проблеми, консультувати щодо викликів та проводити позитивні зміни. LGMA має команду, орієнтовану на підтримку місцевої влади у таких сферах обслуговування: економіка, підприємництво, громада та культура, навколишнє середовище, зміна клімату та планування надзвичайних ситуацій, житло та будівництво, землекористування та транспорт, бібліотеки. Спеціалісти цієї команди керують усіма потребами сектору місцевої влади у цих сферах. Спектр їх роботи включає: аналіз політики, розробка та поради, управління галузевими підходами та програмами роботи, зв'язок із зовнішніми органами та представницький голос для сектору місцевого самоврядування, розробка та управління програмами для підтримки бізнесу, рекомендації та управління розвитком галузевих підходів та спільних послуг, підтримка розробки та реалізації відповідної державної політики.

КОРОЛІВСТВО ІСПАНІЯ

ІСПАНСЬКА ФЕДЕРАЦІЯ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ ТА ПРОВІНЦІЙ

Іспанська федерація муніципалітетів та провінцій (FEMP) - це Асоціація місцевих влад на державному рівні, яка об'єднує загалом 7410, що представляє понад 95% місцевих органів влади Іспанії.

Створена відповідно до положень П'ятої додаткової норми Закону 7/1985, що регулює основи місцевого режиму, вона була оголошена Асоціацією за згодою Ради Міністрів від 26 червня 1985 р.

FEMP є іспанською секцією Ради муніципалітетів та регіонів Європи.

Основоположними та статутними цілями FEMP є: сприяння та захист автономії місцевих влад; представництво та захист загальних інтересів місцевих органів перед іншими державними адміністраціями; розвиток та консолідація європейського духу на місцевому рівні, заснованому на автономії та солідарності між місцевими утвореннями; сприяння відносинам дружби та співпраці з місцевими структурами та їх організаціями, особливо в європейських, латиноамериканських та арабських регіонах; надання безпосередньо або через компанії чи організації усіх видів послуг місцевим органам влади або залежним від них суб'єктам господарювання та будь-які інші цілі, що прямо чи опосередковано впливають на членів Асоціації.

Асоціація регулюється двома основними внутрішніми документами: Статутом та Внутрішніми правилами. Чинний статут був затверджений XII пленарним засіданням FEMP, яке відбулося в Мадриді 21 вересня 2019 р., і серед інших питань встановлює цілі Асоціації, склад її керівних органів та права та обов'язки. Також було затверджене Територіальною радою FEMP на засіданні 16 грудня 2014 р. Положення щодо режиму внутрішнього функціонування Асоціації.

Асоціація складається з постійних та почесних членів. Керівними органами FEMP є: Засідання, Рада, Правління, Президент. Засідання можуть мати звичайний або надзвичайний характер. Зазвичай Засідання збирається кожні чотири роки і, в будь-якому випадку, протягом цього терміну чотири місяці від місцевих виборів. «Ціна голосу» на Засіданнях кожного члена залежить від кількості мешканців території, яку вони представляють:

Місцеві організації, що мають до 2500 мешканців - 2 голоси.

Місцеві органи від 2501 до 5000 жителів - 3 голоси.

Місцеві органи від 5 001 до 10 000 жителів - 5 голосів.

Місцеві органи від 10 001 до 20 000 жителів - 10 голосів.

Місцеві органи від 20 001 до 50 000 жителів - 15 голосів.

Місцеві органи від 50 001 до 100 000 жителів - 30 голосів.

Місцеві органи від 100 001 до 500 000 жителів - 50 голосів.

Місцеві органи від 500 001 до 1 000 000 жителів - 75 голосів.

Місцеві організації з більш ніж 1 000 000 жителів - 100 голосів.

Рада - найвищий орган між пленарними Засіданнями. Рада розробляє резолюції, є постійним органом співпраці, координації та консультації між FEMP та різними територіальними утвореннями місцевого рівня.

АСОЦІАЦІЯ БАСКСЬКИХ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ

Асоціація муніципалітетів Басків (EUDEL) була заснована в 1982 році з метою захисту муніципальної автономії та представництва місцевих інтересів перед іншими установами. До завдань Асоціації належать:

1. Сприяння та захист муніципальної автономії.
2. Захист та представництво загальних інтересів членів.
3. Координація та динамізація згуртованості міських рад Басків, сприяння обміну їх досвідом та розповсюдженню передового досвіду, що сприяє їх модернізації та консолідації їх впливу.
4. Розвиток європейського духу в муніципальних утвореннях, сприяння їх участі та представництву в європейських та міжнародних організаціях.

Маючи історію понад три десятиліття, EUEDEL є співрозмовником з іншими установами в координації та консенсусі державної політики. Організація EUEDEL базується на «мережі», а діяльність є частиною мережі регіонального масштабу, яка охоплює локальні структури. Це автономна асоціація, яка дозволяє їй мати власні критерії як внутрішньо, так і міжнародно спрямовану проекцію.

Асоціація муніципалітетів Басків EUEDEL організована в рамках Генеральної Асамблеї, яка проводить засідання принаймні щороку. Там представлені всі муніципалітети, які є членами Асоціації, речником є Голова. Після кожного виборчого процесу на місцевих виборах, Генеральна Асамблея обирає виконавчі органи, які є Виконавчою комісією та трьома територіальними комісіями (Álava, Bizkaia та Gipuzkoa). Нові керівні органи EUEDEL на період 2019-2023 років були обрані на Генеральній Асамблеї, що відбулася 19.09.2019. Виконавчий комітет складається з Голови, двох заступників Голови і заступників Голови та дванадцяти членів, які повинні мати статус представників постійних членів.

Асоціація переслідує наступні цілі:

1. Сприяння та захист місцевої автономії.
2. Сприяння та захист місцевої демократії, а також участь громадян у місцевій політиці.
3. Спільний захист та представництво загальних інтересів асоційованих муніципалітетів перед різними державними установами, соціальними агентами та самим баскським суспільством.
4. Втручання у процедуру, передбачену для вироблення правил, коли вони зачіпають сферу компетенції або інтереси муніципалітетів.
5. Сприяння співпраці місцевих установ з розробки та оцінки державної політики на користь сталого людського розвитку з точки зору рівності прав та можливостей, а також з глобальної точки зору країни.
6. Сприяння проектам спільних дій між місцевими установами та іншими установами.
7. Сприяння міжінституційній співпраці у власній сфері діяльності Асоціації.
8. Пропаганда демократичних цінностей, захист плюралізму, співіснування та прав людини.
9. Сприяння рівним правам та можливостям громадян.
10. Популяризація та розвиток європейського духу серед баскських муніципалітетів та міжнародне співробітництво.
11. Створення та обслуговування приміщень для обміну досвідом, тренінгів, а також консультаційних та допоміжних служб.

Органами Асоціації є: Генеральна Асамблея, Виконавчий комітет, Територіальні комісії.

Генеральна Асамблея є вищим органом Асоціації і складається з усіх її членів.

«Ціна голосу» член Асамблеї залежить від кількості жителів:

Муніципалітети з населенням до 1000 - 1 голос,

від 1001 до 2000 жителів - 2 голоси,

від 2000 до 3000 жителів - 3 голоси,

від 3001 до 5000 жителів - 4 голоси,

від 5001 до 10000 жителів - 5 голосів,

від 1001 до 20000 жителів - 10 голосів,

від 20000 до 50000 жителів - 15 голосів,

від 50 001 до 100 000 жителів - 20 голосів,

від 100 001 до 150 000 жителів - 25 голосів,

з понад 150 000 жителів - 32 голоси.

Виконавчий комітет складається з президента, двох віце-президентів та дванадцяти членів, які повинні мати статус постійних членів. Вибори до Виконавчого комітету відбуватимуться за закритою системою списків. Кожен закритий список повинен мати збалансований склад жінок і чоловіків, щоб у загальному списку члени кожної статі становили щонайменше 40%. У кожному закритому списку присутня обов'язкова особа, яка представлятиме муніципалітети з менш ніж 2500 мешканцями.

На кожній території створюється Комісія відповідно до Статуту. Територіальні комісії мають основною функцією захист інтересів муніципалітетів перед органами відповідної території, відповідно до загальних критеріїв, затверджених Генеральною Асамблеєю та Виконавчим комітетом. Територіальні комісії також діятимуть як дорадчі органи Виконавчого комітету. Територіальні комісії складаються з

дев'яти членів, яких обирають члени кожної території за закритими списками, розподіляючи між собою посади пропорційно.

ІТАЛІЙСЬКА РЕСПУБЛІКА

ІТАЛІЙСЬКА АСОЦІАЦІЯ РАДИ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ ТА РЕГІОНІВ ЄВРОПИ

Італійська асоціація Ради муніципалітетів та регіонів Європи (AICCRE), що базується в Римі, є єдиною національною асоціацією, яка об'єднує всі рівні місцевих органів влади в єдиній формі.

Заснована в 1952 році у повоєнному періоді, коли ідея об'єднаної Європи набула особливого значення миру, демократії, свободи, руху. У той же час, з точки зору децентралізації та демократії, місцеві автономії повинні були мати максимально можливу самостійність в своїх країнах. Таким чином, діяльність AICCRE відбувається на двох рівнях - міжнародному та національному.

Італійська асоціація Ради муніципалітетів та регіонів Європи (AICCRE) - це національна, федеральна асоціація територіальних інституційних утворень, що становлять систему регіональних та місцевих владних повноважень (таких як муніципалітети, провінції, міста та метрополії та регіони) та інші суб'єкти, в яких організована система (муніципалітети, муніципальні райони децентралізації, гірські громади, острівні громади, спілки муніципалітетів).

Від управління до місцевих служб, від політики згуртованості до навколишнього середовища, клімату, поводження з відходами, від міжнародної співпраці до мігрантів: AICCRE створив Робочі групи, що складаються з експертів, які можуть допомогти у розробці цих тематичних областей, пріоритетних для місцевих автономій.

AICCRE також виконує функції секретаріату італійської делегації CEMR, яка складається з 14 представників, італійської делегації при Всесвітній асоціації об'єднаних міст та місцевого самоврядування (CGLU), італійської делегації Конгресу місцевих та регіональних влад Ради Європи (CLRAE).

AICCRE є членом Мережі PLATFORMA, створеної в 2008 році для моніторингу впровадження комунікації з Європейською Комісією про місцеві та регіональні уряди щодо співпраці у галузі розвитку.

AICCRE організовує довідкові служби з питань громадських програм, особливо стосовно «Європи для громадян», яка пропонує великі конкретні можливості для побудови Європи. Ця служба координується та співпрацює з Міністерством архітектурної спадщини.

РЕСПУБЛІКА КІПР

СОЮЗ КІПРСЬКИХ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ

Протягом останніх 30 років Союз Кіпрських муніципалітетів сприяє зростанню незалежності місцевих органів влади, виступаючи лобістом їх інтересів на всіх національних та міжнародних форумах, від центрального уряду до парламенту та інших організацій на Кіпрі та за кордоном.

Її членами є всі 33 муніципалітети Кіпру, 9 з яких були окуповані турецькими військами. З 1974 року кількість членів збільшилась до 39. Союз управляється президентом і виконавчим комітетом, який складається з міських голів та муніципальних радників, обраних Генеральною Асамблеєю.

Основна мета Союзу - надати підтримку муніципалітетам у їхніх зусиллях щодо покращення якості життя. Допомога Союзу постійно присутня у всіх аспектах діяльності муніципалітетів. Серед основних досягнень Союзу за останні три десятиліття є такі:

1. Моніторинг та просування законодавства в інтересах муніципалітетів.
 2. Надання допоміжних послуг муніципалітетам у галузі досліджень, аналітики, тренінгів тощо.
 3. Сприяння спільній політиці та практиці серед усіх муніципалітетів щодо будівельних та інших дозволів.
 4. Раціоналізація процедур суспільного життя.
 5. Тісна співпраця з профспілками, що представляють муніципальний персонал, та впровадження загальних посадових інструкцій для всіх муніципалітетів.
 6. Проголошення принципів та стратегії навколишнього середовища.
 7. Підготовка муніципалітетів до структурних змін, спричинених вступом Кіпру до ЄС, та допомога у розвитку довгострокової співпраці кіпрських муніципалітетів з іншими європейськими містами або через побратимство міст, або іншим способом.
 8. Створення офісу в Брюсселі в 2005 році з активним просуванням інтересів своїх членів.
 9. Активна участь у впровадженні Європейської хартії гендерної рівності в місцевих громадах.
-

10. Надання надійної інформації про гранти ЄС та інші програми та можливості місцевого самоврядування.

11. Організація низки конференцій та зустрічей на Кіпрі у співпраці з Комітетом регіонів ЄС та Радою європейських муніципалітетів та регіонів.

12. Розробка ініціативи щодо запровадження загальної системи електронного урядування для муніципалітетів.

13. Активна участь у проведенні загальнодержавного дослідження, пов'язаного з реформою місцевого самоврядування на Кіпрі.

Повноваження Союзу приймати рішення покладаються на Генеральну Асамблею. Виконавчий комітет виконує рішення, прийняті Генеральною Асамблеєю. Президент представляє Союз перед будь-якими органами влади. Генеральний секретар відповідає за повсякденну діяльність Союзу.

Офіс Союзу муніципалітетів Кіпру в Брюсселі було створено в липні 2005 року, відразу після вступу Кіпру як повноправного члена Європейського Союзу. Офіс Союзу Кіпрських муніципалітетів був першим Союзом місцевих органів влади серед тодішніх 10 нових держав-членів Європейського Союзу, які діяли в Брюсселі.

Бюджет Союзу готується та надається Генеральним секретарем Виконавчому комітету на затвердження до 30 - го вересня кожного року, і після цього він представляється Виконавчим комітетом на щорічних Загальних зборах Союзу для затвердження. Виконання бюджету перевіряється Виконавчим комітетом через встановлені проміжки часу протягом року. Фінансова звітність Союзу готується відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності та відповідає вказівкам його аудиторів. Аудиторами Союзу є компанія Ernst & Young Cyprus Ltd.

Основне джерело доходів Союзу надходить від внесків його членів. Внесок кожного члена розраховується з урахуванням його річного доходу, як це впливає з фінансової звітності, опублікованої в Офіційному віснику республіки за попередній рік. Окуповані муніципалітети звільняються від цього обов'язку. Крім того, Союз отримує гранти від центрального уряду на організацію семінарів / заходів та участь у національних організаціях. Основними витратами Союзу, як зазначено у річному бюджеті, є вартість заробітної плати, операційні витрати на офіс у Брюсселі, організація семінарів та участь у засіданнях за кордоном. Президент або Генеральний секретар можуть схвалювати без будь-якого іншого дозволу закупівлі матеріалів або послуг, вартість яких не перевищує 2000 євро та 1000 євро відповідно. За згодою обох Президента та Генерального секретаря затверджуються суми до € 5000. У випадку, коли вартість придбання матеріалів або послуг перевищує суму 5000 євро (крім фонду оплати праці), виконавчий комітет вимагає схвалення.

ЛАТВІЙСЬКА РЕСПУБЛІКА

ЛАТВІЙСЬКА АСОЦІАЦІЯ МІСЦЕВИХ ТА РЕГІОНАЛЬНИХ ОРГАНІВ УПРАВЛІННЯ

Латвійська асоціація місцевих та регіональних органів управління (LALRG) - це громадська організація, яка об'єднує органи місцевого самоврядування Латвійської Республіки на добровільних засадах. Заснована у грудні 1991 року. Відповідно до статті 96 закону «Про самоврядування», LALRG має повноваження представляти органи місцевого самоврядування на переговорах з Кабінетом Міністрів, оскільки LALRG об'єднує більше половини всіх видів органи місцевого самоврядування. 118 органів місцевого самоврядування Латвії є членами LALRG - 8 міст та 110 муніципалітетів.

LALRG функціонує як представник, адвокат та радник органів місцевого самоврядування в Латвії та Європі, сприяє розробці муніципальної політики, вирішує загальні проблеми та захищає інтереси органів місцевого самоврядування.

Прийняття рішень в LALRG організоване на декількох рівнях. Вищим органом, що приймає рішення, є Асамблея членів, що скликається не рідше одного разу на рік. Зазвичай Асамблея скликається разом з вищим керівним органом Асоціації - Конгресом. У період між засіданнями Конгресу LALRG Рада керує Асоціацією між сесіями Ради.

Вирішальну роль у розробці політики та формуванні думок органів місцевого самоврядування відіграють постійні комітети:

Комітет з питань фінансів та економіки;

Комітет з питань освіти та культури;

Комітет з питань соціальних питань та охорони здоров'я;

Комітет з питань регіонального розвитку та співробітництва;

Комітет з питань народного господарства.

Комітети збираються щомісяця для обговорення широкого кола питань. Асоціація відкрита до співпраці та бере участь у вирішенні практично всіх важливих для місцевого самоврядування питань.

LALRG є одним із засновників неурядової організації «Латвійський муніципальний навчальний центр», яка пропонує навчання для політиків та службовців місцевого самоврядування. LALRG створив компанію «Муніципальний консультативний центр», що пропонує такі послуги:

1. Фінансові консультації, включаючи розробку моделі фінансування інвестиційного проекту;
2. Консультації щодо наявних структурних фондів ЄС, розробка проектів структурних фондів;
3. Аналіз витрат ЄС на співфінансування, вигоди та економічний вплив;
4. Розробка техніко-економічних обґрунтувань та бізнес-планів;
5. Розробка проектів ДПП та проектних документів;
6. Оцінка бізнесу для потреб замовника та Реєстру підприємств;
7. Підготовка документації для взяття позики.

LALRG щотижня видає електронний бюлетень новин «InfoLOGS».

ЛИТОВСЬКА РЕСПУБЛІКА

АСОЦІАЦІЯ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ ЛИТВИ

Асоціація муніципалітетів Литви (далі - LSA) - це організація, що представляє інтереси своїх членів - 60 міських та районних муніципалітетів. LSA вирішує загальні проблеми муніципалітетів, представляє їх в органах державної влади та управління, іноземних муніципалітетах та інших міжнародних організаціях. Асоціація також зміцнює місцеве самоврядування, формує стратегію муніципалітетів та координує їх діяльність в окремих сферах (екологічна, фінансово-економічна, енергетична, соціальне забезпечення, охорона здоров'я, освіта та культура, міжнародні відносини, державні закупівлі, землеустрій та сільські справи). LSA координує та сприяє співпраці між литовськими муніципалітетами, надає їм методичний матеріал та консультації з відповідних питань.

Ще у 1924 р. для захисту своїх інтересів та демократії муніципалітети литовських міст об'єдналися та створили Союз литовських міст. У 1991-1995 рр. в Литві діяло аж 4 муніципальні спілки, які були створені з урахуванням рівнів муніципалітетів та особливостей муніципалітетів. Хоча в ці роки ці профспілки тісно співпрацювали у галузі муніципальної підготовки, координації відносин із іноземними муніципальними організаціями, видавали журнал, але їм все ще було складно сформувати спільну позицію муніципалітетів з ключових питань і послідовно дотримуватися цієї позиції.

Муніципалітети країни стикаються з багатьма проблемами у своїй щоденній діяльності, і лише діючи разом, вони можуть зробити набагато більше, ніж індивідуально. Тому в 1995 р. було вирішено створити Асоціацію муніципалітетів Литви (далі - LSA). LSA був створений на основі Закону 1995 року про основні положення Асоціації муніципалітетів. Цей закон також визначив основні положення щодо створення та функціонування LSA, цілі роботи та правову основу діяльності.

Установчий з'їзд Асоціації муніципалітетів відбувся в червні 1995 року. 55 з 56 муніципалітетів країни стали членами LSA. Незабаром після з'їзду було сформовано керівні органи LSA. Основним завданням членів LSA було стати справжньою протиположністю уряду, який також визначив принципи формування політичних органів та характер діяльності.

З самого початку свого створення LSA наполегливо вирішував питання муніципальних прав, фінансів, бюджету, землеустрою та невизначеності відповідальності перед керівними установами країни. Так, через три роки, у грудні 1998 року, було підписано тристоронній протокол між Міністерством фінансів, тодішнім Міністерством реформ управління та муніципальних справ та LSA про спільні переговори щодо показників, що визначають розмір та вирівнювання доходів муніципалітетів.

У 2000 р. офіційною угодою між урядом та LSA про двостороннє співробітництво було засновано двосторонню комісію між урядом та LSA та затверджено положення цієї комісії. Метою двосторонньої комісії є узгодження інтересів та позицій між урядом та LSA, вивчення проблемних питань, що виникають із відносин між урядовими установами та муніципалітетами (які вони не можуть вирішити без допомоги державних установ), надання висновків та пропозицій з питань, що стосуються розвитку місцевого самоврядування. На сьогодні LSA є головним представником загальних інтересів муніципалітетів.

Вищим представницьким органом Асоціації є Конгрес представників членів Асоціації. Представники членів Асоціації мають право голосу на Конгресі (кожен представник має один голос). Члени Правління (якщо вони не є представниками Конгресу) та директор Асоціації можуть брати участь у Конгресі з правом дорадчого голосу. Президент та віце-президенти Асоціації обираються відкритим голосуванням простою більшістю представників членів, присутніх на Конгресі.

Асоціацією між з'їздами керує Рада асоціації, до якої входять мери муніципалітетів - члени Асоціації або їх заступники, голова Асоціації та віце-президенти (якщо вони не є мерами). Засідання Ради асоціації скликаються, очолюються та вирішуються Президентом або віце-президентами Асоціації принаймні кожні 3 місяці. Дорадчі органи Ради - Комітети Асоціації - можуть складатися з членів муніципальної ради, мерів або їх заступників, директорів адміністративних адміністрацій або їх заступників, працівників адміністрації Асоціації, а також муніципальних державних службовців відповідно до положень. Перелік комітетів, що формуються в Асоціації, затверджується Правлінням. Комітети функціонують згідно з положеннями комітетів, затвердженими Радою. Зазвичай комітети очолюють мери.

ВЕЛИКЕ ГЕРЦОГСТВО ЛЮКСЕМБУРГ

АСОЦІАЦІЯ МІСТ ТА МУНІЦИПАЛІТЕТІВ ЛЮКСЕМБУРГА

Метою SYVICOL є сприяння, захист загальних та спільних інтересів своїх членів, а саме:

- загальне представництво муніципалітетів Люксембургу;
- встановити тісні та постійні консультації між її членами з метою вивчення та вирішення всіх питань, що цікавлять адміністрацію муніципалітетів та їх відносин з владою та державними органами;
- бути співрозмовником з урядом з питань, що становлять загальний муніципальний інтерес, та формувати думки щодо законодавчих та регуляторних проєктів, що мають вплив на місцевому рівні;
- представляти муніципалітети Люксембургу в європейських та міжнародних організаціях, роль яких полягає у захисті інтересів місцевих органів влади;
- сприяти транскордонному та міжтериторіальному співробітництву між муніципалітетами Люксембургу шляхом побратимства або інших партнерських відносин із іноземними місцевими органами влади.

Перші кроки у напрямку національного представництва муніципалітетів Люксембургу відносяться до 1951 року із створенням Люксембурзької секції Ради європейських муніципалітетів. У 1963 році створено AVCL як некомерційну асоціацію під назвою «Асоціації міст та муніципалітетів Люксембургу», місія якої полягає у захисті інтересів муніципалітетів Люксембургу на національному, європейському та міжнародному рівнях.

З метою кращої інтеграції представництва муніципального сектору в державні інституційні рамки Люксембургу, в 1986 році AVCL став об'єднанням муніципалітетів під назвою «Міжкомунальний синдикат міст та муніципалітетів Люксембургу для просування та захисту загальних муніципальних інтересів та загальний» (SYVICOL). Об'єднавши всі муніципалітети Люксембургу, SYVICOL домогся статусу їхнього речника, ставши привілейованим співрозмовником уряду з усіх питань, що стосуються муніципального сектору.

Поряд з «лобістською» роботою в рамках процесів прийняття рішень на національному рівні, SYVICOL бере активну участь у декількох європейських та міжнародних організаціях, покликаних яких є захист муніципальних інтересів: Комітет регіонів Європейського Союзу (КР), Конгресу місцевих та регіональних влад Ради Європи (CLRAE) та Ради європейських муніципалітетів та регіонів (CEMR).

Вищий керівний орган – Рада. Рада складається з 6 членів, включаючи Президента.

РЕСПУБЛІКА МАЛЬТА

АСОЦІАЦІЯ МІСЦЕВИХ РАД

Асоціація місцевих рад була заснована в 1994 році шляхом видання спеціального Положення під назвою: «Положення про місцеві ради (Асоціації)». Час від часу у ці Положення вносились зміни та вдосконалювались. У Регламенті зазначено, що: «буде створена Асоціація місцевих рад, яка представлятиме всі місцеві ради з метою захисту та просування спільних інтересів усіх місцевих рад і представлятиме виключно для цілей цих положень усі місцеві ради на Мальті і за кордоном, а також у міжнародних асоціаціях органів місцевого самоврядування».

Цілі Асоціації також включають захист та просування спільних інтересів місцевих рад, а також надання консультаційних послуг, навчання за власними ініціативами та спільно з будь-якими іншими органами місцевого самоврядування.

Асоціація є юридичною особою, представляє всі 68 місцевих рад.

КОРОЛІВСТВО НІДЕРЛАНДІВ

АСОЦІАЦІЯ ПРОВІНЦІЙ НІДЕРЛАНДІВ

ІРО була заснована в 1986 році та представляє інтереси провінцій. ІРО також є платформою провінцій для інновацій та обміну знаннями. До 2003 р. ІРО мала співпрацю у формі спільного договору. З 2003 р. ІРО є асоціацією з правлінням та Генеральною Асамблеєю.

ІРО з одного боку відіграє інформаційну та керівну роль у підготовці політики, важливої для провінцій. З іншого боку, слугує платформою обміну знаннями та надання інформації членам та зацікавленим сторонам. З цією метою ІРО має розгалужену мережу та підтримує контакти з урядом, парламентом, Європейським Союзом та організаціями громадянського суспільства. ІРО також пропонує провінціям платформу для стимулювання інновацій та обміну знаннями. Таким чином, провінції можуть обмінюватися передовим досвідом та ініціювати нововведення в провінційній політиці. Метою є сприяння якості, результативності державного управління.

Керівним органом є Рада, що складається з дванадцяти членів: по одному комісару з кожної провінції та незалежного голови. Термін правління дорівнює терміну роботи Провінційної ради: чотири роки. Після кожних виборів до місцевої ради формується нова рада асоціації. У Раді також є чотири радники: троє представників короля та секретар провінції. Іншим керівним органом є Генеральна Асамблея складається з 24 членів, призначених Радою провінцій: по два члени на провінцію. Генеральна Асамблея виконує роль «управління» в рамках асоціації.

Спілка провінційних секретарів ІРО є дорадчим органом провінційних секретарів та генеральним директором ІРО. Провінційний секретар є секретарем провінційного виконавчого органу у своїй провінції, а також є генеральним директором провінційної організації. Спілка виступає як форум, на якому обмінюються досвідом та передовим досвідом у галузі адміністрації та організації провінцій. Членами Спілки є голова офіційних консультативних комітетів та секретар адміністративних консультативних комітетів. Спілка в цілому є інтегруючим офіційним порталом прийняття адміністративних рішень ІРО.

Адміністративно-консультативні комітети ІРО разом з професійними представниками під головуванням члена Ради ІРО розробляють стратегію та завдання ІРО.

Основні комісії ІРО складаються з представників провінцій, які консультуються з міністрами, депутатами, адміністраторами інших організацій децентралізованих органів влади та соціальних організацій щодо роботи ІРО.

АСОЦІАЦІЯ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ НІДЕРЛАНДІВ

Асоціація голландських муніципалітетів (VNG) - це організація, яка об'єднує всі муніципалітети Нідерландів та заморські території.

Усі муніципалітети Нідерландів є членами VNG. Станом на 1 січня 2020 року в Нідерландах є 355 муніципалітетів. Окрім того, до VNG також входять 5 компаній:

1. VNG Connect вже більше тридцяти років організовує конференції, фестивалі та виставки, семінари, курси та тренінги, консультації членів.

2. VNG International - організація міжнародної співпраці VNG, підтримує процеси децентралізації та сприяє муніципальній міжнародній політиці. Місія полягає у тому, щоб «сприяти зміцненню демократичного місцевого самоврядування у всьому світі» від імені VNG. Організація працює над розвитком потенціалу органів місцевого самоврядування, їх асоціацій, навчальних інститутів для місцевого самоврядування та цільових груп з питань децентралізації в країнах, що розвиваються, а також у країнах з перехідною економікою.

3. VNG Compliance консулює та підтримує муніципалітети у нагляді та забезпеченні соціальних заходів: щодо молодіжної політики, соціальної підтримки, захисту дитинства.

4. VNG Realisatie. Муніципалітети є частиною суспільства, що швидко змінюється, в якому постійне оцифрування надання інформації є одним із найважливіших подій. Спільно з муніципалітетами VNG Realisatie працює над рішеннями для поліпшення муніципального впровадження. Все це базується на амбіціях надати місцевим органам влади оптимальний сервіс із видимими результатами для жителів та підприємців. Для цього основними є чотири теми: управлінська інформація, колективна інфраструктура та колективні закупівлі, послуги та ділові операції, інформаційна безпека та конфіденційність.

5. VNG Risk Management: компанія з управління ризиками. Основні напрямки: управління ризиками. упередження ризику (включаючи страхування), стійкість (стійкість).

Генеральна Асамблея членів (ALV) є найвищим органом у рамках VNG. Зустріч з усіма членами асоціації проводиться принаймні раз на рік. Рішення, які стосуються всіх муніципалітетів, приймаються

на засіданні. На додаток до Загальних зборів членів, які проводяться щорічно в червні, позачергові Загальні збори членів (BALV) зазвичай проводяться восени.

Голова VNG очолює правління, яке складається з голів постійних політичних комітетів та 11 членів. Правління засідає 11 разів на рік. Правління відповідає за управління асоціацією та визначає стратегію асоціації. Правління також контролює оперативне управління організацією, готує Загальні збори членів та представляє членів на переговорах з центральним урядом та парламентом.

Постійні комітети з питань політики консультують правління з питань представництва інтересів та готують політичні позиції для ради, але також можуть розглядати питання самостійно. Крім того, вони можуть представляти Асоціацію в конкретній галузі політики в адміністративних консультаціях. VNG має 9 постійних комітетів з питань політики, які працюють таких сферах: управління та безпека; економіка, клімат, енергетика та навколишнє середовище; фінанси; інформаційна політика; підтримка бізнесу; нормотворення; простір, життя, мобільність; соціальна політика, молодь та освіта.

Департаменти провінцій представляють інтереси муніципалітетів відповідної провінції. Для цього вони ведуть переговори з урядом провінції. Вони також інформують муніципалітети про проблеми, які мають місце у провінції. Кожен провінційний департамент VNG має своє правління. Усі провінційні департаменти мають засідання правління (приблизно 10 разів на рік) та загальні збори членів (1 або 2 рази на рік). Кожен департамент має свій секретаріат. Існує дванадцять провінційних відділів.

ФЕДЕРАТИВНА РЕСПУБЛІКА НІМЕЧЧИНА

НІМЕЦЬКА СЕКЦІЯ АСОЦІАЦІЇ CEMR

Німецька секція Ради Європейських співтовариств і регіонів (CEMR) існує як зареєстроване об'єднання з 1955 року. Членами є німецькі міста, муніципалітети та райони, а також DLT, DST, DStGB. Німецькі міста, муніципалітети та райони можуть стати членами CEMR. Асоціація допускає регулярне членство, спонсорське членство та ініціативне членство. Фізичні особи можуть стати спонсорами.

Основними цілями RGRE є: участь у європейській законотворчості; підтримка муніципальних партнерств; зміцнення місцевої влади на глобальному рівні; обмін інформацією та досвідом між її членами.

Німецька секція CEMR виконує свої завдання у тісній співпраці з місцевими «парасольковими» організаціями, що існують на федеральному рівні. Керує Генеральний секретар, посаду якого кожні два роки по черзі займають керівники трьох муніципальних «парасолькових» організацій на федеральному рівні.

Органами німецької секції Ради місцевих органів влади та регіонів (CEMR) є Асамблея делегатів, Головний комітет та Президія. Голова – очільник асоціації.

Асамблея делегатів є вищим органом німецької секції CEMR і збирається, як правило, раз на три роки. Складається з делегатів міст-членів, муніципалітетів та районів, а також муніципальних асоціацій, зібраних у німецькій секції CEMR. Асамблея делегатів вирішує, зокрема, питання про обрання членів головного комітету та про зміни до статуту.

Головний комітет німецької секції CEMR складається з 37 осіб. Президент, п'ять віце-президентів, а також генеральний секретар та керівники трьох муніципальних «парасолькових» організацій на федеральному рівні є (за посадою) членами головного комітету. Ще 21 особа та їхні заступники пропонуються комітетами муніципальних «парасолькових» організацій на федеральному рівні серед їх членів.

Термін повноважень членів головного комітету становить три роки. Головний комітет зазвичай збирається раз на рік. Зокрема, він приймає рішення про бюджет та видатки.

Президія німецької секції CEMR складається з 15 членів, обирає президента та п'ять віце-президентів із свого числа. Генеральний секретар та керівники трьох муніципальних «парасолькових» організацій на федеральному рівні є (за посадою) членами Президії. Ще дев'ять осіб та їх заступники пропонуються в рівних частинах комітетами муніципальних «парасолькових» організацій із числа їх членів, які є членами німецької секції CEMR. Члени-спонсори пропонують трьох кандидатів та їх заступників.

Термін повноважень членів Президії становить три роки. Зазвичай президія збирається двічі на рік. Серед іншого, приймає рішення щодо спільної європейської політики, а також прийому членів та призначає Генерального секретаря.

Муніципальне партнерство та співробітництво з питань муніципального розвитку - важливі теми німецької секції Ради європейських муніципалітетів та регіонів (CEMR). Тому президія німецької секції

CEMR скористалася своїм правом створювати спеціалізовані комітети. Вони пропонують муніципалітетам-членам CEMR важливий форум для обговорення та обміну досвідом. Комітетами є: Франко-німецький комітет (DFA), Німецько-польський комітет (DPA), Комітет з питань співпраці з місцевого розвитку (KEZ).

АСОЦІАЦІЯ ЗЕМЕЛЬ НІМЕЧЧИНИ

DLT представляє три чверті муніципальних влад, близько 96% території (56 мільйонів жителів, це - 68% населення Німеччини). DLT - це об'єднання 294 німецьких районів. Його безпосередніми членами є асамблеї 13 земель.

Основним завданням DLT є сприяння гарантуванню муніципального самоврядування, гарантованого конституцією, підтримка обміну досвідом. Більшість федеральних законів виконуються органами місцевого самоврядування. Тому DLT бере участь у законодавчих проектах, що стосуються муніципальних питань. Крім того, бере участь у роботі федеральних та державних комітетів та установ.

Сфера діяльності охоплює весь спектр комунальних функцій і варіюється від питань комунальних послуг загального інтересу, середньої освіти та професійно-технічних шкіл, економічного розвитку, політики комунального ринку праці до соціальних, молодіжних та медичних служб, а також контролю за харчуванням, питання електронного уряду, адміністративної модернізації та законодавства про державні послуги. Одним із напрямків роботи є представництво інтересів сільської місцевості.

Оскільки міста, райони та муніципалітети в Європі, які зближуються, повинні своєчасно пристосовуватися до наслідків європейських законів та норм, DLT також має свій офіс у Брюсселі.

Відповідно до федеральної структури Федеративної Республіки, асоціація також організована на федеральній основі. Її безпосередніми членами є землі. У межах асоціації Асамблея виконує інформаційну функцію для своїх членів, інформує регіональні та сільські асоціації про наслідки федеральної політики та про заплановані заходи на федеральному рівні. Сюди входить, наприклад, інформація про майбутні законодавчі пропозиції. Крім того, організовує обмін досвідом між районами та впливає на формування думок у муніципальній області. Для виконання свого завдання асоціація використовує власний щомісячний спеціалізований журнал «Der Landkreis», бере участь у різних наукових публікаціях, особливо в галузі місцевого права, і підтримує контакти з пресою, радіо та телебаченням.

До органів DLT належать Асамблея, яка проводиться раз на п'ять років, Головний комітет та Виконавчий комітет. Головний комітет складається з делегатів, висунутих національними асоціаціями. Він визначає основні напрями політики асоціації. Президія є політичним керівним органом асоціації, до якого належать 13 голів регіональних асоціацій, ще один представник Баварської окружної асамблеї, один представник інших безпосередніх членів, п'ять подальших кооптованих членів для кращого регіонального та політичного балансу та генеральний директор. Всі питання, що стосуються місцевої політики, остаточно вирішуються Президією. До складу DLT також входять сім спеціалізованих комітетів з питань права, фінансів, економіки та транспорту, культури, навколишнього середовища та планування, соціальних справ та охорони здоров'я.

АСОЦІАЦІЯ МІСТ НІМЕЧЧИНИ

Німецька асоціація міст активно представляє інтереси міст у федеральному уряді, Бундестагу, Бундесрату, Європейського Союзу та численних організацій. Німецька асоціація міст консультує міста-члени та інформує їх про всі важливі для громади процеси та події. DST встановлює обмін досвідом між своїми членами та просуває його в комітетах. Німецька асоціація міст впливає на законодавство - через заяви щодо законопроектів, обговорення з парламентом та урядом та через роботу зі зв'язками з громадськістю, працює з містами над розробкою концепцій нових місцевих політичних викликів.

Німецька асоціація міст була заснована у Берліні в 1905 році. У 1933 році було примусове об'єднання DST з іншими центральними муніципальними асоціаціями. Німецька асоціація міст була відновлена в 1945 році. Його першим представником був тодішній лорд-мер Кельна д-р. Герман Пундер, як «тимчасовий голова Німецької асоціації міст у британській зоні».

Однією з основних задач Німецької асоціації міст є надання громадянам основної статистичної інформації про міста.

Органами DST є: Бюро, Генеральна асамблея, Головний комітет, Технічні комітети.

Генеральна асамблея є вищим органом Німецької асоціації міст. Вона збирається кожні два роки під головуванням Президента. Асамблея складається з 750 до 800 делегатів, яких направляють міста-члени та надзвичайні члени.

Головний комітет збирається три рази на рік. Близько 135 членів направляються регіональними асоціаціями.

Технічні комітети консультують головне управління з питань підготовки рішень Виконавчим комітетом та Головним комітетом. Головний офіс очолює виконавчий директор, у якого є постійний заступник, п'ять радників, прес-офіцер та 35 помічників-спікерів. Загалом близько 130 людей працюють у семи відділах головного офісу в Берліні та Кельні.

НІМЕЦЬКА АСОЦІАЦІЯ МІСТ ТА МУНІЦИПАЛІТЕТІВ

DStGB представляє інтереси німецьких міст та муніципалітетів. На рівні земель, національного рівня та ЄС DStGB надає муніципалітетам «сильний голос», розглядає питання, які стосуються місцевих жителів.

11000 великих, середніх та малих муніципалітетів організовані та об'єднані в мережі через 17 асоціацій-членів. Німецька асоціація міст та муніципалітетів працює незалежно від партій та без державних субсидій. Склад органів базується на голосуванні виборців на місцевих виборах.

Німецька асоціація міст та муніципалітетів працює як:

1. Представництво місцевих інтересів: завдяки постійному контакту з особами, що приймають політичні рішення на федеральному рівні та в Європейському Союзі, та цілеспрямованою інтеграцією місцевих питань та позицій у процеси прийняття політичних рішень.

2. Муніципальна інформаційна мережа: шляхом мобілізації політиків та громадськості на муніципальні політичні інтереси через роботу в ЗМІ та інформаційні заходи.

3. Місцевий координаційний офіс: для постійного обміну досвідом та інформацією між сімнадцятьма асоціаціями-членами.

4. Муніципальний представницький орган: через представництво в центральних організаціях, які обслуговують або просувають муніципальні інтереси.

DStGB має такі органи та комітети: Бюро, Головний комітет, Єврокомітет, Комітет з правових питань, персоналу та організації, Комітет з питань молоді, соціальних питань та охорони здоров'я, Комітет з питань освіти, спорту та культури, Комітет з питань економіки, туризму та транспорту, Комітет з питань фінансів та комунального господарства, Комітет міського розвитку та навколишнього середовища, Спільний комітет лісового господарства німецьких муніципальних лісів.

З історії створення Німецької асоціації міст і муніципалітетів:

1909 р. - політичне рішення про заснування Рейхської асоціації німецьких міст (відокремлення від Німецької асоціації міст).

1918 р. - перейменування Асоціації рейхів німецьких міст в Райхштедтебунд (RSB).

1922 р. - приймається Конституція Асоціації рейху німецьких сільських громад.

1933 р. - примусове об'єднання муніципальних «парасолькових» організацій в Німецьку муніципальну асоціацію.

після 1945 р. - відновлення роботи муніципальної асоціації в окремій інституційній формі, як Німецька асоціація міст як наступник RSB.

1973 р. - створення Асоціації міст та муніципалітетів Німецької асоціації міст та муніципалітетів.

1989 р. - возз'єднання та створення асоціацій-членів у всіх нових федеральних землях.

Після закінчення «холодної війни», переїзду федерального уряду до Берліна та посилення присутності рішень щодо європейської політики на місцевому рівні, робота Німецької асоціації міст і муніципалітетів не залишилася незахищеною. У 1998 році DStGB створив головний офіс у Берліні. У колишній федеральній столиці досі існує офіс DStGB для зв'язку політичної роботи асоціації з міністерствами, що залишились у Бонні.

DStGB представляє інтереси міст та муніципалітетів в ЄС: з 2002 року через офіс асоціації в Брюсселі, де працюють разом Німецька асоціація міст, Асоціація німецьких земель, Асоціація муніципальних підприємств та Асоціація ощадних банків.

РЕСПУБЛІКА ПОЛЬЩА

АСОЦІАЦІЯ ПОЛЬСЬКИХ ПОВІТІВ

Асоціація польських повітів - це загальнонаціональна асоціація повітів та міст, метою якої є просування ідеї місцевого самоврядування, інтеграція та захист спільних інтересів країн, формування спільної політики, підтримка ініціатив щодо розвитку місцевого самоврядування, обмін досвідом.

Метою Асоціації польських повітів є також проведення та підтримка наукових, науково-технічних, освітніх, культурних заходів, що проводяться її членами у галузі фізичної культури та спорту, охорони навколишнього середовища, а також підтримка соціальних ініціатив щодо охорони здоров'я та соціального забезпечення, а також професійної реабілітації та соціалізації осіб з обмеженими можливостями. З огляду на це завданнями є:

- представляти повіти на національному та міжнародному форумах,
- ініціювання та надання висновків щодо проектів правових актів,
- сприяння обміну досвідом у галузі завдань, що виконуються органами місцевого самоврядування,
- втілювати спільні ініціативи, що впливають на розвиток повітових громад,
- організовувати та проводити спільні ініціативи, що обслуговують соціально-економічний розвиток повітів, налагоджуючи закордонні контакти, а також науковий та культурний обмін,
- проведення інформаційно-консультативної та програмної роботи, спрямованої на спільне вирішення проблем у конкретних сферах діяльності місцевого самоврядування,
- проведення видавничої, навчальної та рекламної діяльності,
- співпраця з органами державного управління, асоціаціями, іншими громадськими організаціями та науковою спільнотою,
- делегування своїх представників до інших організацій та установ,
- ініціювання та організація культурно-спортивних заходів,
- проведення аналітичної та наукової діяльності, пов'язаної з функціонуванням повітового самоврядування.

Досягнення передбачених цілей Асоціацією польських повітів відбувається шляхом виконання завдань за активної діяльності статутних органів Асоціації. Органами ZPP є:

1. Генеральна Асамблея ZPP - ключовий і найважливіший орган, який визначає провідні напрямки, що здійснюються ZPP,
2. Правління ZPP - орган виконавчої влади, який здійснює конкретні кроки для реалізації раніше прийнятого плану, а також активно реагує на нові фактори, що з'являються в повсякденній діяльності місцевого самоврядування,
3. Ревізійний комітет ZPP - контролюючий орган,
4. Повітові організації - регіональні органи, завданням яких є підтримка та доповнення роботи Асоціації, вони також є представниками Асоціації в регіонах.

До виключних повноважень Генеральної Асамблеї віднесено питання: формування програми діяльності, прийняття Статуту Асоціації, прийняття регламенту, визначення чисельного складу Правління та Ревізійного комітету, обрання та звільнення з посади Президента Правління, Правління та Ревізійного комітету, прийняття бюджету та визначення суми та умов сплати членських внесків.

ZPP є членом Ради європейських муніципалітетів та регіонів (CEMR), Конгресу місцевих та регіональних влад Європи (CLRAE), Комітету Регіонів ЄС.

АСОЦІАЦІЯ МІСТ ПОЛЬЩІ

Це найстаріша польська асоціація, традиція якої сягає часів Другої Польської Республіки. У 1917-1939 роках Асоціація активно працювала у сфері законодавчого лобіювання, а також економічного та культурного просування міст. ZMP проводила видавничу та навчальну діяльність, сприяла обміну досвідом, співпрацювала із подібними організаціями в інших країнах. Асоціація польських міст - це загальнодержавна організація самоврядування, яка представляє інтереси великих і малих міст, підтримує місцеве самоврядування та децентралізацію та прагне до кращого розвитку польських міст.

Після Другої світової війни діяльність ZMP була зупинена. Лише у 1990 році з'явилася ініціатива відновлення Асоціації. Протягом кількох місяців ради майже 60 міст прийняли резолюції про приєднання до Асоціації, а в січні 1991 року відбувся Реституційний конгрес у Познані - статутному місці профспілки. В даний час 333 міста є членами Асоціації (70% міського населення країни).

ZMP - АОМС, де лідери міст різного розміру, представляючи різні політичні погляди, діляться досвідом щоденного управління та спільно розробляють єдині позиції з питань, важливих для польських міст. Ця різноманітність членів є унікальною цінністю ZMP. Протягом багатьох років була розроблена формула, яка забезпечує аполітичний характер діяльності, що проводиться ZMP. З самого початку Асоціація є самоврядною організацією, в якій члени статутних органів влади не отримують жодної зарплати та надбавок.

Від імені міст-членів Асоціація бере участь у роботі парламенту та Спільної комісії уряду та місцевого самоврядування, видаючи висновки та узгоджуючи законодавчі акти на стадії проектів.

ZMP підтримує міста, які звертаються до Конституційного трибуналу у справах про несприятливі юридичні рішення, має право просити Президента Республіки Польща не підписувати закони, готує власні законопроекти.

Завдяки тому, що представники ZMP є членами численних установ, організацій та керівних комітетів, як польських, так і європейських, міста представляють свої позиції та отримують реальний вплив на рішення у ключових сферах, що стосуються їх функціонування. ZMP також допомагає чиновникам у їхній щоденній роботі, організовуючи тренінги та семінари.

ZMP надає експертну підтримку містам, замовляє юридичні висновки, проводить опитування та контролює державні послуги за допомогою системи аналізу місцевого самоврядування (SAS). SAS - це база статистичних даних (1000 показників для всіх міст Польщі), отриманих безпосередньо з міст та з різних джерел офіційної статистики щодо важливих секторів діяльності муніципального управління. Це єдине таке підприємство в Польщі (і друге в Європі після норвезького KOSTRZE), яке широко підтримує міську владу в їх поточному та стратегічному управлінні. SAS доступний на вебсайті www.systemanaliz.pl.

У 2019-2024 роках Асоціація польських міст реалізує найбільший навчальний та консультативний проект для органів місцевого самоврядування в Польщі під назвою «Розбудова інституційного потенціалу середніх та малих міст у Польщі для реалізації ефективної політики місцевого розвитку».

ZMP також допомагає у встановленні та зміцненні міжнародних контактів, представляє інтереси міст-членів в європейських організаціях місцевого самоврядування, таких як Рада європейських муніципалітетів та регіонів (CEMR), Конгрес місцевих та регіональних влад CLRAE та Комітет регіонів. ZMP управляє порталом місцевого самоврядування www.miasta.pl, збираючи дані від міст-членів, видає щомісячник «Міське самоврядування», веде профіль на сайті соціальних мереж Facebook та готує публікації про управління та якість державних послуг.

Генеральна Асамблея є вищим органом Союзу. Це орган прийняття рішень та контролю Асоціації, складається з представників, обраних міськими радами міст-членів. Відбувається раз на рік, обирає президента Асоціації, Правління та Ревізійну комісію, приймає резолюції, позиції та пропозиції, формує програмну діяльність Асоціації, приймає Статут Асоціації, визначає розмір членського внеску та бюджет Асоціації.

Правління є виконавчим органом Асоціації під головуванням Президента Асоціації. Правління може нараховувати 9-30 членів, дає висновки щодо законопроектів та нормативних актів, збирається раз на місяць, представляє Асоціацію відповідно, виконує бюджет, організовує діяльність Асоціації.

Контролюючим органом є Ревізійна комісія, яка складається з п'яти осіб. Ревізійна комісія бере участь у роботі Правління, перевіряє виконання бюджету Правлінням, контролює виконання резолюцій та пропозицій Генеральної Асамблеї.

ZMP є членом Ради європейських муніципалітетів та регіонів (CEMR), Конгресу місцевих та регіональних влад Європи (CLRAE), Комітету Регіонів ЄС та представляє інтереси міст членів.

ПОРТУГАЛЬСЬКА РЕСПУБЛІКА

НАЦІОНАЛЬНА АСОЦІАЦІЯ ПОРТУГАЛЬСЬКИХ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ

Національна асоціація португальських муніципалітетів (ANMP) - це організація, що регулюється приватним правом, заснована в травні 1984 року. Членами ANMP є всі португальські муніципалітети та асоціації муніципалітетів.

Загальною метою ANMP є сприяння, захист, гідність та представництво місцевої влади, зокрема:

- представництво та захист муніципалітетів перед органами влади;
- проведення досліджень та проектів з відповідних питань місцевого самоврядування;
- створення та підтримка технічних та юридичних консультативних та дорадчих служб для своїх членів;
- розвиток інформаційних заходів місцевими обранцями та навчання та підвищення кваліфікації працівників місцевої адміністрації;
- обмін досвідом та інформацією технічного та адміністративного характеру між членами;
- представництво своїх членів перед національними або міжнародними організаціями.

Органами Національної асоціації португальських муніципалітетів є:

1. Національний конгрес - вищий представницький орган ANMP;
 2. Генеральна рада - вищий орган між конгресами;
 3. Рада директорів - виконавчий орган;
 4. Фіскальна рада - контрольно-інспекційний орган у фінансовій сфері;
-

5. Консультативна рада - дорадчий орган з питань, що цікавлять місцеве самоврядування.

Термін повноважень органів АНМР, обраних у Конгресі, такий же, як і термін повноважень муніципальних органів.

Національний конгрес є найвищим представницьким органом АНМР.

Національний конгрес включає три делегата від кожного асоційованого муніципалітету, наступним чином: мер або його заступники; президент муніципальних зборів або його заступник; Президент Парафіяльної Ради або заступник, обраний муніципальними зборами.

Національний конгрес очолює Президія, що складається з тринадцяти членів: Президент, п'ять віце-президентів та сім членів.

Генеральна рада є найвищим органом між з'їздами АНМР. Членами Генеральної ради є: члени Президії, шістдесят один член, обраний Національним конгресом з числа членів, відповідно до системи пропорційного представництва. Члени Генеральної ради є також членами ради Конгресу.

Директивна рада є виконавчим органом, до складу якого входять президент, п'ять віце-президентів та одинадцять членів, які обираються Національним конгресом.

Ревізійна комісія складається з тринадцяти осіб: президент, п'ять віце-президентів та сім членів.

Консультативна рада є дорадчим органом з питань, що представляють інтерес для місцевого самоврядування.

Муніципальні секції АНМР:

- ✓ Секція муніципалітетів з риболовецькою діяльністю та портами,
- ✓ Секція муніципалітетів із заповідними територіями,
- ✓ Секція муніципалітетів із низькою щільністю населення та сільськими землями,
- ✓ Муніципальний відділ «Розумні міста»,
- ✓ Муніципальний відділ з питань безпеки,
- ✓ Секція гірських муніципалітетів,
- ✓ Секція теплоенергетики.

РУМУНІЯ

НАЦІОНАЛЬНИЙ СОЮЗ ПОВІТОВИХ РАД РУМУНІЇ

Метою створення та функціонування UNCJR є сприяння:

- збільшення реальної місцевої автономії,
- прискорення процесу децентралізації, розвиток діалогу,
- соціальне партнерство та партнерство з центральними органами державного управління,
- підвищення ступеня залученості та участі у процесі прийняття рішень,
- підвищення якості публічних послуг, що пропонуються громадянам,
- гармонійний, стійкий економічний та соціальний розвиток підрозділів,
- адміністративний супровід у межах компетенції.

Президент UNCJR обирається більшістю членів Асоціації. Мандат Президента UNCJR триває 2 роки і Президент може бути переобраний. Президент забезпечує оперативне керівництво Асоціацією та виконує рішення Генеральної Асамблеї та рішення Ради директорів. У разі відсутності президента UNCJR його повноваження виконуватиме призначений заступник.

Президент є законним представником Асоціації і представляє її у відносинах з приватними особами та компаніями, румунськими чи міжнародними, а також за інших обставин та підписує юридичні документи, укладені від імені UNCJR.

Для виконання повноважень Президент має виконавчу структуру, яку він очолює. Виконавчий орган повністю фінансується з бюджету UNCJR і виконує роль координації діяльності, необхідної для функціонування Союзу. Персонал, що входить до складу виконавчої структури, здійснює свою діяльність на підставі індивідуального трудового договору або на визначений термін строку повноважень Президента UNCJR.

Генеральна Асамблея є керівним органом Союзу і формується всіма його членами. Генеральна Асамблея збирається на чергових засіданнях, що проводяться кожні 2 місяці за скликанням Президента Союзу. Генеральна Асамблея може також збиратися на позачергових засіданнях у будь-який час, за скликанням Президента, а також на прохання Ради директорів або на прохання принаймні 1/3 від кількості звернених членів Союзу до Президента.

Доходи UNCJR складаються з:

- а) членських внесків (гроші або матеріали);
- б) відсотки та дивіденди,

- в) дивіденди компаній, створених асоціаціями;
- з) доходи, реалізовані від безпосередньої господарської діяльності;
- д) пожертви, спонсорство тощо;
- е) ресурси, отримані з державного бюджету або з місцевих бюджетів;
- є) інші доходи, передбачені законодавством.

АСОЦІАЦІЯ РУМУНСЬКИХ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ

Асоціація румунських муніципалітетів (AMR), створена в 1990 році, є юридичною особою, не політична організація, створена з метою просування та захисту спільних інтересів місцевих органів державного управління для вирішення та управління від імені та в інтересах місцевої влади.

AMR представляє інтереси членів як на внутрішньому, так і на міжнародному рівні, стимулює та підтримує ініціативи та дії муніципалітетів, надає поради та підтримує їх зусилля у загальному процесі узгодження з європейськими стандартами.

У даний час AMR включає всі 103 муніципалітети в Румунії, а також 6 секторів Бухареста, загалом 109 членів, приблизно 10,5 мільйонів жителів.

AMR є членом-засновником Федерації місцевих органів влади в Румунії (FALR).

AMR представлена в Комітеті регіонів (КР), Європейській раді муніципалітетів та регіонів (CEMR) та Конгресі місцевих та регіональних влад Ради Європи (CLRAE).

AMR є членом Асоціації європейських міст та культурних регіонів «Les Rencontres» та Асоціації агентств місцевої демократії (ALDA).

Керівними органами Асоціації є: Генеральна Асамблея, Керівний комітет, Президент.

AMR має представництво в установах Європейського Союзу (ЄС) у Брюсселі, яке підтримує залучення муніципалітетів до діалогу з метою сприяння загальному інтересу AMR у процесі розробки та реалізації політики ЄС.

Послуги, що надаються членам офісу AMR у Брюсселі, є: інформація про політичні пріоритети ЄС, особливо з місцевими наслідками; підтримка розвитку стійкого партнерства з місцевими органами влади в державах-членах ЄС; організація місій та рекламних заходів у Брюсселі у співпраці із зацікавленими муніципалітетами-членами; надання допомоги членам AMR румунської делегації.

АСОЦІАЦІЯ ГРОМАД РУМУНІЇ

Асоціація була заснована в 1997 році як асоціація місцевих органів влади, складається з 1750 комун з усіх графств Румунії. Асоціація охоплює 87% території країни та 48% населення, діючи на територіях через філії.

Асоціація є юридичною особою, створена з метою єдиного представлення комун-членів, створена на підставі Постанови уряду № 26/2000 щодо асоціацій та фондів, затверджених із змінами та доповненнями Законом № 264/2005.

Асоціація була оголошена суспільно корисною рішенням уряду № 156 від 13 лютого 2008 року. Асоціація має на меті представництво інтересів членів як щодо центральних установ, так і щодо європейських чи міжнародних рівнів. З 2006 р. вона є повноправним членом Ради Європейських Співтовариств та регіонів (CEMR) та представлена в Комітеті регіонів в якості спостерігача, з 2009 року вона є членом Мережі асоціацій місцевих органів влади в Південно-Східній Європі (NALAS).

Серед цілей, перелічених у статуті Асоціації, можна назвати:

- узгодження інтересів комун-членів з метою їх збалансованого економічного та соціального розвитку;
- сприяння формам співпраці та взаємодопомоги комунам-членам в будь-якій з адміністративних, економічних, фінансових, соціальних, культурних та інституційних сфер;
- створення та підтримка інтегрованої інформаційної системи, а також підбір спеціалістів, здатних аналізувати та надавати рекомендації для вирішення проблем комун;
- організація власної діяльності з підготовки та підвищення кваліфікації місцевих обранців, державних службовців, а також персоналу місцевих державних адміністрацій комун-членів;
- організація на основі угоди про співпрацю, діяльності, встановленої законом як приписи місцевих органів державного управління в різних сферах, таких як: внутрішній державний аудит, містобудування, просторове планування та санкціонування будівельних робіт, контроль за збутом продукції та ринкових послуг, місцева поліція тощо.

Асоціація періодично проводить дослідження, аналіз економічного та соціального становища комун в Румунії.

Асоціація щороку організовує чергову сесію Генеральної Асамблеї, в якій беруть участь понад 400 комун-членів, а також члени уряду Румунії. ACOR організовує у партнерстві з Національним агентством державних службовців (ANFP), а також з приватними навчальними компаніями курси з підготовки місцевих обранців та державних службовців на рівні комун.

Асоціація реалізувала проекти європейських фондів на суму понад 25000000 лей, що співфінансуються з Європейського соціального фонду. Асоціація бере участь у регулярній організації Форуму франко-румунської децентралізованої співпраці спільно з Міністерством регіонального розвитку та державного управління та Посольством Французької Республіки в Румунії, а також Форуму бельгійсько-румунської децентралізованої співпраці у партнерстві з Посольством Королівства Бельгія в Румунії. Представники повітових осередків Асоціації румунських комун, здебільшого, активно беруть участь у роботі рад регіонального розвитку, організованих на рівні регіонів.

РЕСПУБЛІКА СЛОВАЧЧИНА

АСОЦІАЦІЯ МІСТ ТА ГРОМАД СЛОВАЧЧИНИ

Асоціація міст та громад Словаччини (ZMOS) була заснована для захисту спільних законних інтересів міст, муніципалітетів та міських районів Братислави та Кошице.

ZMOS є найбільшою неурядовою організацією, що об'єднує, представляє громади та міста Словаччини, є юридичною особою. З моменту свого заснування в березні 1990 року вона брала активну участь у процесах реформування державного управління та розвивала свою діяльність як щодо своїх членів, так і стосовно національних органів влади, а також на європейському та міжнародному рівнях. Завдяки активній участі у процесах побудови та консолідації місцевого самоврядування та демократії в Словаччині, ZMOS є безцінним джерелом інформації, передового досвіду для вітчизняних та іноземних установ та асоціацій органів місцевого самоврядування.

Місія :

1) захищати та просувати спільні інтереси та права міст та громад, дотримуючись їх автономного становища відповідно до Європейської хартії місцевого самоврядування, Конституції Словацької Республіки та законів Словацької Республіки та заснованих на принципах сталого розвитку та соціальної згуртованості,

2) подання відповідним центральним органам влади пропозицій щодо вирішення проблем місцевого самоврядування,

3) уніфікація процедур для членів при здійсненні компетенцій,

4) зміцнення економічної незалежності міст та громад,

5) підтримка та розвиток самоврядної демократії в державному управлінні,

6) підтримка передачі досвіду та прикладів передової практики, пов'язаної з процесом децентралізації та консолідації місцевого самоврядування,

7) захист та розвиток принципів фіскальної децентралізації, модернізації, належного управління та субсидіарності,

8) підтримка фінансової стабільності міст та муніципалітетів,

9) представництво словацького місцевого самоврядування у міжнародних відносинах та співпраці у галузі розвитку,

10) підтримка високої довіри до міст і сіл серед жителів,

11) представництво міст та муніципалітетів як роботодавців із понад 150000 працівників.

Асоціація міст та муніципалітетів Словаччини об'єднує 2784 місцеві органи управління (всього 2929 із загальної кількості). З 140 міст 131 є членом ZMOS.

Діяльність ZMOS:

1) координація: створення умов для обміну думками та досвідом представників міст-членів та муніципалітетів та формування спільних стратегій, що сприяють зміцненню позицій місцевого самоврядування,

2) ініціатива: активна участь представників міст та муніципалітетів у вирішенні спільних проблем та підготовці та реалізації спільних стратегій,

3) методологічна та інформаційна: забезпечення методичної діяльності у зв'язку із юридичними обов'язками та правами міст та муніципалітетів,

4) законодавча: ZMOS є обов'язковим органом, що коментує в рамках законодавчого процесу, а також є членом Законодавчої ради уряду Словацької Республіки та Економічної та соціальної ради Словацької Республіки,

5) освітні та проектні: здійснюється безпосередньо шляхом підготовки та впровадження освітніх заходів, проектів та програм для міст-членів та муніципалітетів та організацій.

Просування законних інтересів місцевого самоврядування набуває кількох форм. Окрім представництва ZMOS у різних дорадчих та експертних комісіях, ZMOS є обов'язковим органом, що коментує в рамках законодавчого процесу. Він коментує правові норми, які прямо чи опосередковано впливають на муніципалітети та міста. Оскільки ZMOS не має законодавчої ініціативи, він співпрацює з депутатами Національної ради Словачької Республіки щодо підготовки парламентських законопроектів або їх поправок. Крім того, ZMOS письмово або в особистому контакті інформує членів законодавчого органу про аргументи муніципалітетів та міст, звертає увагу на можливі негативні наслідки або пропонує конкретне вирішення спірних питань. ZMOS також на останній фазі законодавчого процесу співпрацює з об'єднаннями депутатів та комітетами Національної ради Словачької Республіки та бере участь у їх переговорах. Щодо важливих питань, веде переговори з керівництвом парламентських політичних структур щодо підтримки своїх пропозицій та запитів. Частиною роботи ZMOS у законодавчому процесі є також членство та активна діяльність в Економічній та Соціальній Раді Словачької Республіки.

Міста, муніципалітети та міські райони об'єднуються на добровільних засадах в регіональні об'єднання, які стають частиною структури ZMOS на підставі їх заявки на вступ. На даний час діє 61 регіональна асоціація як самостійна юридична особа зі своїми статутами та органами. Протягом терміну повноважень своїх органів регіональні асоціації делегують своїх представників до Ради ZMOS та до щорічних зборів. Через представників вони подають ініціативні пропозиції та вимоги до органів ZMOS.

ZMOS також захищає інтереси органів місцевого самоврядування на європейському рівні. Разом з іншими асоціаціями намагається впливати на форму європейського законодавства та політики на благо міст та муніципалітетів. ZMOS бере активну участь у діяльності Ради європейських муніципалітетів та регіонів (CEMR), Комітету регіонів Європейського Союзу (КР), Конгресу місцевих та регіональних влад Ради Європи (CLRAE) та бере участь у Всесвітній організації міст та муніципалітетів (UCLG). ZMOS бере участь у різних міжнародних заходах, конференціях, семінарах та проектах, до яких залучає своїх членів та підтримує міста та муніципалітети у встановленні партнерських відносин.

Характеристика ZMOS як позапартійної організації, яка наголошує на предметному діалозі, також відображається в засобах масової інформації. ZMOS співпрацює з усіма друкованими та електронними ЗМІ, незалежно від місцевої, регіональної чи національної діяльності та періодичності. ZMOS активно співпрацює з двотижневиком *Obecní noviny*, це спеціалізоване видання, яке охоплює всю сферу місцевого самоврядування. Видавнича діяльність ZMOS пов'язана не тільки з професійними заходами ZMOS, які зазвичай включають збірник лекцій та дискусійних робіт: офіс ZMOS регулярно публікує професійні статті про місцеве самоврядування та аналітичні матеріали, що відповідають важливим сферам життя суспільства.

Організацією керують органи, в яких представлені обрані делегати міст та муніципалітетів. Вищим органом є Асамблея, яка збирається щорічно, між її сесіями виконавчим органом є Рада, яка складається з представників 61 регіональної асоціації міст та муніципалітетів, діяльність Ради доповнюється діяльністю професійних секцій. Статутний представник асоціації - це Президент, який безпосередньо обирається зборами строком на 4 роки.

РЕСПУБЛІКА СЛОВЕНІЯ

СЛОВЕНСЬКА АСОЦІАЦІЯ МІСЬКИХ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ

ZMOS - це асоціація, яка представляє інтереси міських муніципалітетів на національному та міжнародному рівнях. Вона співпрацює з іншими юридичними особами з метою набуття та застосування знань та досвіду у сфері місцевого самоврядування та державних послуг.

Асоціація муніципалітетів Словенії представляє 11 міських муніципалітетів, які за своїм обсягом діяльності як у сфері місцевого самоврядування, так і в державній економіці представляють важливу структурну частку та потенціал розвитку міського, економічного та соціального життя Словенії.

ZMOS - юридична особа публічного права, представлена президентом асоціації.

ZMOS здійснює зв'язок із суміжними установами та організаціями в країні та за кордоном та співпрацює з іншими юридичними особами з метою отримання знань та досвіду у сфері місцевого самоврядування та комунального господарства.

ZMOS виконує завдання, які стосуються головним чином: обміну досвідом та зміцнення місцевого самоврядування; організації дискусій з актуальних питань, пов'язаних із здійсненням місцевого самоврядування, з акцентом на функціонування міських муніципалітетів; обговорення правових норм, що

стосуються місцевого самоврядування, та ініціювання Національних зборів, Національної ради та уряду; сприяння та представництво спільних інтересів міських муніципалітетів; співпраця з організаціями місцевих та регіональних громад; формування спільних проєктів розвитку та виконання інших завдань відповідно до рішень органів ZMOS.

Діяльність ZMOS фінансується за рахунок внесків, членських внесків, субсидій та грантів, коштів членів на конкретні цілі, коштів державного бюджету, пожертв, спонсорської допомоги, коштів, отриманих за допомогою державних тендерів та від продажу послуг (освіта, спільні проєкти, юридичні консультації тощо) та з інших джерел.

Щорічний членський внесок за кожен календарний рік визначається окремо Загальними зборами з фінансовим планом. Розмір членського внеску залежить від кількості жителів муніципалітету.

Органами ZMOS є: Збори, Президент, Наглядова рада.

Постійними робочими органами Асамблеї є:

1. Клуб директорів,
2. Фінансовий комітет,
3. Комітет з просторового планування та охорони навколишнього середовища,
4. Комітет з економічної діяльності та транспорту,
5. Комітет соціальної діяльності,
6. Комітет з місцевого самоврядування,
7. Комітет з європейських справ та міжнародного співробітництва.

Наглядова рада контролює матеріально-фінансові операції ZMOS та цілі та ефективність використання фінансових ресурсів. Наглядова рада має право на необмежений доступ до документації та фінансово-матеріальних операцій ZMOS.

АСОЦІАЦІЯ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ СЛОВЕНІЇ

SOS була створена в 1992 році і на підставі рішення Міністерства набула статусу асоціації в 2002 році після змін до Закону про Асоціації місцевого самоврядування. На даний час SOS налічує 176 муніципалітетів.

Вищим органом, що приймає рішення, є збори, до складу яких входять мери усіх муніципалітетів-членів. Асамблея приймає рішення, що стосуються фінансування громади, змін та внесення змін до статуту, проводить вибори до органів SOS, приймає рішення про членський внесок муніципалітетів-членів.

Виконавчим органом громади є президентство, що налічує 30 членів та членів, обраних до зборів мерів муніципалітетів-членів SOS. Завдання президентства в першу чергу полягають у виконанні рішень Асамблеї SOS, організації консультацій з актуальних питань.

Асоціація муніципалітетів Словенії діє політично неупереджено та нейтрально. Рішення громади зумовлені виключно інтересами усіх муніципалітетів-членів.

Рівність муніципалітетів забезпечується також спеціальними статутними положеннями про склад органів та робочі органи.

Представляючи інтереси муніципалітетів у державних та європейських інституціях, робота SOS базується на партнерських відносинах. Ключова мета - налагодити таку співпрацю з державними установами, коли ці муніципалітети розглядаються як рівноправні партнери, вивчають та враховують їх пропозиції, ініціативи та коментування законів та нормативних актів.

Матеріальні та фінансові операції SOS щороку перевіряються Наглядовою радою, яка контролює належність та ефективність витрачання фінансових ресурсів. Вона налічує п'ять членів, термін повноважень – 4 роки.

Публічність роботи SOS забезпечується шляхом інформування громадськості про роботу: органи SOS надсилають письмові повідомлення муніципалітетам-членам та громадськості з належною інформацією. Оголошення про важливі події, бюджет та матеріали також доступні на вебсайті громади, www.skupnostobcin.si. У 2005 році асоціація розпочала випуск Інтернет-газети «Актуальні новини SOS», у 2006 році громада почала видавати «Рецензент» (огляд нормативно-правових актів).

SOS має службу внутрішнього аудиту для муніципалітетів через зовнішню виконавчу службу - групу сертифікованих державних аудиторів.

SOS також активно виступає на міжнародній арені. Вона представлена у словенській делегації Комітету регіонів Європейського Союзу, Конгресу місцевих та європейських спільнот регіональні органи влади Ради Європи (KLRO SE), Ради європейських муніципалітетів та регіонів (CEMR), Мережі асоціацій місцевих органів влади Південно-Східної Європи – NALAS.

УГОРСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АСОЦІАЦІЯ МІСЦЕВИХ ОРГАНІВ ВЛАДИ

10 березня 1989 р. рішенням 152 органів ради було створено Національну асоціацію рад місцевих урядів. Зміна назви на TÖOSZ та оновлення офісу відбулися лише в січні 1991 року. Спочатку TÖOSZ прагнула представляти загальні інтереси місцевих органів влади та координувати різні типи інтересів місцевого самоврядування.

З самого початку професійна фундаментальна робота відігравала значну роль у діяльності TÖOSZ. Національне спрямування TÖOSZ зумовлене насамперед успішним лобіюванням інтересів громад на національному рівні. До його складу входив муніципалітет столиці з моменту заснування до 2011 року. Кількість теперішніх муніципалітетів становить близько 1600, тобто більше половини угорських муніципалітетів є членами TÖOSZ.

Основним органом, що приймає рішення, є Збори делегатів. Збори делегатів скликаються за необхідності, але не рідше одного разу на рік. У період між двома засіданнями делегатів Президент є головним корпоративним, керівним органом і органом, що приймає рішення TÖOSZ. Термін повноважень Президента триває після муніципальних виборів до виборів нового Президента. Завданням Наглядової ради, яка складається з голови та 4 членів, є охорона законної діяльності TÖOSZ та її органів, а також підтримка порядку фінансового управління. Збори делегатів обирають з числа делегатів радників для моніторингу та представлення певних муніципальних завдань. Радники за свою діяльність підзвітні Зборам делегатів.

Посадовими особами Асоціації є Президент, співголови, голова наглядової ради і Генеральний секретар. Асамблея делегатів обирає принаймні двох співголів. TÖOSZ у березні 2002 року в усіх округах був реформований у секції, що стали національними адвокаційними організаціями. Секцію міських голів TÖOSZ було створено в березні 2003 року з метою забезпечення гендерної рівності. 2013 року в рамках TÖOSZ було створено Клуб інноваційних органів місцевого самоврядування. 2014 року було створено мережу історичних міст та селищ TÖOSZ. TÖOSZ створив Професійну секцію державного управління в рамках зустрічі делегатів, що відбулася в Монорі 9 квітня 2015 року. Секретаріат TÖOSZ відповідає за підготовку рішень органів об'єднання, їх реалізації.

Завданнями TÖOSZ є зокрема:

- дослідження, посередництво, адвокація, лобіювання,
- сприяння розвитку муніципальних процесів,
- сприяння збагаченню та ефективній експлуатації комунального майна,
- професійна та організаційна підтримка співпраці органів місцевого самоврядування,
- проведення консультацій щодо прийняття парламентських бюджетних рішень,
- надання висновків щодо законопроектів та інших державних рішень,
- виконання адвокацій у суперечках між членами,
- участь у міжнародному муніципальному співробітництві, сприяння міжнародним відносинам членства,
- організація послуг,
- консультації,
- полегшення потоку інформації та спілкування між членами,
- надання допомоги членам у відстоюванні їх інтересів у разі порушення прав,
- сприяння соціальному контролю за здійсненням влади.

TÖOSZ видає газету «САМОВРЯДУВАННЯ» з 1991 року. У журналі TÖOSZ - як в окремих колонках, так і між колонками - можуть з'являтися лише рекламні оголошення, клієнти яких мають намір допомогти органам місцевого самоврядування у власних інтересах та принаймні розширити пропозицію послуг та інструментів, призначених для місцевих органів влади. Інформаційний бюлетень «Інформаційний бюлетень» інформує членів TÖOSZ про актуальні події. З грудня 2005 року «Електронний бюлетень» видається в електронному вигляді. У цих бюлетенях йдеться про найважливіші новини, події, професійні та законодавчі зміни.

ФІНЛЯНДСЬКА РЕСПУБЛІКА

АСОЦІАЦІЯ МІСЦЕВИХ І РЕГІОНАЛЬНИХ ВЛАД ФІНЛЯНДІЇ

Асоціація муніципалітетів Фінляндії є захисником муніципального сектору, партнером з розвитку та постачальником експертних та інформаційних послуг. Членами Асоціації є фінські муніципалітети та міста. У діяльності також беруть участь провінційні асоціації, госпітальні округи, інші асоціації муніципалітетів та товариства, що мають муніципальний досвід. В Асоціації працює понад 170 муніципальних експертів.

Основне статутне завдання - представляти муніципалітети у відносинах між муніципалітетами та державою, лобіювати інтереси членів, тобто фінських муніципалітетів. Лобіювання, яке здійснює AFLRA, є довгостроковим і базується на глибоких знаннях, досвіді та надзвичайно розгалужених мережах. Послуги, включені до членського внеску. Серед інших задач: адвокація муніципалітетів та асоціацій муніципалітетів, дослідження на реалізацію спільних завдань; експертне обслуговування телефоном та електронною поштою, спілкування (наприклад, циркуляри, бюлетені, інструкції із застосування, основна статистика, вебсервіс).

Дослідницька діяльність Асоціації складається з дослідницьких та навчальних проєктів, спрямованих на муніципалітети та муніципальних суб'єктів. Вони проводяться як самі, так і у співпраці з тими, хто займається та просуває муніципальні дослідження, зокрема вузи та науково-дослідні інститути. Дослідницькі та навчальні проєкти включають різноманітні дослідження, пов'язані з муніципалітетами та муніципальними суб'єктами. Крім усього іншого, AFLRA вивчає різні способи функціонування муніципалітетів та рішення, а також минулі та майбутні зміни в муніципалітетах для сприяння добробуту, цивілізації, зайнятості, життєздатності, доброму врядуванню, лідерству та демократії.

Асоціація муніципалітетів Фінляндії також підтримує муніципалітети додатковими платними послугами та продуктами, заснованими на потужних знаннях муніципального сектору (письмові заяви, включаючи ґрунтовні відповіді на запити електронною поштою, юридичні консультації та доручення, переговори та консультації експертів, навчання, публікації, додаткові копії муніципальних бюлетенів).

В Асоціації фінських місцевих та регіональних влад працює близько 230 осіб (170 штатних працівників), переважно на експертних посадах, пропонуючи муніципалітетам та іншим зацікавленим сторонам експертні послуги та експертизу. Щороку AFLRA пропонує індивідуальне стажування студентам професійних шкіл, політехнічних та університетів.

Асоціація має три дочірні компанії, що займаються бізнесом, на 100% належать асоціації: FCG Finnish Consulting Group Oy, KL-Kuntahankinnat Oy та KL-Kustannus Oy. Крім того, до складу Групи входять Kuntaliitto Holding Oy та Kuntaliitto Palvelut Oy, які надають послуги переважно Групі Kuntaliitto.

Інституціями Асоціації є Рада та Уряд.

Рада обирає Правління та затверджує бюджет та фінансову звітність асоціації. Уряд очолює діяльність AFLRA. Рада має робочий комітет, завданням якого є підготовка питань, що обговорюються Радою, та опіка інших завдань, покладених на неї Радою. Рада асоціації, яка складається з представників муніципалітетів, налічує 76 членів, а Правління - 15 членів. Рада Асоціації обирається кожні чотири роки голосуванням членів.

Згідно з правилами, Асоціація має дві дорадчі ради - Дорадчу раду для малих муніципалітетів та Шведськомовну дорадчу раду (Svenska delektionen), які створюються Радою.

КТ Kuntatyöntajat, яка виконує завдання муніципальних роботодавців, входить до Асоціації. Положення та діяльність регулюються Законом про муніципальну комісію з питань ринку праці (254/1993). Відповідно до розділу 2 Закону, повноваження щодо прийняття рішень здійснює делегація, призначена Міністерством фінансів відповідно до пропозиції делегації Асоціації місцевих та регіональних влад. Члени делегації представляють муніципального роботодавця.

ФРАНЦУЗЬКА РЕСПУБЛІКА

ФРАНЦУЗЬКА АСОЦІАЦІЯ РАДИ ЄВРОПЕЙСЬКИХ МУНІЦИПАЛІТЕТІВ ТА РЕГІОНІВ

AFCCRE - це національна асоціація, створена в 1951 році. Зараз AFCCRE налічує майже 1000 місцевих органів влади, муніципалітетів, департаментів, регіонів, а також груп муніципалітетів.

AFCCRE - це французька секція Ради європейських муніципалітетів і регіонів (CEMR).

AFCCRE також є членом світової організації місцевих органів влади, Об'єднаних міст та місцевого самоврядування (UCLG), заснованої під час Паризького конгресу в травні 2004 року. Місцеві органи влади

членів AFCCRE сплачують щорічні внески, розраховані пропорційно їх чисельності та за шкалою, встановленою Керівним комітетом Асоціації.

Французька асоціація Ради європейських муніципалітетів та регіонів допомагає та консультує муніципалітети, групи муніципалітетів, департаментів та регіонів у їх європейській діяльності та ініціативах: дослідження інформації, контактів та фінансування для їх транснаціональних проєктів. Це забезпечує постійний контроль за діяльністю громад, щоб місцева влада могла передбачити наслідки на місцевому рівні.

AFCCRE бере участь спільно з Радою європейських муніципалітетів та регіонів (CEMR) у засіданнях, організованих європейськими установами (Європейський парламент, Європейська комісія тощо). Також бере участь у встановленні контактів місцевих органів влади з представниками Європейської комісії та інших установ.

AFCCRE представлена у складі французьких делегацій при Комітеті регіонів та Конгресі місцевих та регіональних влад Європи (CLRAE). Вона прагне брати участь у постійному діалозі з національними асоціаціями місцевих органів влади. У 2008 році AFCCRE підписала угоду з Асоціацією департаментів Франції (ADF).

AFCCRE є надійним та швидким джерелом інформації про поточні події та європейську політику, що безпосередньо чи опосередковано цікавлять місцеві органи влади. Її інформаційний бюлетень, вебсайт, а також інформаційні зустрічі, організовані на місцевому рівні, дозволяють місцевій владі бути в курсі європейських новин.

AFCCRE створив комітети, відкриті для своїх членів: Комісія «Європейські біржі та партнерства», Комісія «Зайнятість та соціальна інклюзія», Комісія «Територіальна згуртованість», Комісія «Навколишнє середовище та сталий розвиток», Комісія «Європа та місцеві комунальні послуги», Комісія «Європа, співпраця та розвиток», Комісія «За рівність жінок та чоловіків у місцевому житті», Комісія «Європа та участь громадян», Французько-Польська робоча група, Французько-Румунська робоча група.

Головною метою цих комітетів є підготовка пропозицій у рамках європейських дебатів та консультацій з питань, що цікавлять місцеву владу.

Асоціація регулярно організовує навчальні дні для місцевих обранців, регіональних чиновників та активістів.

Керівними органами Французької асоціації Ради європейських муніципалітетів та регіонів є Керівний комітет, обраний Генеральною Асамблеєю, та Бюро. Керівний комітет оновлюється кожні 3 роки. У свою чергу, Бюро обирається Керівним комітетом. AFCCRE Бюро складається з Голови, двох президентів, делегованими дванадцять заступників Голови, генерального секретаря, заступника генерального секретаря, скарбника, а також 23 членів. Генеральний секретаріат являє собою постійну команду, що складається з 11 працівників, що забезпечують організаційну роботу Асоціації.

РЕСПУБЛІКА ХОРВАТІЯ

ХОРВАТСЬКА АСОЦІАЦІЯ ПОВІТІВ

Як національна асоціація, HRVZZ, заснована в 2003 році після укладення Угоди про заснування відповідно до положень Закону про місцеве та регіональне самоврядування. Мета: сприяння розвитку регіонального самоврядування та розвиток регіональних органів самоврядування в Республіці Хорватія. Члени Асоціації об'єднані в неї для сприяння спільній діяльності в реалізації життєво важливих цілей, особливо у просуванні ідеї та практики регіонального самоврядування в Республіці Хорватія.

У межах Асоціації її члени мають на меті:

- підтримувати розвиток співпраці між повітами (жупанами) та місцевими органами самоврядування;
 - організовувати форми обміну досвідом щодо діяльності регіональних органів самоврядування в Республіці Хорватія;
 - узгодити свої точки зору та діяльність членів щодо національних органів влади та адміністративних органів, що стосуються питань, важливих для розвитку місцевого та регіонального самоврядування в Республіці Хорватія;
 - ініціювати дослідження та інші форми моніторингу та вивчення, що стосуються регіонального самоврядування в Республіці Хорватія;
 - організовувати експертні та наукові збори з питань регіонального самоврядування;
 - випускати експертні та інші публікації, що відповідають основним цілям Асоціації;
-

- брати участь у розвитку міжнародного співробітництва, встановленні та підтримці контактів з близькими організаціями інших країн та міжнародними організаціями;

- виконувати інші заходи, що сприяють досягненню основних цілей Асоціації.

За ініціативою та організацією Приморсько-Горського повіту 7 квітня 2001 р. відбулася зустріч президентів та секретарів повітових зборів. Поштовхом до цієї зустрічі стала необхідність розглянути питання про створення інституційної співпраці між хорватськими повітами, особливо у світлі нових законодавчих положень, що стосуються створення Національної асоціації повітів (жупанів). На час скликання установчої сесії Асамблеї рішення про прийняття Угоди про створення Асоціації було видано загалом одинадцятьма округами. З роками членство помножувалось і у 2015 році місто Загреб стало 21-м членом Асоціації.

Асамблея є вищим керівним органом Асоціації. Члени Асамблеї складаються з трьох представників, призначених від кожного члена Асоціації. Виконавчий комітет складається з представників жупанів усіх членів Асоціації. Вони збираються не рідше одного разу на три місяці. Президент та віце-президент є членами виконавчого комітету, обраного Асамблеєю строком на 2 роки. Наглядова рада складається з 3 членів - президента, заступника президента та одного члена. Головною метою Наглядової ради є контроль за діяльністю Асоціації.

ЧЕСЬКА РЕСПУБЛІКА

АСОЦІАЦІЯ МІСТ ТА МУНІЦИПАЛІТЕТІВ ЧЕСЬКОЇ РЕСПУБЛІКИ

SMO ČR була заснована у 1989 році як неполітична та добровільна організація, що об'єднує міста та муніципалітети. Однак історія сягає 1907 року, коли був утворений його попередник - Союз міст Чехії в Чеському королівстві. Асоціація є партнером урядового та парламентського політичного представництва. Бере участь у підготовці та створенні пропозицій щодо законодавчих заходів у сферах, що належать до компетенції муніципалітетів. З 2004 року Асоціація є обов'язковою для консультацій з нею влади, а з 2005 року вона регулярно проводить переговори з урядом принаймні раз на рік на основі підписаної Угоди про співпрацю. Також були поступово підписані угоди з ключовими міністерствами.

Діяльність Асоціації базується насамперед на діяльності мерів та представників, які, окрім своїх обов'язків у своєму місті чи муніципалітеті, займаються також загальними проблемами самоврядування. Потім їх діяльність координується, а рішення органів Асоціації виконуються працівниками офісу.

Основні цілі Асоціації:

- сприяти спільним інтересам муніципалітетів та міст Чеської Республіки,
- брати участь у підготовці законодавства та інших заходах, що стосуються місцевого самоврядування,
- своєчасно звертати увагу уряду, парламенту та міжнародних установ на вплив, який вони можуть мати на функціонування муніципалітетів,
- зміцнити економічну незалежність міст та муніципалітетів,
- інформувати та навчати представників та працівників органів місцевого самоврядування,
- допомогти містам та муніципалітетам у отриманні допомоги Європейського Союзу та національних ресурсів.

Щоденна робота Асоціації зосереджена в основному на законодавчій діяльності в різних сферах, особливо у сфері муніципального фінансування, а також регіонального розвитку та розвитку сільських територій, безпеки, транспорту, енергетики, освіти, культури, соціальних справ тощо.

Разом з іншими асоціаціями SMO ČR прагне впливати на форму європейського законодавства та політики на благо міст та муніципалітетів, бере активну участь у діяльності Європейської ради муніципалітетів та регіонів (CEMR), Комітету регіонів та Конгресу місцевих та регіональних влад Ради Європи (CLRAE). Також бере участь у Всесвітній організації міст та муніципалітетів (UCLG) та Європейській соціальній мережі (ESN).

Асоціація організовує два традиційні заходи на рік: Національну фінансову конференцію та Регіональні зустрічі. Раз на два роки відбувається Асамблея, яка є вищим органом. У той же час Асоціація бере участь в організації низки інших професійних, культурних та соціальних заходів, які служать поглибленню знань про членство та об'єднанню та обміну досвідом.

Органами є Асамблея, Рада Асоціації, Президія, Президент Асоціації, Віце-президенти Асоціації, Палати Асоціації, бюро палат, комітет і контрольний комітет.

Асамблея є вищим органом і регулюється Статутом та Регламентом Асамблеї.

Асамблея, крім інших питань, визначених Статутом:

- а) визначає основні напрямки діяльності Асоціації,
- б) затверджує Статут та поправки до них,
- в) обговорює звіт про діяльність Асоціації за період між Асамблеями,
- г) обговорює звіт про управління Асоціацією за період між Асамблеями,
- д) обговорює звіт Контрольного комітету за період між Асамблеями.

Столиця Прага має три голоси під час голосування в Раді, інші члени Ради мають право одного голосу.

Рада керує і контролює діяльність в період між зборами. Рада засідає принаймні двічі на рік і діє згідно з Регламентом Ради. Рада є одним із напрямів її діяльності є відповідальною перед Асамблеєю.

Бюро складається з тринадцяти членів, до складу яких входять: президент Асоціації, Почесний президент Асоціації, три віце-президенти Асоціації - президенти палат Асоціації, віце - президент з європейських справ та інші члени Бюро.

Бюро очолює Президент.

Палати створюються для захисту інтересів муніципалітетів окремих типів.

Асамблея обирає дев'ять членів та п'ять заступників до Ревізійної комісії.

КОРОЛІВСТВО ШВЕЦІЯ

АСОЦІАЦІЯ МІСЦЕВИХ ВЛАД ТА РЕГІОНІВ (SALAR)

Асоціація є членом та організацією роботодавців. Завданням асоціації є підтримка та сприяння розвитку діяльності муніципалітетів та регіонів. Асоціація виступає мережею для обміну знаннями та координації. Основна місія: надання професійних консультацій чиновникам та обраним представникам у муніципалітетах та регіонах з усіх питань, в яких працюють муніципалітети та регіони. SALAR також пропонує курси та конференції з багатьох предметів. SALAR - це організація роботодавців для всіх муніципалітетів та регіонів. Разом вони є роботодавцями більше одного мільйона людей. SALAR має завдання підписати центральні колективні договори про зарплату та загальні умови найму.

Конгрес є найвищим органом, що приймає рішення SALAR. З'їзд Конгресу визначає напрямки роботи SALAR та призначає правління та голову.

Між з'їздами Рада веде політичну роботу. До складу Ради входять 42 особи. Усі муніципалітети та регіони Швеції є членами асоціації. Члени здійснюють свої повноваження щодо прийняття рішень на з'їзді Конгресу. Конгрес має 451 делегата. Рада керує діяльністю асоціації, відповідає за організацію та управління Асоціацією. Робота Ради організована через робочі комітети, групи. Вони збираються дев'ять разів на рік. Правління призначає робочий комітет під головуванням голови муніципалітетів та регіонів Швеції.

Постійною роботою SALAR займається офіс. Приблизно 450 співробітників працюють тут з експертними знаннями майже у всіх сферах діяльності, які здійснюють муніципалітети та регіони.
